

Be/2000

## INFORME DE ACTIVIDADES AÑO 2000

### GERENCIA GENERAL

Señores accionistas:

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías y por mandato de los estatutos de la empresa, me permito poner a su consideración el Informe de Actividades que cubre el período entre el 1ro. de enero del 2000 y el 31 de diciembre del mismo año.

#### 1. ADMINISTRACION

Durante el período no se registraron mayores cambios en la administración de la Empresa, habiéndose mantenido las diferentes metas que a cada uno de los departamentos se les había impuesto.

##### 1.1. DEPARTAMENTO DE COMERCIO EXTERIOR Y VENTAS

A través del Departamento de Comercio Exterior y Ventas se comercializaron 3.262.979 tallos. Comparando con el año anterior que se pudieron exportar 2.718.047, el incremento en ventas fue de un 20%. Cabe mencionar que el Departamento de Producción entregó al Departamento de Comercialización 3.596.142 tallos. Dándonos una diferencia entre lo entregado con lo exportado de 333.163 tallos los mismos que fueron dados de baja debido a las cancelaciones de los embarques a Portugal (258.200 tallos) en su mayor parte y daños detectados en la Sala de Empaque, de flor quemada (74.963), los mismos que fueron enviados a la picadora para la producción de compost.

Como en los años anteriores la mayor producción fue enviada a los Estados Unidos de América habiendo perdido el mercado de Portugal, Alemania y Holanda. Manteniéndose el de Francia y habiéndose aumentado considerablemente el mercado del Canadá.

En este período, de conformidad con instrucciones recibidas, el departamento dejó de enviar flor a consignación aumentándose éste, al mercado abierto. El precio promedio anual por tallo fue de US\$ 0,18, que en comparación con el promedio del año pasado. US\$ 0,21 sufrió un deterioro, durante el período.

#### 1.1.1. POST-COSECHA

Diariamente se procedió a la clasificación y embonche con el cuidado necesario y manteniendo los parámetros que el mercado internacional exige, juntamente con lo requerido por cada uno de nuestros clientes, de ahí que durante la clasificación se dieron de baja a flor nacional, como anteriormente había enunciado.

#### 1.2. DEPARTAMENTO FINANCIERO

A principios del año 2000 la secretaria del departamento de comercialización presentó la renuncia, habiéndose distribuido las funciones inherentes a compras, al departamento financiero, funciones que las viene realizando la Asistente del Departamento de Contabilidad.

Para cumplir con lo dispuesto con las Normas de Reprogramación de Pasivos de acuerdo con el Decreto Ejecutivo No. 267 del Señor Presidente de la República el 30 de marzo del año 2000 y

publicado en el Registro Oficial S 50 del 4 de abril del mismo año. Se presentó ante la Corporación Financiera Nacional la solicitud de reprogramación de todos los pasivos del Empresa dentro del plazo estipulado al igual que en el Banco Financorp. Estas solicitudes desafortunadamente se quedaron pendientes hasta la expedición del reglamento de reconstrucción de créditos del sector productivo con las Instituciones Financieras.

#### 1.2.1. ESTADOS FINANCIEROS

De los Estados Financieros se desprende que el ejercicio dio una utilidad bruta de US\$ 387.393,00, esta utilidad se debió primordialmente al resultado de la conversión de los balances de sucres a dólares al 31 de marzo que arrojó un saldo positivo en la cuenta Resultado por Exposición a la Inflación (REI) de US\$ 545.758,00; sin embargo los resultados al final del período muestran una pérdida de US\$ 1.189.799,00, debido a las pérdidas y amortizaciones por diferencial cambiario es de US\$ 1.018.707,00. También debemos considerar dentro del Estado de Resultados los gastos financieros por US\$ 304.512,00 que corresponden únicamente al estado de riesgo enviado por el Banco Financorp por el año 2000.

Pusimos a consideración de los señores accionistas la necesidad de someter a la plantación a un avalúo profesional para aplicar lo dispuesto en las normas para la valuación y registro contable de propiedad, planta y equipo, a valor de mercado, a las que se someterán las Compañías sujetas al control de la Superintendencia de Compañías, Registro Oficial No. 146 del 22 de agosto del año 2000. Para el efecto los señores accionistas nombraron al Ingeniero Pablo Rizzo Pástor, Perito evaluador quien procedió a efectuar el avalúo, el mismo que fue puesto a consideración a los señores accionistas para su aprobación. Este fue aprobado en todos sus términos.

Podemos apreciar que en el balance el rubro propiedad, planta y equipo aumenta considerablemente en relación a los años anteriores a US\$ 4.548.398,00, reflejando así un aumento patrimonial a US\$ 2.023.816,00. Esto ha dado como beneficio una mejor presentación e imagen de la Empresa.

### 1.3. DEPARTAMENTO DE PRODUCCION

#### 1.3.1. CULTIVO

Se estimó para este año la cantidad de 4.112.793 tallos habiéndose producido 4.155.797 existiendo 43.004 tallos adicionales a lo estimado. La producción estimada para San Valentín 2000 fue de 512.811 tallos considerando las fechas del 23 de enero al 10 de febrero y se produjeron 529.410 botones, dando 16.599 tallos más que lo estimado. Al final del año tenemos que existe una diferencia entre lo producido y lo entregado a la sala 559.655 tallos lo que nos da un resultado de 15.5% de flor dañada no apta para la exportación y bajada a nacional. Esta gran diferencia que existe entre lo producido y lo exportado se debió primordialmente a que durante los meses de julio y agosto se destruyeron completamente los plásticos de los invernaderos que no pudieron ser reemplazados hasta finales de año. Durante el primer semestre la producción se mantuvo más o menos estable hasta que como se dijo anteriormente los vientos destruyeron progresivamente los invernaderos disminuyendo la producción de exportación drásticamente.

#### 1.3.2. SANIDAD

Las condiciones climáticas experimentadas a lo largo del año 2000 fueron favorables para la incidencia de oidio y ácaros por la baja humedad relativa y las altas temperaturas que se registraron.

### 1.3.3. FERTIRIEGO

Se mantuvo la precaución de ajustar diariamente y de acuerdo a las condiciones climáticas y al estado fisiológico del cultivo la inyección de agua y fertilizantes manteniendo los parámetros en el rango establecido para cultivo de rosas, como por ejemplo el ph (potencial de hidrógeno) se mantuvo entre 6 y 7 ligeramente ácido y la ec (electro conductividad) entre 1 y 2 mmhos/c.

### 1.3.4. RECURSOS HUMANOS

La gran demanda de mano de obra calificada en el sector y la emigración, ha reflejado que el personal de cultivo haya disminuido considerablemente, contando a diciembre del 2000 únicamente con 45 personas versus 70 que manteníamos el año anterior. Para cubrir esta deficiencia, nos vimos obligados a contratar personal temporal que desafortunadamente demuestran falta de conocimiento y una inestabilidad en el trabajo produciéndose una rotación de personal bastante alta.

Se mantuvieron los supervisores tanto de mantenimiento, fumigación, tractorista, mecánico, post-cosecha como aguatero. sin embargo los supervisores de cultivo también disminuyeron a 2. El total del personal de la plantación al final del año 2000 fue de 76 personas. La administración de la finca se mantiene con cuatro personas y la administración en Quito al igual que el año anterior.

## 2. CONCLUSIONES

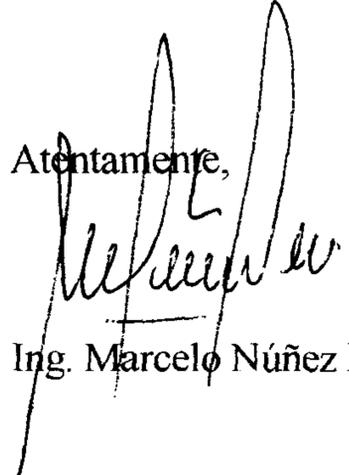
Considero que durante el año 2000 no pudimos cumplir con nuestras metas establecidas debido a los percances climáticos sufridos durante casi todo el período. La falta de capital de operación es uno de

los principales puntos débiles por los que atravesó la empresa para atender a tiempo tanto la reparación y mantenimiento de los invernaderos cuanto la adquisición de insumos para el correcto funcionamiento de la plantación.

### 3. RECOMENDACIONES

Para cumplir con las expectativas de la Empresa, e incrementar tanto la producción como las ventas, sería construir una hectárea anual durante los años 2001 y 2002 cuya inversión no superaría los US\$ 50.000,00 anuales, dejando así mayores posibilidades de ingresos a partir del año 2001.

Atentamente,



Ing. Marcelo Núñez M.