

Guayaquil, 30 de abril del 2020

Señores  
ACCIONISTAS  
Presente

Estimados Señores:

Por medio de este documento cumpro con presentar y poner a su consideración el siguiente "Informe de Gerencia" correspondiente al período finalizado el 31 de diciembre del 2019.

1. Introducción

En el Ecuador la industria de la construcción tuvo un decrecimiento de 3.9%

IPAC tuvo un decrecimiento en su venta física de 3.1% con respecto al año anterior. El crecimiento en las exportaciones fue de 3.4% y en las ventas locales el decrecimiento fue de 4.6%. Con relación al margen (incluido flete) el mismo bajó de USD176 / TM en el 2018 a USD 169 / TM en el 2019.

2. Plano interno

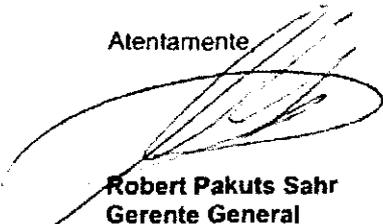
El resultado antes de Impuestos y Participación Empleados fue de USD 13,124,714

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre del 2019 es de USD 46.094.612 el cual es el mismo que el del cierre del 2018.

3. Relaciones Laborales

Se han desenvuelto en un ambiente de armonía y se continuó con el plan de capacitación en todas las áreas de la empresa, con especial énfasis en Seguridad Industrial y Especialización Técnica, además de los programas de beneficios sociales que han permitido mantener un positivo ambiente y satisfacción por el trabajo.

Atentamente



**Robert Pakuts Sahr**  
Gerente General  
IPAC S.A.