



## Calzado Pony S.A.

### Informe de Gerencia del Año 2013

Señores

Accionistas de Calzado Pony S.A.

Presente.

El resultado económico de nuestra empresa nuevamente ha sido negativo en el año 2013. La pérdida de este año es de \$ 138 019.

La causa principal para esta situación es nuevamente la de no lograr a incrementar las ventas. Hemos vendido \$ 1 719 913 este año. El año 2012 la venta era \$ 1 827 266 lo que significa una reducción de \$ 107 353 o 5.9%.

Hemos experimentado una reducción en segmentos específicos como los colegiales tradicionales cuyo uso ya no es tan generalizado como antes. Zapatos de textil que se importan más barato de los países asiáticos y no estamos en condiciones de seguir compitiendo. También zapatos formales de hombre que vienen muy baratos de estos mismos países, hechos de materiales sintéticos y por tanto de calidad muy cuestionable están copando gran parte del mercado.

Las líneas colegiales hemos podido recuperar parcialmente con nuevos desarrollos a base de componentes disponibles en el mercado nacional. Para los zapatos de hombre no logramos todavía los desarrollos adecuados, pero no descuidamos los esfuerzos correspondientes.

Para intentar de causar más impacto en el mercado hemos intentado una iniciativa de rebaja de los precios de 20% entre el 12 de agosto y 9 de diciembre. Esto causo una reducción del precio de venta promedio de aproximadamente \$ 23 a casi \$ 19. Las cantidades de pares vendidos en esta campaña lastimosamente no compensaron esta diferencia.

Debo recalcar que no todo el monto de la pérdida afecta directamente el flujo de caja de la empresa. Por ejemplo la depreciación de activos fijos según las nuevas normas de las NIFS alcanza \$ 54 866. Igualmente se necesita considerar con especial consideración la suma de las reservas para desahucio y jubilación que es de \$ 168 265 para el año.

La situación general del manejo económico de la empresa se mantuvo parecida a la del año pasado. Las cuentas a pagar a proveedores bajaron de \$ 164 586 a \$ 136 553. El Saldo positivo



en cuentas corrientes subió de \$ 26 440 a \$ 41 570, pero el saldo del crédito del banco Cofiec subió de \$ 57 456 a 99 901. Los gastos financieros bajaron de \$ 17 280 a \$ 15 889.

**El Personal empleado:**

Se adoptó una política de no reemplazar personal renunciante. De esta manera se rebajó 4 personas, siendo el total actualmente 89.

	2010	2011	2012	2013
Mano de obra directa	72	71	70	67
Administración	21	23	23	22

**Las Proyecciones para el año 2014:**

Los últimos 2 años nos demostraron que la renovación de nuestra oferta para el público no ha sido suficiente. En consecuencia estamos doblando nuestros esfuerzos para encontrar artículos con buen potencial de venta conjuntamente con los ejecutivos de ventas del grupo Ponystore. De esta manera ya hemos logrado este año una nueva línea de mocasines para damas que de inmediato se ubicó entre los primeros puestos de venta. En este momento se inicia la producción de otra línea de calzado "confort" para damas que promete un gran potencial.

Como siguiente paso pretendemos salir con 2 líneas nuevas para hombres cuyas características ya hemos definido. El próximo proyecto en análisis es un nuevo tipo escolar para reemplazar algunos de los modelos antiguos y no tan exitosos.

Además tenemos una cierta esperanza que las medidas del gobierno para favorecer la producción nacional de bienes y limitar las importaciones nos pueden dar una ventaja.

En lo respectivo a los gastos tenemos que seguir con la política de no reemplazar a personal saliente. En el rubro de la seguridad industrial hemos concluido con las inversiones grandes como la red hídrica para incendios, pero siguen todavía algunas exigencias. Estamos aplicando una política de absoluta austeridad en todos los gastos en general de la empresa y podemos constatar que la gran mayoría del personal colabora en este esfuerzo.

Creemos que con las medidas mencionadas podemos lograr nuevamente ganancias este año y garantizar de esta manera la permanencia de la empresa en el mercado.



Calzados  
**RONY** S.A.

**Agradecimientos:**

Deseo expresar mis agradecimientos a todo nuestro personal técnico y administrativo que han colaborado de buena manera en nuestros esfuerzos de mantener esta nuestra empresa en buen funcionamiento. De especial manera agradecemos al Sr. Walter Guggenbuhl que siempre nos apoya en forma decisiva.

Quito, 27 de Marzo 2014

Klaus Gattringer

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Klaus Gattringer', written over a large, stylized, handwritten flourish that extends to the right.

Gerente General