

INFORME DEL GERENTE

Quito 19 de Marzo 2019

Señores
Accionistas de LA COMPETENCIA S.A.
Presente.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, tengo el agrado de someter a consideración de esta junta el informe de actividades correspondiente al ejercicio 2018.

Consideraciones de carácter general

Nuestros ingresos por ventas de mercaderías incrementaron en un 13,77 % durante el ejercicio, nuestros ingresos Totales fueron de 2'477.006,02 y nuestros egresos fueron de 2'427.720,54 que después de obligaciones tributarias y aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera quedó un saldo positivo a disposición de los accionistas de USD 49.285,48.

Nuestras ventas tuvieron un repunte en los primeros meses del año, pero luego nuevamente se volvieron a frenar lo que no nos permitió tener un crecimiento mayor.

Durante el ejercicio se incrementó un empleado y el número de empleados terminó en 34.

Comparación de metas y objetivos con el cumplimiento real alcanzado

Durante el presente ejercicio el resultado de la gestión fue positivo debido al incremento de ingresos del 13,77% y el continuo control de nuestros gastos por lo que los objetivos se han cumplido.

Cumplimiento de las disposiciones del directorio y junta general

En relación a este punto puedo certificar que se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones emanadas de la junta general ordinaria.

Aspectos administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio

Durante este ejercicio incorporamos una persona con experiencia en Mercadeo para ayudarnos a incrementar nuestras ventas y posicionar mejor las marcas, así como la imagen de la empresa, esperamos empezar a ver los resultados en la primera mitad del 2019.

Las unidades de negocio que se crearon el año anterior aún no están funcionando como se esperaba debido a que a las personas les resulta difícil acostumbrarse al

Informe del Gerente Pagina 2

“trabajo en Equipo” y aún se mantienen algunas de las viejas costumbres que esperamos mejorar en el 2019.

Administrativamente la compañía se ha llevado como en períodos anteriores, la empresa pasó a tener 34 colaboradores al final del año. Nuestras relaciones con proveedores se han mantenido en un excelente nivel; En el aspecto laboral el trato con los empleados ha sido muy cordial y sin tropiezos.

Cabe destacar nuevamente la excelente colaboración de todo nuestro personal que durante este difícil período hicieron un esfuerzo grande para salir adelante cosa que logramos con el apoyo y colaboración de todos.

Análisis de aspectos operacionales comparados con el año anterior.

Durante el Ejercicio, continuamos trabajando en proyectos con la empresa española TAI para vender y promover su producto, sin resultados positivos, por lo que tomamos la decisión de buscar un proveedor alternativo que se ajuste de manera más idónea a las necesidades de nuestro mercado, esperamos concretar ventas en el 2019.

Las líneas de telefonía tradicional continúan contrayéndose al igual que en años anteriores por el uso cada vez más intensivo de teléfonos celulares.

La venta de productos con marca propia “DIEL” especialmente Video Porteros se incrementó durante el ejercicio, también durante este ejercicio incrementamos una nueva línea de cerraduras inteligentes que se activan mediante teléfono celular y últimas tecnologías, durante el ejercicio se logró que los productos puedan ser perchados en canales de auto servicio, se realizó la primera importación de productos con las marcas Kocom y Diel , y esperamos ver las primeras ventas durante el primer trimestre del 2019.

Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio

El balance del presente ejercicio arroja una utilidad de USD 49.285.48, este resultado es el reflejo de lo ya explicado en la primera parte de este informe.

Cumplimiento de normas de Ley de Propiedad Intelectual

La Compañía ha cumplido con todas las normas y leyes de propiedad intelectual.

Recomendaciones a la junta general para el siguiente ejercicio económico

Recomiendo a los señores accionistas continuar apoyando la gestión que estamos realizando para diversificar nuestras líneas de productos, la implementación del plan estratégico continúa y será periódicamente revisado y actualizado para ajustarse a nuestras necesidades.

Este año la empresa continúa utilizando el software SAFI para llevar su contabilidad.

Informe del Gerente Pagina 3

Agradezco a los señores accionistas por la confianza dispensada.

Muchas gracias,


Carmen Inés Elena Valarezo
GERENTE GENERAL