

## INFORME DEL GERENTE

Quito 27 de Marzo 2014

Señores  
Accionistas de LA COMPETENCIA S.A.  
Presente.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, tengo el agrado de someter a consideración de esta junta el informe de actividades correspondiente al ejercicio 2013.

### Consideraciones de carácter general

Nuestros ingresos por ventas de mercaderías incrementaron en un 60.29 % durante el ejercicio, adicionalmente nuestro margen de utilidad bruta se incrementó en un 20,64 %. , nuestros ingresos Totales fueron de 3'515,985.72 y nuestros egresos fueron de 3'595,894.94 que después de obligaciones tributarias y aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera quedó un saldo negativo de USD 79,909.22.

Cabe mencionar que durante el ejercicio se redujo el personal en un 4,4% debido a que hubo personas que renunciaron y su reemplazo no fue necesario.

### Comparación de metas y objetivos con el cumplimiento real alcanzado

Durante el presente ejercicio el resultado de la gestión fue negativo a pesar de una reducción de gastos respecto al año anterior de 5.46% y un incremento de ventas del 53.43%, el margen bruto se redujo en 2 puntos porcentuales,

### Cumplimiento de las disposiciones del directorio y junta general

En relación a este punto puedo certificar que se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones emanadas de la junta general ordinaria.

### Aspectos administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio

Administrativamente la compañía se ha llevado como en períodos anteriores sin que hayan existido cambios de mayor significación en su estructura. Nuestras relaciones con proveedores se han mantenido en un excelente nivel; En el aspecto laboral el trato con los empleados ha sido muy cordial y sin tropiezos. El número de empleados si ha tenido una variación como ya lo indiqué.

Cabe destacar nuevamente la excelente colaboración de todo nuestro personal que durante este período hicieron un esfuerzo grande para salir adelante cosa que logramos con el apoyo y colaboración de todos.

Informe del Gerente Pagina 2.

Análisis de aspectos operacionales comparados con el año anterior.

Durante este ejercicio se ha continuado con vendedor directo en la ciudad de Cuenca y se han mantenido acuerdos en esta misma ciudad con empresas que prestan servicio técnico e instalaciones.

Durante el ejercicio se contrató personal en ventas para manejar un esquema de distribuidores para las líneas de pequeñas centrales telefónicas y control de personal, con el objeto de masificar la venta de estos productos.

Se lanzó al mercado la versión 8 de nuestro software Lince con un nuevo esquema de comercialización, ya no vendemos el derecho de uso de la licencia a perpetuidad, sino que damos un derecho de uso de un año renovable que incluye cualquier mejora o cambio que pudiera haber al producto durante el año.

Durante el ejercicio se terminó de implementar el nuevo software contable SAFI y también se actualizó la versión del Software de gestión Tigerpaw.

Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio

El balance del presente ejercicio arroja una pérdida de US\$ 79,909.22, este resultado es el reflejo de lo ya explicado en la primera parte de este informe.

Cumplimiento de normas de Ley de Propiedad Intelectual

La Compañía ha cumplido con todas las normas y leyes de propiedad intelectual.

Recomendaciones a la junta general para el siguiente ejercicio económico

Recomiendo a los señores accionistas continuar apoyando la gestión que estamos realizando para diversificar y ampliar nuestra presencia en otras plazas del país, asimismo durante el próximo ejercicio continuaremos los esfuerzos para comercializar las nuevas líneas de equipos que ofrecemos especialmente en el área alimenticia, para de esta manera lograr un crecimiento en los volúmenes de ventas que alcancemos.

Desde este año la empresa utiliza el software SAFI para llevar su contabilidad.

Agradezco a los señores accionistas por la confianza dispensada.

Muchas gracias,



Miguel Pienknagura Engel  
GERENTE GENERAL