

Guayaquil, Abril 15 del 2003

Señores
ACCIONISTAS
Presente

Estimados Señores:

Por medio de la presente cumplo con presentar y poner a su consideración el presente "**INFORME DE GERENCIA**" correspondiente al ejercicio terminado el día 31 de Diciembre del 2002.

1. INTRODUCCIÓN

El periodo 2002 presentó algunos problemas que nos preocupan pensando en el futuro del país, así tenemos que las importaciones crecieron en un 24% (a Octubre) y las exportaciones crecieron solo un 3% (a Octubre) lo cual por primera vez en muchos años originó una balanza comercial negativa a esa fecha de USD 900 millones, lo cual es muy preocupante toda vez que la inversión extranjera en el país es casi nula y tenemos muchas dificultades como país para acceder a préstamos internacionales, lo cual puede llevar al fracaso de la dolarización. Así mismo, la inflación fue de un 9.36% lo cual es muy alto pensando que estamos dolarizados y perdemos competitividad a pasos agigantados versus nuestros países vecinos, lo cual augura que en el futuro aumentaran las importaciones y será más difícil exportar nuestros productos al mundo por los altísimos costos internos.

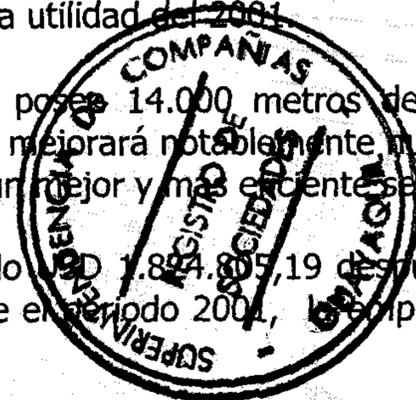
Sin embargo, la economía creció un 3.4% y algunos sectores como el de la construcción lo hicieron al 18.6%, seguramente todos estos indicadores están muy afectados por la construcción del OCP, pero la tendencia general no es positiva haciendo cada día más caro producir en Ecuador.

2. PLANO INTERNO

En el plano interno los resultados de la empresa fueron muy buenos, tanto en ventas físicas las cuales crecieron en un 12.6% versus un crecimiento de las importaciones de acero de solo un 2.9%, lo cual consolida nuestra participación y liderazgo en el mercado. También durante este periodo se aumentó el capital suscrito y pagado a USD 12.050.000 a través de la capitalización de una serie de cuentas patrimoniales y la utilidad del 2001.

Se terminó la construcción de la planta #2 la cual posee 14.000 metros de terreno y una superficie de galpones de 7.000 metros aprox. que nos mejorará notablemente nuestra capacidad de almacenamiento y despacho, lo cual redundará en un mejor y más eficiente servicio al cliente.

Para el periodo 2002, la empresa obtuvo un resultado USD 1.824.805,19 después del pago de impuestos y participación de trabajadores. Al igual que en el periodo 2001, la empresa capitalizará el 100% de las utilidades.



12 8 ABR. 2003

Planta:

Guayaquil, Km 10 1/2 Vía a Daule
PBX: Adm. (593-4) 2110260
(593-4) 2110902 Ventas 2110600
Dist. 2110920 Estruct. 2110089
Fax: 2110951 Cel. Adm. 099515137
Cel. Distr. 099951441, Cel. Estruct. 099951442
Casilla 09-01-9637

www.ipac-acero.com

Guayaquil:

Mapasingue: Km 5 1/2 Vía a Daule
Telfs.: (593-4) 2353543 - 2353542
2350560 - 2353983 - 2354943
Fax: 2353541 Cel.: 099951449
5 de Junio: 5 de Junio 404 y Venezuela
Telfs.: (593-4) 2445803 - 2445909
2449462 - Telefax: 2449166
Cel.: 099761547
Huancavilca: Huancavilca 1407
entre Quito y Machala
Telfs.: (593-4) 2364786
Telefax: 2363315 Cel.: 099761549

Quito: Av. Amazonas 7449 y Río Topo
(esq) - Telefax: (593-2) 2253754
2254921 - 2255003 2440901 2447533
2447534 Cel.: 099831075
Ambato: Av. Quisquis y Atahualpa
Telefax: (593-3) 842567
Cel.: 099809854
Cuenca: Av. 3 de Noviembre y
Presidente Córdova
Telefax: (593-7) 828941 - 834166
834885 - 838725 - 848771
Fax: 842201 Cel.: 099761503

Manta: Barrio Jocay Calles J1 y J6
Telfs.: (593-5) 924559
Telefax: 924555 Cel.: 099761558
Santo Domingo: Galápagos 6 y
San Miguel
Telf.: (593-2) 2761870
Telefax: (593-2) 2751852
Cel.: 099099489



3. RELACIONES LABORALES

Estas se desenvuelven en perfecta armonía y los programas de capacitación e incentivos al personal han sido muy bien recibidos por todo el personal.

Atentamente,

Ing. Fabio Moreno Charme
Gerente General
IPAC S.A

128 ABR. 2001



Planta:

Guayaquil, Km 10 1/2 Vía a Daule
PBX: Adm. (593-4) 2110260
(593-4) 2110902 Ventas 2110600
Dist. 2110920 Estruct. 2110089
Fax: 2110951 Cel. Adm. 099515137
Cel. Distr. 099951441, Cel. Estruct. 099951442
Casilla 09-01-9637

www.ipac-acero.com

Guayaquil:

Mapasingue: Km 5 1/2 Vía a Daule
Telfs.: (593-4) 2353543 - 2353542
2350560 - 2353983 - 2354943
Fax: 2353541 Cel.: 099951449
5 de Junio: 5 de Junio 404 y Venezuela
Telfs.: (593-4) 2445803 - 2445909
2449462 - Telefax: 2449166
Cel.: 099761547
Huancavilca: Huancavilca 1407
entre Quito y Machala
Telfs.: (593-4) 2364786
Telefax: 2363315 Cel.: 099761549

Quito: Av. Amazonas 7449 y Río Topo
(esq) - Telefax: (593-2) 2253754
2254921 - 2255003 2440901 2447533
2447534 Cel.: 099831075
Ambato: Av. Quisquis y Atahualpa
Telefax: (593-3) 842567
Cel.: 099809854
Cuenca: Av. 3 de Noviembre y
Presidente Córdova
Telefax: (593-7) 828941 - 834166
834885 - 838725 - 848771
Fax: 842201 Cel.: 099761503

Manta: Barrio Jocay Calles J1 y J6
Telfs.: (593-5) 924559
Telefax: 924555 Cel.: 099761558
Santo Domingo: Galápagos 6 y
San Miguel
Telf.: (593-2) 2761870
Telefax: (593-2) 2751852
Cel.: 099099489