

## **INFORME DEL AÑO 1997 DE LA GERENCIA GENERAL**

Señores Accionistas:

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías y en los Estatutos de la Empresa, me permito llevar a su consideración el Informe de Actividades que cubre el periodo comprendido entre el 1o. de enero y el 31 de diciembre de 1997.

### **I. ADMINISTRACION**

A fin de mejorar la administración general de la plantación, se establecieron diferentes políticas de comercialización, manejo de inventarios, compras locales para optimizar los departamentos que se encuentran desarrollando sus actividades para un mejor apoyo de la capacidad productiva de la Empresa. Es así que al momento contamos con el Departamento de Comercio Exterior y Ventas, Departamento Financiero, Departamento de Producción, Departamento de Obras Civiles y Departamento de Relaciones Industriales.

#### **DEPARTAMENTO DE COMERCIO EXTERIOR Y VENTAS**

El departamento realizó una magnífica labor al vender 2'371.813 tallos considerando que fue nuestro primer año de ventas. Conjuntamente con la sección de empaque se efectuó la coordinación necesaria para contrarrestar los problemas ocasionados por el cierre para su reparación de las operaciones en el aeropuerto Mariscal Sucre de la ciudad de Quito. Trasladándose éstas a la ciudad de Latacunga, estableciéndose turnos para la permanencia en esta ciudad entre las jefaturas de ventas y post-cosecha.

Este Departamento al momento cuenta con una persona encargada de la comercialización y una secretaria que ayuda en las operaciones de ventas y trámites de comercio exterior.

La comercialización se la efectúa manteniendo los "Standing Orders" que se pudieron conseguir durante el periodo, para luego proceder a la comercialización diaria de las disponibilidades de flor en coordinación con el Departamento de Producción (Anexo 1).

Las ventas se efectuaron en su mayoría a los Estados Unidos, Holanda, Alemania, Francia, Argentina, Rusia y Rumania (Anexo 2).

## DEPARTAMENTO FINANCIERO

El Departamento de Finanzas se encontraba constituido por una Contadora General y su Asistente.

Los responsables de este Departamento se centraron específicamente en mantener los libros de contabilidad, de conformidad con las Leyes Contables del Ecuador y mantener informada a la Gerencia General de las variaciones entre los presupuestos mensuales y los balances de contabilidad.

A este Departamento se le encargó la responsabilidad del chequeo y procesamiento de todas las facturas para el pago, tanto a proveedores como otros datos especificados dentro del presupuesto.

Para cumplir las metas pre-establecidas en este Departamento, al final del período se resolvió contratar un Asistente Financiero como apoyo a la Gerencia General, redistribuir las funciones encargadas a este Departamento y cumplir con los objetivos fijados para 1998.

## DEPARTAMENTO DE PRODUCCION

- **Cultivo:** En el estudio de factibilidades se planificó la siembra de 8 hectáreas en un período de tres meses por varias circunstancias este objetivo no se lo pudo realizar habiéndose llevado a cabo la siembra en la siguiente forma:

Abril 1996	152.800	2.26 ha.	Inv. # 1, 2 y parte # 4
Mayo 1996	58.200	0.87 ha.	Inv. # 3 y 4
Agosto 1996	46.500	0.69 ha.	Inv. # 3 y parte # 6
Septiembre 1996	63.900	0.95 ha.	Inv. # 6 y parte # 5
Octubre 1996	28.100	0.30 ha.	Inv. # 6 y parte # 5
<b>Total siembra:</b>	<b>349.500</b>	<b>5.07 ha.</b>	

### SIEMBRAS AÑO 1997:

Mayo	15.000	0.23 ha.	Parte inv. # 5
Septiembre	52.200	0.78 ha.	Inv. # 10
Octubre	24.030	0.41 ha.	Inv. # 9
Nov. y Dic.	52.200	0.78 ha.	Inv. # 11
Enero 1998	46.980	0.76 ha.	Inv. # 12
<b>Total siembra:</b>	<b>190.410</b>	<b>2.96 ha.</b>	

Cumpliendo en enero de 1998 el total de la siembra contemplada en el proyecto original en la cantidad de 539.910 plantas en las 8.03 ha. (Anexo 3). De manera que a la fecha del informe la plantación estaba en el 63 % de su capacidad productiva, pero se continuó invirtiendo en los insumos necesarios para la totalidad de las 8 ha. ya sembradas.

Este desfase nos ha producido serios problemas de liquidez y falta de pago oportuno a proveedores lo que ha repercutido en el largo del tallo de la flor, ocasionando que el precio de su comercialización no fuera el óptimo como se hubiera deseado dado a que nuestra flor es de excelente calidad.

De acuerdo a las fechas de siembra mencionadas en el Informe correspondiente a 1996, el Departamento Técnico realizó estimados de producción para el año 1997, el mismo que fue superado en un 10% a lo estimado. (Anexo 4)

Existe una diferencia de 310.312 tallos entre la cantidad de flor producida a diciembre de 1997 (2'682.125 flores), con el Informe de Ventas a la misma fecha de 2'371.813 flores, las mismas que se utilizaron en las diferentes etapas del proceso de producción.

A partir de julio de 1997 se comenzó a trabajar en la preparación del terreno de las 3 hectáreas adicionales para completar el proyecto.

Se extendieron las mangueras para la conexión de riego y fumigación de las 3 hectáreas en proceso, utilizando para el efecto el mismo sistema de computación y bombas ya existentes que sirven a las 5 primeras hectáreas, cuya capacidad se contrató para las 8 hectáreas programadas.

Luego de esto se comenzó la fundición de las bases para la construcción de invernaderos de estructura cien por ciento metálica y la siembra en diciembre de 1997 de 143.430 plantas. Estos invernaderos fueron terminados a finales de diciembre de 1997.

Para la construcción de estos invernaderos se contrató en esta ocasión los servicios de la Compañía Inmobiliaria Agropecuaria.

Para la ampliación del sistema de riego y fumigación se utilizó los mismos servicios de la Compañía ISRARIEGO.

En operación de cultivo tenemos trabajando 45 personas al 31 diciembre de 1997 distribuidas en los 10 invernaderos.

- **Post-cosecha:**A principios del año entraron en funcionamiento los cuartos fríos y se construyeron:

- . 5 mesas de clasificación
- . 10 mesas de empaque
- . 2 mesas de guillotinas
- . 1 mesa de control de calidad y marcación

A los cuartos fríos se los dividió en: **pre-frío** con 80 tinas y una capacidad para almacenar 12.000 flores al día; **hidratación** con 120 tinas con una capacidad para 36.000 flores; 2 mesas para **empaque**, 1 congelador para gel; **despacho** con 5 estanterías y una capacidad de 32 cajas por estantería para un total de 160 cajas (48.000 flores).

Además de la estructura física arriba detallada Post-cosecha cuenta con 14 personas en Clasificación, 3 en Empaque y Despachos, cada una con su respectivo Jefe en Clasificación y Empaque y un encargado de Control de Calidad.

- **Fertiriego y Fumigación:** Cuenta con una cuadrilla de fumigación de 6 personas y 1 cuadrillero, 2 personas en riego por goteo, 1 en riego por aspersión, 1 persona encargada de las bombas, mezclas y dosificación y 1 supervisor.

#### DEPARTAMENTO DE OBRAS CIVILES

En el transcurso de 1997 se efectuaron las siguientes obras:

- . Se adecuo en el área de establos pre-existentes un taller para mecánica destinado al mantenimiento y reparación de maquinaria y herramientas. Junto a este taller se construyó una segunda casa de guardianía para el cuidador de esta área. También se extendió la línea eléctrica trifásica para la utilización en la mecánica y en futuras ampliaciones.
- . Se ampliaron y adecuaron las oficinas así como se construyó el comedor, baterías sanitarias, también se realizaron las obras de canalización y evacuación de aguas de los invernaderos, pertenecientes a las 3 hectáreas adicionales.

#### DEPARTAMENTO DE RELACIONES INDUSTRIALES

Habiéndose establecido este Departamento a mediados de 1997, una de las prioridades que mantuvo fue realizar Fichas de Trabajo por cada uno de los trabajadores

preocupándose por el bienestar de ellos, atendiéndoles y apoyándoles en casos de enfermedad y/o maternidad.

De conformidad con la Ley, se procedió a la contratación de un médico profesional en salud ocupacional, quien luego de un exhaustivo análisis de cada uno de los trabajadores, ha efectuado diagnósticos médicos de cada uno de ellos. Este profesional también capacitará y dictará conferencias, cursos de adiestramiento en los diferentes ámbitos de la medicina ocupacional, tanto preventiva como curativa y primeros auxilios.

El Departamento cuenta con un Jefe de Relaciones Industriales, dando soporte a los 97 empleados de la Plantación.

## **II. CONTRATACIONES E INVERSIONES PARA 1998**

Para el próximo año está previsto lo siguiente:

En el área de Comercio Exterior se desea contratar una persona adicional como refuerzo al equipo de ventas, además se instalará un nuevo sistema de facturación inmediata para lo que se requerirá la adquisición de un programa especial de computación.

Para el Departamento Financiero se prevé la compra de nuevos equipos de computación con sus respectivos programas contables y financieros.

En el Departamento de Producción se necesitará la inversión para el cambio total de plásticos de los invernaderos de la primera etapa, se instalarán nuevos rompevientos en la segunda etapa y se reforzarán los ya existentes.

Se tiene previsto la ampliación de los cuartos fríos y adecuación de la sala de clasificación. Se ha previsto también la construcción de las bases y estructura para la ampliación de post-cosecha, al igual que la construcción de un dispensario médico y una casa para el ingeniero residente.

Una vez terminadas las construcciones civiles habrá que proceder al equipamiento de cada una de ellas, así como utensilios de cocina, muebles para el comedor y equipos para los mismos, a la vez que el suministro de los materiales necesarios para el dispensario médico.

### **III. CONCLUSIONES**

Como es de conocimiento de los Señores Accionistas el préstamo multisectorial se efectuó por parte de la Corporación Financiera Nacional en tres dividendos, los mismos que comenzaron a desembolsarse el primero en mayo, el siguiente en junio y el último en el mes de julio de 1997.

El destino de estos fondos sirvió para cancelar las obligaciones contraídas a nivel bancario en créditos puente, al igual que sus respectivos costos financieros. También se procedió a la cancelación de facturas pendientes de pago a proveedores. Así mismo se realizó el primer pago por intereses a la Corporación Financiera Nacional, habiéndose destinado muy pocos recursos de este rubro a la ejecución de las nuevas inversiones.

Estas inversiones (3 hectáreas adicionales) se realizaron en parte con el producto de la venta de la flor y crédito de proveedores, teniendo así al 31 de diciembre un saldo de cuentas por pagar aproximadamente el equivalente a tres meses de gastos de insumos para la producción.

La recuperación por ventas durante el año 1997 se mantuvo dentro de los parámetros aceptables, teniendo una cartera vencida del 1% de la venta total de este año.

En general, en el primer año de existencia de la Compañía en el mercado internacional, ha logrado una muy buena reputación en cuanto al objetivo final de la Empresa.

### **IV. RECOMENDACIONES**

Los señores accionistas podrán darse cuenta por este informe y los Anexos respectivos, que la empresa mantiene una estructura de endeudamiento que ha servido para financiar la primera etapa del proyecto ( 8 hectáreas). Esta estructura cambiará con el plan de emisión de acciones y el aumento de capital que realizará la compañía para lo cual contratará los servicios corporativos de un banco de inversión. Al respecto, debo mencionar que la idea de abrir el capital de la compañía en un 60% permitirá el ingreso de aproximadamente 3'400.000 dólares que servirán para la inversión de la segunda etapa (8 hectáreas) y parte de la primera

Sobre este particular, mi recomendación a los Señores Accionistas, es que se lleve adelante el aumento de capital para iniciar el proyecto de expansión y cubrir las obligaciones que se contrajeron durante 1997 para la primera etapa.

Adjunto al presente Informe se servirán encontrar los anexos correspondientes, el informe del señor Comisario, informe de los auditores externos Deloitte & Touche y los Estados Financieros de la Compañía debidamente auditados.

En espera de haber satisfecho los objetivos, que los directivos de la Empresa se fijaron para el año 1997; agradezco la confianza en mí depositada.

Atentamente,

Marcelo Núñez M.,  
GERENTE GENERAL