

FLOR AGRICOLA KALOS S.A.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO 1995

Señores
Accionistas de FlorAgrícola Kalos S.A.
Presente.-

Me permito presentar a vuestra consideración, el Informe inicial y Anual de Actividades, correspondientes al ejercicio Abril-Diciembre de 1995

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

1.1.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

Conforme Ustedes pueden constatar, hemos observado todas y cada una de las normas legales, estatutarias y reglamentarias, se ha dado cumplimiento a las resoluciones de Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias, como también del Directorio, especialmente las relativas a las autorizaciones para contratación de obligaciones, emisión de avales, y mas decisiones, legales, laborales o administrativas.

1.2.- ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

En el presente año, hemos iniciado la construcción física de las infraestructuras programadas para las producciones proyectadas de rosas, proyectadas al termino del ejercicio, cumpliendo con la capacidad programada. Se encuentran operando normalmente y produciéndose para el consumo externo o para la venta a terceros.

Es importante destacar la prioridad otorgada al área de recursos humanos, en la selección y contratación del personal idóneo, a fin de garantizar una normal operación.

Se mantiene al día las obligaciones empresariales y contractuales, como también las obligaciones fiscales, tributarias, societarias y más contribuciones de ley.

1.3.- ASPECTOS LABORALES Y LEGALES

1.3.1.- LABORALES

Las relaciones obrero-patronal son óptimas y el personal contratado es totalmente calificado para cumplir con las tareas propias de la producción de flores en la línea de rosas para la exportación, habiéndose decidido su constante preparación técnica.

1.3.2.- LEGALES

Por la modalidad de los contratos, y más concursos de precios, se dieron cumplimiento legal a contratos, garantías, pólizas, ... En igual forma, se cancelaron oportunamente retribuciones y remuneraciones, aportes cuotas y suscripciones entre otras.

La documentación, a disposición de los Señores Accionistas, podrán demostrar nuestro cumplimiento en las obligaciones en igual forma para recaudar los ingresos respectivos.

1.4.- PROMOCIÓN Y MERCADEO

La planificación y programación de la producción y venta, consideró un lógico soporte , en la introducción de nuestras rosas en el mercado de los Estados Unidos de Norte América con una respuesta favorable a futuro.

La Gerencia ha aprovechado convenientemente la información estadística sobre el comportamiento de la demanda de nuestros clientes permitiendo una mayor difusión en el consumo de nuestros productos, en la confianza de nuestra seriedad y bien ganado prestigio

1.5.- PRODUCCIÓN Y VENTAS

Nuestra producción anual se situó en los 350 mil botones de rosas produciéndose en promedio de 150 mil rosas/mes alcanzadas en estos primeros tres meses conforme consta en los informes de producción mensual de la Gerencia Técnica.

El monto neto comercializado alcanza los 53 millones de sucres, una vez descontados los márgenes de distribución; por ser el periodo de arranque en la producción no podemos demostrar incrementos comparativos y presupuestarios.

1.6.- RESULTADOS DE OPERACIÓN

De la información económico-financiera que constan detalladamente en los balances e informes , podría satisfactoriamente comentar que se ha cumplido con los objetivos empresariales, operacionales de nuestra Empresa, con un razonable costo de ventas y un control de los gastos.

La Compañía logra un alto grado de inversión, y por ser el primer período de cosecha no alcanza ha obtener utilidades, resultados que son razonables para esta primera fase

Definitivamente, se ha superado la fase de instalación y nos encontramos en un plan agresivo para mejorar la eficiencia, productividad y rentabilidad.

Aparentemente, las cifras y cálculos reflejarían una reducción de nuestra solvencia y liquidez, como también del capital de trabajo; sin embargo estimo que, sin afectar el respaldo para las obligaciones con terceros y con los Accionistas, se mantienen en parámetros aceptables con soporte de las altas inversiones en los inventarios y activos fijos totalmente liberados.

En cuanto a la estructura o participación de los pasivos y capital en el financiamiento del activo total, cabe aclarar que, el esfuerzo y confianza de los Accionistas, que oportunamente colaboraron con recursos adicionales, que se encuentran como obligaciones a largo plazo determina que en realidad la situación patrimonial refleja una solvente estructura e independencia financiera.

1.7.- DESTINO DE LOS RESULTADOS

Conforme a las pertinentes disposiciones legales, que ponemos en vuestra consideración, la compañía procederá a utilizar la compensación de la Reexpresión Monetaria.

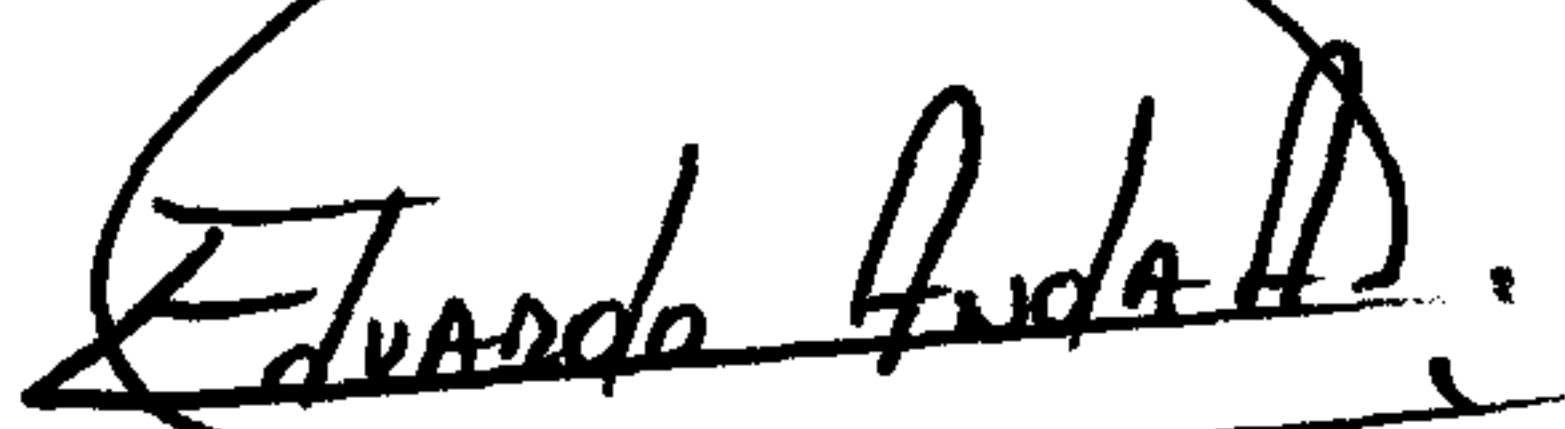
1.8.- PROYECCIONES AÑO 1996

Para 1.996, estimo pertinente anticipar un cambio en el esquema Organizacional en cuanto a Distribución y Comercialización, con una superior respuesta en la producción, bajo una programación y planificación financiera que considera un crecimiento de un 25% conforme constan en los presupuestos.

Al concluir el presente informe, me permito expresar mis debidos agradecimientos a los señores Accionistas, Ejecutivos, Personal Técnico, y personal de la Empresa, por la valiosa colaboración para el cumplimiento de mis funciones, comprometiéndoles a que en el año 96, el esfuerzo y expectativa, para el bien de todos, estén dirigidas a superar las proyecciones propuestas.

Muy Atentamente,

FLOR AGRICOLA KALOS S.A.



Ing. Eduardo Anda Avellan
GERENTE GENERAL