



Calzado Pony S.A.

Informe de Gerencia del Año 2014

Señores

Accionistas de Calzado Pony S.A.

Presente.

Podemos informar que las medidas tomadas durante el año 2014 ayudaron a mejorar los resultados económicos considerablemente. Por cierto todavía tenemos una pequeña pérdida, que es de \$ 37 200, pero comparando con los \$ 138 906 del año anterior se ve una gran mejora. La cosa más relevante para esto es una subida de las ventas de \$ 1 726 613 a \$ 1 845 780 o sea un 6.9%. Este resultado no afecta la situación patrimonial de la compañía frente a la superintendencia de compañías.

El principal logro de este año fue que las líneas nuevas de calzado fueron muy exitosas. En buena parte esto fue posible por la estrecha colaboración con los ejecutivos del grupo PanyScore en la definición de los modelos a desarrollar. También hicimos el esfuerzo de incorporar una persona adicional en el departamento de Desarrollo de Producto, con el resultado de agilizar los trabajos correspondientes considerablemente.

Podemos decir que por nuestra política de una estricta austeridad en gastos generales, combinada con esfuerzos muy puntuales en el desarrollo de productos hemos revertido la tendencia negativa de la empresa y podemos esperar que este año logremos un resultado positivo.

En la parte financiera debemos mencionar que tenemos bajar el nivel de créditos que manejábamos con el Banco Cofes por el hecho que este se negó a renovar créditos. El saldo correspondiente bajó de \$ 99 901 a \$ 10 371. No tenemos créditos de otros bancos.

El saldo total en las cuentas corrientes al cierre del año subió de \$ 41.370 a \$ 48.472. Los gastos financieros bajaron de \$ 15.889 a \$ 12.805. En consecuencia de estos cambios subió el saldo de cuentas por pagar a los proveedores de \$ 138.553 a \$ 187.497.

Todavía no hemos iniciado trámites para la obtención de nuevos créditos en otros bancos. Decisiones en esta materia tomaremos en los primeros meses del año 2015.

El Personal empleado:

Se mantuvo la política de no reemplazar personal renunciante. De esta manera se redujé 3 personas, siendo el total actualmente 86.

	2010	2011	2012	2013	2014
Mano de obra directa	72	71	70	67	64
Administración	21	23	25	22	22

Proyecciones para el año 2014

Las experiencias del año 2014 nos confirman que debemos continuar con la filosofía de austeridad en los gastos y los máximos esfuerzos en el desarrollo de nuevos productos, siempre en estrecha colaboración con los profesionales del grupo Pireytora para captar las necesidades del mercado de la forma más directa y segura. Ya tenemos este momento dos nuevas líneas de calzado listas para ser introducidas a la producción y otras dos en etapa de preparación. Cada una de ellas representa por lo menos 5 modelos nuevos. Para reforzar más la actualización de nuestra colección tanto en moda como en materiales e insumos disponibles, hemos visitado últimamente ferias del ramo en países vecinos. Estemos llevando personal involucrado en estos campos para que mejoren y perfeccionen sus conocimientos del ramo.

Para aprovechar mejor las posibilidades en las ventas institucionales hemos implementado un nuevo canal, involucrando personal del grupo Pireytora. Este programa entró a funcionar en este mes de Marzo.

También tenemos que considerar la situación económica actual del país. Las salvaguardias implantadas por el gobierno deben dificultar necesariamente la importación de calzado. Como nosotros tenemos capacidades de producción instaladas subutilizadas estaremos atentos a cualquier necesidad del mercado para cubrir. Sin embargo tenemos que mencionar que desde enero hasta la fecha experimentamos algunos contratiempos con estas medidas, sobre todo porque los importadores de materias primas y componentes se atrasaron con sus importaciones o dejaron de traer algunos productos por completo. Esto nos obliga a buscar alternativas que a veces afectan los costos o la calidad.

Agradecimientos:

Deseamos expresar nuestro sincero agradecimiento a nuestros colaboradores de todos niveles técnicos y administrativos de la empresa por su activa colaboración para lograr las metas propuestas. De manera especial agradecemos al Sr. Walter Guggenbuhl por su apoyo decisivo en todos los momentos difíciles que tenemos que pasar.

Quito, 17 de febrero 2015



Klaus Guggenbuhl

Gerente General