

**Calzado
PONY S.A.**

Informe de Gerencia 2010

Marzo 24. 2011

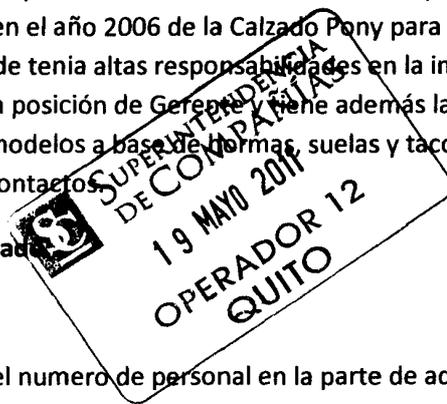
Tenemos la satisfacción de poder informar que en el año 2010 nuevamente hemos logrado de mejorar los resultados económicos de la empresa. Aunque las Ventas en comparación al año anterior han sufrido una mínima disminución, de \$us 1.709 Mio a 1.691 Mio (- 1 %), la ganancia ha subido de \$us 87 579 a 102 960 (+ 18 %) antes de impuestos y participación de los Obreros.

Los motivos para esta mejora se encuentran nuevamente en la continuación de la política de trabajar con modelos de Zapatos buena calidad, por encima del promedio de los competidores y al mismo tiempo, no muy afectados por las exigencias de la moda. Al mismo tiempo hemos mantenido las políticas de austeridad severa en gastos. Sin embargo hemos hecho este año algunos gastos de mantenimiento importantes como el aseguramiento de del talud del terreno del comedor, renovación de partes del techo de la fabrica, renovación de las tuberías de agua y de los baños y algunas mejoras en las maquinas para asegurar su buen funcionamiento.

El manejo consecuente de las políticas mencionadas nos dio un mejor flujo de caja, esto se tradujo en una nueva disminución de los gastos financieros de \$us 22 263 a 17 162. Al mismo tiempo mejoramos unos parámetros como la deuda general a proveedores, a los bancos y un saldo positivo y adecuado en los bancos.

Otro evento muy importante en este año era la reincorporación de Sebastian Sanchez en la empresa. El salió en el año 2006 de la Calzado Pony para trabajar en una empresa importante de Alemania, donde tenia altas responsabilidades en la importación de zapatos desde Asia. Sebastian ocupa la posición de Gerente y tiene además la tarea especifica de implementar nuevas líneas de modelos a base de Normas, suelas y tacos provenientes de China, donde el tiene excelentes contactos.

El Personal empleado



Se ha mantenido el numero de personal en la parte de administración y en la parte de producción se agrego una persona.



Realizado
RONNY S.A.

	2007	2008	2009	2010
Mano de obra directa	76	71	71	72
Administración	25	22	21	21

Proyecciones para el año 2011

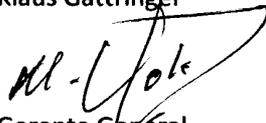
Los pronósticos económicos para el país en general nuevamente son muy inciertos. La capacidad de compra de las clases media y media baja sigue disminuyendo, los costos de la producción siguen subiendo mas rápido y la competencia de la mercadería importada a precios muy bajos es fuerte.

Para superar los desafíos tenemos seguir los lineamientos iniciados el año pasado. Esto es reforzar las líneas de modelos tradicionales mejorando cada vez mas la calidad a precios competitivos como actualmente estamos logrando. Adicionalmente ya estamos introduciendo las nuevas líneas de modelos a base de los componentes importados que nos deben conquistar nuevos segmentos del mercado. Estas líneas nos deben dar un crecimiento en la producción y la venta y esto a su vez mejora nuestra estructura de costos para así lograr mejores precios. Esto implica un ligero incremento del personal de producción y posiblemente algunas nuevas inversiones en equipos modernos.

Agradecimientos

Me es grato de poder manifestar que la mayoría de nuestros colaboradores nos han apoyado con gran dedicación y esfuerzo durante el año, por lo cual expreso mi agradecimiento. Un especial agradecimiento debemos al Sr. Walter Guggenbuhl por brindarnos su continuo apoyo.

Klaus Gattringer



Gerente General

