

Guayaquil, enero 31 del 2003

Señores
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
RULIMANES INDUSTRIALES S.A.**
Ciudad

Ref: Balance de la compañía correspondiente al ejercicio fiscal del 2002

Adjunto encontrarán el balance correspondiente a la referencia.

Resultados del ejercicio.

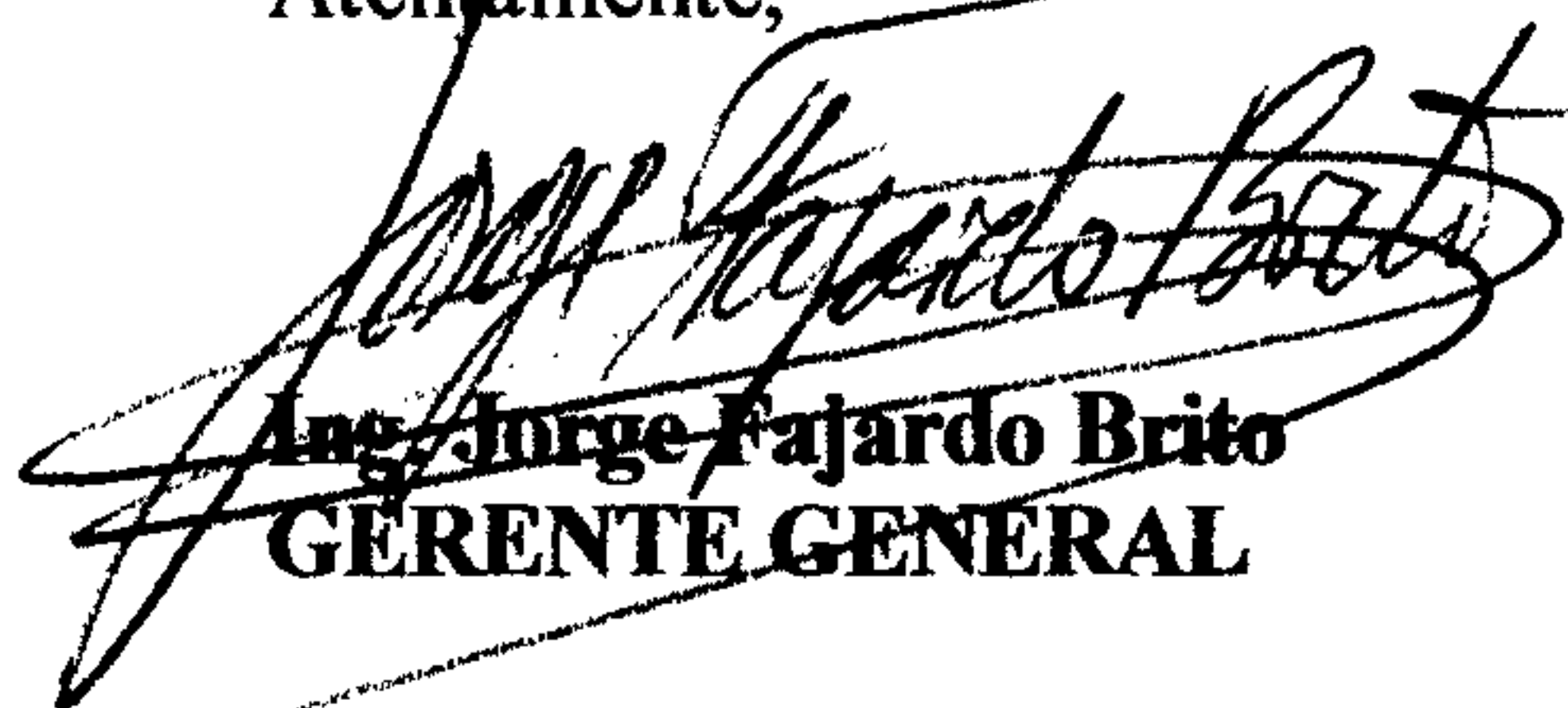
El ejercicio al 31 de Diciembre del 2002 tuvo una utilidad de USD \$ 5.34 (cinco 34/100 dólares).

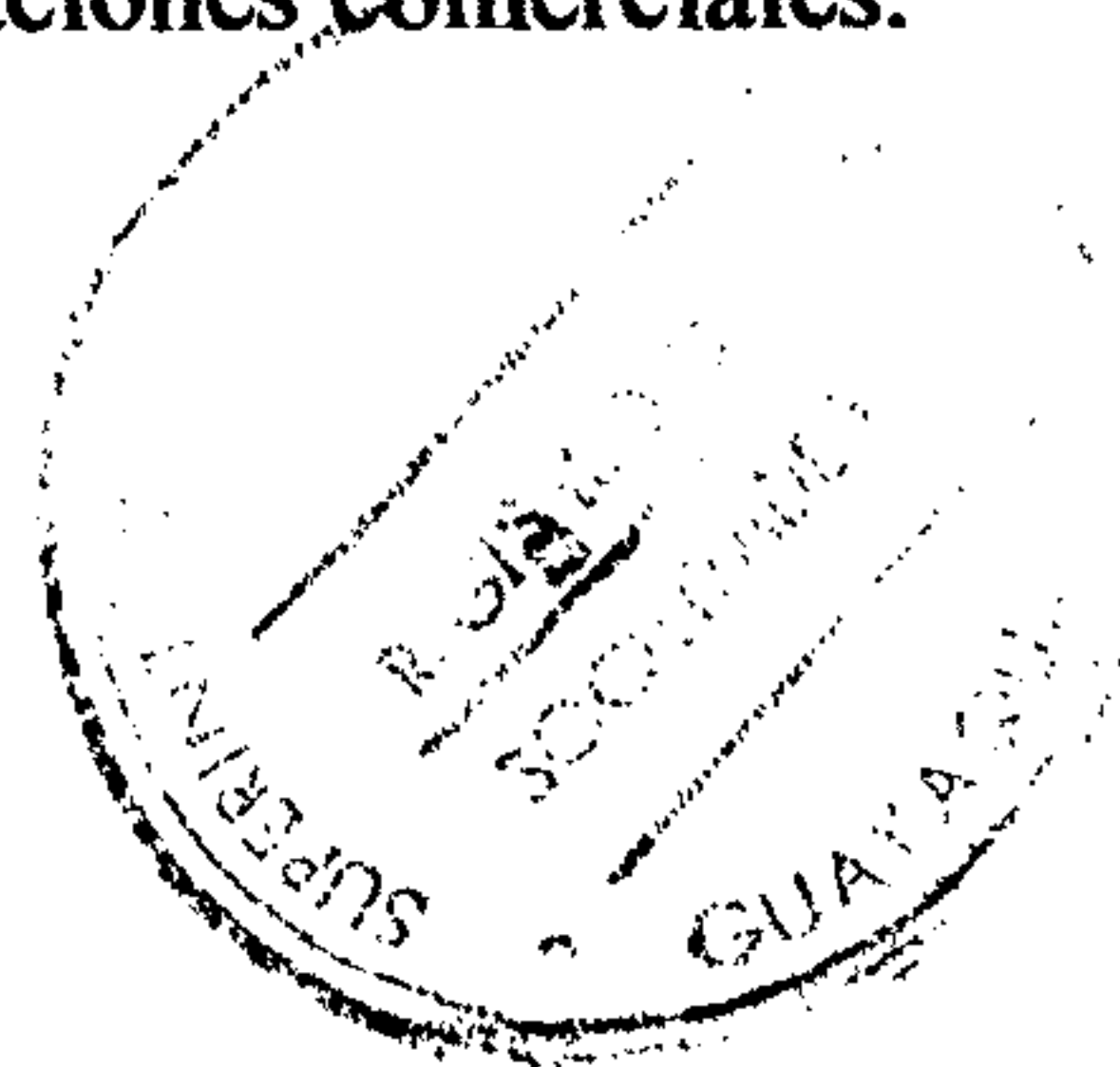
Análisis:

Las ventas han tenido un crecimiento con respecto al año anterior, pero no era el esperado y adicionalmente el margen ha disminuido significativamente.

El escenario en el sector industrial es de depresión, lo que obligó que para tratar de llegar al nivel de ventas se bajen los márgenes. Sin embargo, lejos de ser esta una situación pasajera, estimamos que durante los próximos años no tendremos el crecimiento ni las utilidades esperadas y que más bien la situación seguirá deteriorándose. Hemos tenido que dar de baja algunas representaciones pues no nos es posible cumplir con la meta de crecimiento que esperan y no están dispuestos a darnos mejores condiciones ni de compra ni de financiamiento. Tal como he expresado anteriormente, considero que es el momento de abandonar esta línea de negocios, pero al no haber opciones de negocios acorde con la infraestructura que tenemos, considero que la empresa debe liquidar sus actividades durante el siguiente trimestre para no incurrir en pérdidas, logrando un cese ordenado de nuestras operaciones comerciales.

Atentamente,


Jorge Fajardo Brito
GERENTE GENERAL



19 AGO 2003