

Calzado Pony S.A.

Informe de Gerencia del Año 2012

Señores

Accionistas de Calzado Pony S.A.

Presente.

La situación general de la empresa sigue siendo algo difícil. En los meses de Enero a Abril hemos sufrido considerables pérdidas que llegaron hasta \$ 81 000. En los siguientes meses hasta el fin de año logramos felizmente a estabilizar la situación y rebajar esta pérdida a \$ 68 309,78. Cerca de \$ 26 000 de esa pérdida resultan del cambio de sistema de contabilidad que nos obligó de revalorizar los activos antiguos y volver a depreciarles. Sin este ajuste contable la pérdida sería de \$ 42 083.46.

El principal motivo para este resultado era que no hemos logrado de subir las ventas contra el año pasado. Hemos facturado \$ 1 827 266 que es 99.5 % contra el año 2011.

Lo positivo de la situación es que el valor de mercado de los Zapatos producidos y vendidos ha subido de un promedio de \$ 19.- por par en el primer trimestre del año a \$ 22.- en el último trimestre. Esto se logró con la introducción de nuevas líneas de zapatos que permiten un mejor nivel de precios y se reflejó en resultados económicamente positivos del mes de Mayo en adelante.

Parte de esta mejora hemos logrado con la introducido un sistema computarizado para el desarrollo del patronaje de modelos en el año pasado que nos permite desarrollar los nuevos modelos con más velocidad y con más precisión. Hemos tenido buenos resultados de ese sistema este año.

Lo arriba mencionado nos demuestra la tendencia clara que nosotros tenemos que ubicarnos cada vez más en líneas de calzado de mayor valor y precio. En las líneas de precio bajo definitivamente no podemos competir con la oferta de los países asiáticos.

Los parámetros económicos generales dentro de la empresa se han mantenido similares a los del año pasado. Así el nivel de endeudamiento con los bancos al 31 de Diciembre se ubicó en \$ 57 456, el saldo positivo en los bancos en \$ 26 440, Las cuentas por cobrar en \$ 218 630 y las cuentas por pagar a proveedores en \$ 164 586. Los gastos financieros también se mantenían prácticamente invariables en \$ 17 280.

El Personal empleado:

El personal de la empresa se redujo solamente por una persona en mano de obra directa y la administración se mantuvo sin variación.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Mano de obra directa	76	71	71	72	71	70
Administración	25	22	21	21	23	23

Las Proyecciones para el año 2013:

Nuestra primera preocupación para el año en curso es de subir las ventas por lo menos un 6%. Debemos seguir con la política de hacer mejores líneas de zapatos para conseguir precios más altos pero simultáneamente lograr también una subida en pares. Esto demanda que seguimos reforzando aún más nuestra capacidad de crear más modelos nuevos en más corto plazo. Para esto estamos buscando una persona adicional para el departamento de desarrollo de producto.

En respecto a los gastos vamos seguir con presiones fuertes. Aparte de la mano de obra tenemos que enfrentar la instalación de un sistema costoso contra incendios, más exigencias en los aspectos del medio ambiente y el uso del suelo y también en la seguridad industrial.

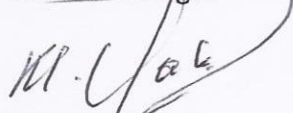
Sin embargo creemos que podemos mantener la tendencia a una mejora económica como la hemos logrado desde el mes de Mayo del 2012 en adelante.

Agradecimientos:

Deseo expresar mis agradecimientos a todo nuestro personal técnico y administrativo que han colaborado de buena manera en nuestros esfuerzos de mantener esta nuestra empresa en buen funcionamiento. De especial manera agradecemos al Sr. Walter Guggenbuhl que siempre nos apoya en forma decisiva.

Quito, 28 de Marzo 2013

Klaus Gattringer



Gerente General