

INFORME DEL GERENTE A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias pertinentes, me permito presentar a Ustedes, el informe correspondiente a las operaciones del ejercicio económico por el año 1996.

1. ENTORNO SOCIO-ECONOMICO DEL PAIS.-

Durante 1996 el sistema económico se vio afectado por reveses monetarios, financieros y políticos que golpearon tremendamente las estructuras del país derivadas del cambio de gobierno y del problema político por el manejo de los fondos reservados por parte de la Presidencia de la República. Los indicadores económicos de 1996 fueron malos, en particular en el último trimestre; la confianza en el sistema económico desapareció, lo cual originó una alta iliquidez y restricción crediticia. Bajo tales circunstancias dirigir y administrar una empresa es difícil.

Los siguientes son algunos de los principales indicadores del comportamiento de la economía ecuatoriana al término del año 1996; y en relación con 1995;

	<u>1996</u>	<u>1995</u>
Índice de precios al consumidor	26.16 %	22.80 %
Cambio US\$. 31-12	3.660	2.932

2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS.-

Con el propósito de ofrecerles una apreciación adecuada del cumplimiento de los objetivos previstos, presento a Ustedes el nivel alcanzado en dos de los elementos más importantes en la actividad de la empresa, comparados con el año anterior debidamente ajustado por la inflación.

		<u>HISTORICO</u>	<u>AJUSTADO POR INFLACION DEL 26,16%</u>
Ingreso por Ventas:	1995	S/. 53.548.212	S/. 67.556.424
	1996		" <u>298.133.879</u>
	Variación más		S/. <u>230.577.455</u>
Pérdida neta:	1995	S/. 15.726.568	S/. 19.840.638
	1996		" <u>42.877.034</u>
	Variación más		S/. <u>23.036.396</u>

Sin embargo de lo expuesto, podemos decir que los resultados alcanzados son altamente satisfactorios y responden a una sólida estructura de la empresa lo que permite asegurar a futuro, mayores niveles de retribución a los señores socios.

3 U ABR. 1997

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.-

Debo agradecer la amplitud de la delegación entregada por ustedes señores Accionistas para que el manejo administrativo y desenvolvimiento de la gestión que me habéis encomendado, goce de la agilidad necesaria.

De acuerdo a los estatutos de la Compañía, y en ausencia de un directorio que determine y oriente la gestión, he gozado de las amplísimas facultades otorgadas. Sin embargo las continuas reuniones de trabajo y consulta que he mantenido y realizado con todos y cada uno de ustedes, me releva la necesidad de ampliar detalles.

Por otra parte dejo constancia que en la Junta General celebrada el año anterior no hubo instrucción particular alguna que sea del caso explicarla en cuanto a su cumplimiento

4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES DEL EJERCICIO 1996.-

Debo informarle señores socios que no existe ninguna variación en el tradicional sistema administrativo de la empresa con respecto a las normas implementadas desde el comienzo de mi gestión. En materia de Administración el poder decirles que no existen novedades es realmente positivo. La gestión es llevada adelante con un seguimiento cercano de los problemas y con resoluciones también directas e inmediatas. El permanente contacto con la realidad de una empresa es la norma de trabajo y el mantenerlos a Ustedes constantemente informados de los aspectos administrativos diarios me relevan de extenderme en esta materia del informe.

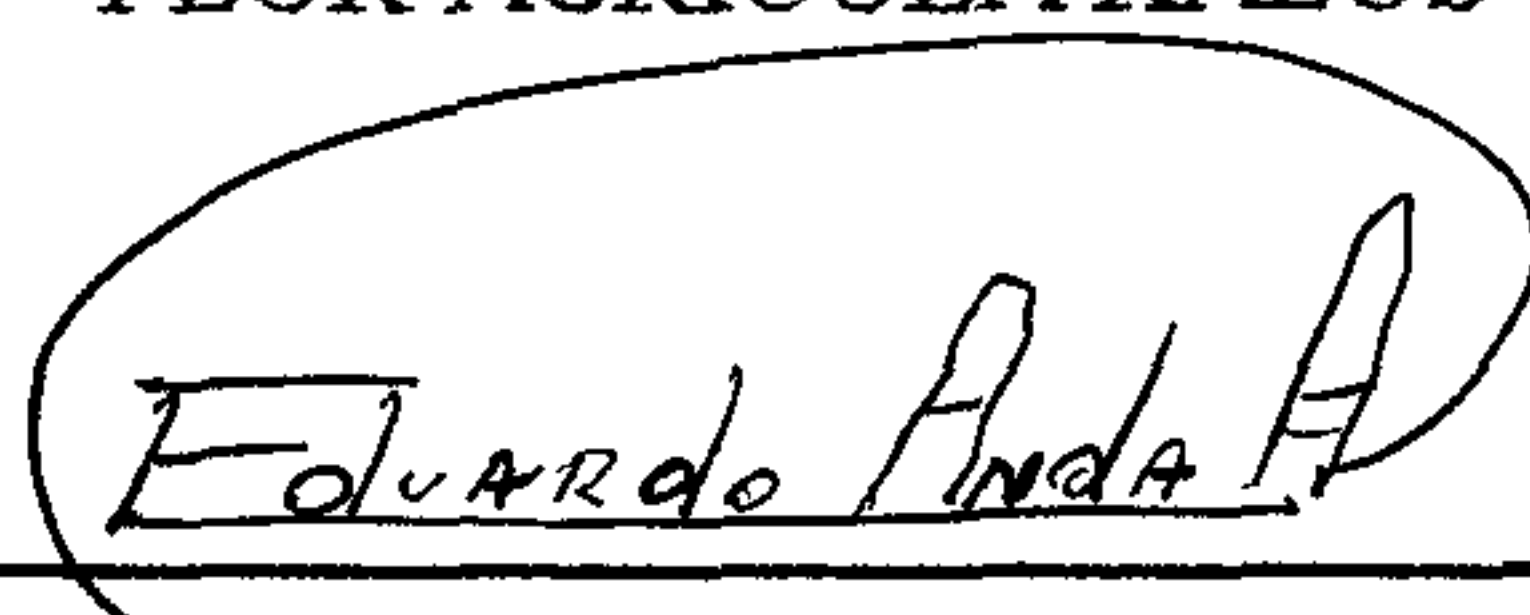
Por otra parte debo informarles que no existen problemas laborales de ninguna clase. Las relaciones son manejadas con un seguimiento personal de esta gerencia.

5. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA, COMPARADA CON EL PRECEDENTE.-

A continuación presento a Ustedes, un cuadro comparativo de los elementos básicos necesarios para un análisis:

	1.995	1.996
Ingresos por servicios	53.548.212	298.133.879
Pérdida neta	13.726.568	42.877.034
Activos fijos, neto	339.243.905	5.146.021.839
Capital pagado	1.250.000	5.500.000
Reserva por Revalorización del Patrimonio	210.938	424.910.145
Reexpresión Monetaria	19.571.231	77.355.204

p' FLOR AGRICOLA KALOS S. A.



ING. EDUARDO ANDA AVELLAN
GERENTE

30 ABR. 1997