

## INFORME DEL GERENTE

Quito 20 de Marzo 2018

Señores  
Accionistas de LA COMPETENCIA S.A.  
Presente.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, tengo el agrado de someter a consideración de esta junta el informe de actividades correspondiente al ejercicio 2017.

### Consideraciones de carácter general

Nuestros ingresos por ventas de mercaderías incrementaron en un 0,50 % durante el ejercicio, nuestros ingresos Totales fueron de 2'177.151,26 y nuestros egresos fueron de 2'130.792,11 que después de obligaciones tributarias y aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera quedó un saldo positivo de USD 46.359,15.

El país continuó en recesión durante el año la cuál incidió directamente en los volúmenes de venta los cuales se mantuvieron prácticamente iguales que en el ejercicio anterior.

Durante el ejercicio se redujo el número de empleados a 33 en algunos de estos casos se trató de empleados que estuvieron con la empresa por más de 20 años lo cual nos generó importantes egresos por desahucios e indemnizaciones.

### Comparación de metas y objetivos con el cumplimiento real alcanzado

Durante el presente ejercicio el resultado de la gestión fue positivo debido a que los gastos se controlaron estrictamente y se redujeron en un 7,94% % mientras que como ya mencioné los ingresos incrementaron 0,50%.

### Cumplimiento de las disposiciones del directorio y junta general

En relación a este punto puedo certificar que se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones emanadas de la junta general ordinaria.

### Aspectos administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio

Durante este ejercicio reestructuramos internamente la empresa para pasar de un área comercial y un departamento técnico, a unidades de negocio, estas unidades cuentan tanto con recursos humanos especializados en comercialización así como técnicos para soporte pre-venta, implementación y soporte post-venta, el objetivo es que las unidades trabajen como un equipo y que logren cumplir las metas y objetivos que se les ha fijado.

Informe del Gerente Pagina 2.

Administrativamente la compañía se ha llevado como en períodos anteriores, la empresa se redujo en tamaño pasando a tener 33 colaboradores al final del año.. Nuestras relaciones con proveedores se han mantenido en un excelente nivel; En el aspecto laboral el trato con los empleados ha sido muy cordial y sin tropiezos. Cabe destacar nuevamente la excelente colaboración de todo nuestro personal que durante este difícil período hicieron un esfuerzo grande para salir adelante cosa que logramos con el apoyo y colaboración de todos.

Análisis de aspectos operacionales comparados con el año anterior.

Durante el Ejercicio, hemos trabajado en proyectos con la empresa española TAI para vender y promover su producto, no se logró todavía ninguna venta pero esperamos que se empiezen a concretar en el primer semestre del 2018. Las líneas de telefonía tradicional continúan contrayéndose por el uso cada vez más intensivo de teléfonos celulares.

La venta de productos con marca propia "DIEL" especialmente Video Porteros se incrementó durante el ejercicio, no así los productos de CCTV los cuales descontinuaremos de nuestra línea cuando agotemos el inventario de bodega.

Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio

El balance del presente ejercicio arroja una utilidad de USD 46.359,15, este resultado es el reflejo de lo ya explicado en la primera parte de este informe.

Cumplimiento de normas de Ley de Propiedad Intelectual

La Compañía ha cumplido con todas las normas y leyes de propiedad intelectual.

Recomendaciones a la junta general para el siguiente ejercicio económico

Recomiendo a los señores accionistas continuar apoyando la gestión que estamos realizando para diversificar nuestras líneas de productos, la implementación del plan estratégico continúa y será periódicamente revisado y actualizado para ajustarse a nuestras necesidades.

Este año la empresa continúa utilizando el software SAFI para llevar su contabilidad.

Agradezco a los señores accionistas por la confianza dispensada.

Muchas gracias,



Carmen Inés Elena Valarezo  
GERENTE GENERAL