



**Insobel**  
**International strategy of**  
**business elite S.A.**

Guayaquil, Junio 16 del 2004

Señores  
**ACCIONISTAS INSOBEL S.A.**

Ciudad.-

**Asunto: Informe correspondiente al Ejercicio Económico del 2003**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Representante Legal de la Empresa y cumpliendo con lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto Social, tengo a bien presentar a ustedes, el siguiente informe de actividades del Ejercicio Económico del año 2003.

De los Estados Financieros puestos a vuestra consideración, se puede determinar que en éste año la Compañía ha tenido un trabajo de reestructuración total, se han establecidos nuevas políticas y estrategias acorde a las corrientes globalizadora. Se ha establecido nuevas áreas de trabajo, las mismas que se las está difundiendo en el mercado nacional primero, para luego tratar de captar mercados internacionales.

Trabajamos en la nueva imagen de la Empresa, diferenciándonos de nuestros competidores para lograr un posicionamiento en el mercado tanto nacional como internacional. La tecnología de punta será nuestra herramienta para el futuro próximo y las alianzas estratégicas, nuestra misión.

Lo anteriormente expuesto, lo podrán corroborar con las ofertas presentadas a distintas instituciones tanto públicas como privadas, las mismas que deberá esperarse su concreción.

Para el año 2004 se ha programado una serie de actividades acorde a la visión, misión, metas y objetivos planteado por ustedes, a fin de que la Empresa cuente con una normal actividad operacional; además, se cumplirán algunas metas trazadas en el periodo anterior las mismas que desde ya están teniendo éxito a pesar de la crisis económica que embarga al país.

Espero que mi gestión realizada durante éste periodo sea de vuestra aceptación.

Atentamente,

**ENRIQUE ECHEVERRIA FABRE, MBA**  
**GERENTE GENERAL**  
**INSOBEL S.A**

