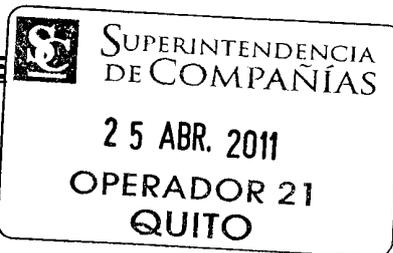


## INFORME DEL GERENTE



Quito 10 de Marzo 2011

Señores  
Accionistas de LA COMPETENCIA S.A.  
Presente.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, tengo el agrado de someter a consideración de esta junta el informe de actividades correspondiente al ejercicio 2010.

### Consideraciones de carácter general

Nuestros ingresos por ventas de mercaderías crecieron en un 21.90 % durante el ejercicio, adicionalmente nuestro margen de utilidad bruta se incrementó en un 12,46 %. El porcentaje de gastos operacionales se incrementó en un 1,768% .

### Comparación de metas y objetivos con el cumplimiento real alcanzado

Durante el presente ejercicio el resultado de la gestión fue positivo gracias al incremento de ventas de mercaderías que compensó la disminución de venta de servicios así como el control de los gastos, sin embargo el resultado que arroja el balance es negativo debido a que el SRI a partir del ejercicio 2010 cobra un anticipo de impuesto a la renta el cuál no es reembolsable y supera ampliamente el valor del impuesto causado por los resultados de la gestión .

### Cumplimiento de las disposiciones del directorio y junta general

En relación a este punto puedo certificar que se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones emanadas de la junta general ordinaria.

### Aspectos administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio

Administrativamente la compañía se ha llevado como en períodos anteriores sin que hayan existido cambios de mayor significación en su estructura. Nuestras relaciones con proveedores se han mantenido en un excelente nivel; En el aspecto laboral el trato con los empleados ha sido muy cordial y sin tropiezos. El número de empleados no ha tenido una variación significativa.

Cabe destacar nuevamente la excelente colaboración de todo nuestro personal que durante este período hicieron un esfuerzo grande para salir adelante cosa que logramos con el apoyo y colaboración de todos.

Informe del Gerente Pagina 2.

Análisis de aspectos operacionales comparados con el año anterior.

Durante este ejercicio se ha continuado con vendedores directos en las ciudades de Cuenca y Guayaquil utilizando tecnología moderna y se han mantenido acuerdos en estas mismas ciudades con empresas que prestan servicio técnico e instalaciones. El control y resultado de vendedores en estas ciudades ha sido difícil por lo que hemos tenido rotación de personal en esta área, pero los esfuerzos por consolidar este esquema continuarán el próximo ejercicio.

Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio

El balance del presente ejercicio arroja una pérdida de US\$ 11,284.51 , este resultado es el reflejo de lo ya explicado en la primera parte de este informe.

Cumplimiento de normas de Ley de Propiedad Intelectual

La Compañía ha cumplido con todas las normas y leyes de propiedad intelectual.

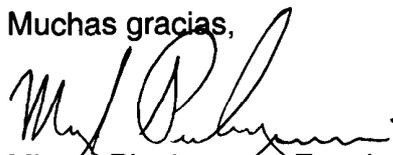
Recomendaciones a la junta general para el siguiente ejercicio económico

Recomiendo a los señores accionistas continuar apoyando la gestión que estamos realizando para diversificar y ampliar nuestra presencia en otras plazas del país, asimismo durante el próximo ejercicio continuaremos los esfuerzos para comercializar las nuevas líneas de equipos que ofrecemos especialmente en el área alimenticia, para de esta manera lograr un crecimiento en los volúmenes de ventas que alcancemos.

Desde hace varios años la empresa viene utilizando el software Platinum for Windows versión 4.6 para llevar su contabilidad. Durante el próximo ejercicio cambiaremos el sistema de contabilidad. Por uno que sea compatible con el software de gestión Tigerpaw 11 con el objeto de tener un mejor nivel de automatización de los procesos..

Agradezco a los señores accionistas por la confianza dispensada.

Muchas gracias,



Miguel Pienknagura Engel  
GERENTE GENERAL

