

**Informe de Gerencia 2009****Marzo 2010**

En el año 2009 hemos logrado nuevamente de mejorar la situación de la empresa. Hemos subido en las ventas 14 % a \$US 1 709 089. El resultado contable alcanzado es una utilidad de \$US 87 579.29 antes de impuestos. Esto significa un aumento de 91 % contra el año pasado.

Los factores básicos para esta mejora se encuentran mas que nada en la continuación de las políticas adoptadas el año pasado, que son una austeridad estricta, un standard de calidad alto y una concentración en artículos que permiten un margen adecuado de utilidades. Sin embargo se hicieron sentir las alzas de costos que principalmente nacieron en las subidas de los sueldos, pero también en el alza de algunas materias primas.

Un efecto positivo adicional hemos experimentado por la medida del gobierno de cargar las importaciones con impuestos extras. De esta manera subieron los precios de la mercadería afectada y disminuyo la importación de los mismos en alguna medida.

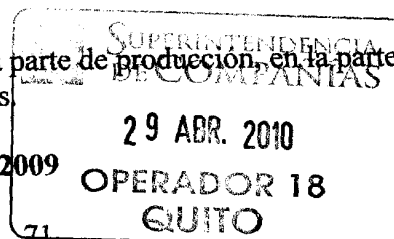
Para visualizar el desarrollo de las actividades económicas presento a continuación cifras por grupos de gastos de los últimos 3 años.

	2007	2008	2009
Ventas	1 519 846	1 493 285	1 709 089
Costo de Producción	1 321 697	1 225 833	1 346 805
Gastos de Ventas	76 512	60 192	86 500
Gastos de Administración	135 358	130 090	133 080
Gastos financieros	33 978	29 877	22 263
Gastos no operacionales	12 469	6 139	42 343

**El Personal empleado:**

Se ha mantenido el numero de personal en la parte de producción, en la parte administrativa se disminuyo una persona mas.

	2007	2008	2009
Mano de obra directa	76	71	71
Administración	25	22	21





### **La Rotación del Stock:**

La rotación del stock era de 3.25 veces.

### **Gastos Financieros:**

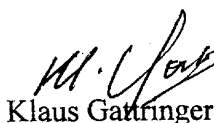
Los gastos financieros logramos de bajar nuevamente de 29 877 a \$ 22 263 y podrán bajar mas este año. Nuestra deuda total con el banco Cofiec era de \$ 64 261 al 31 de Diciembre.

En consecuencia de la mejora del flujo de caja hemos logrado reducir la deuda general a los proveedores de \$US 361 609 a \$US 323 655 y la deuda a los bancos de \$US 149 493 a \$US 70 265.

### **Proyecciones y planos para el año 2010:**

Los pronósticos económicos para el país para este año son muy inciertos. Creemos que la capacidad de compra de nuestros clientes se esta reduciendo, sabemos que las limitaciones para las importaciones se están desmantelando, así que la competencia en el mercado va a crecer. Creemos que tenemos que seguir conservando las líneas tradicionales de productos de muy buena calidad a un precio accesible, pero adicionalmente tenemos proyectos para introducir algunas líneas nuevas para llegar a clientes que actualmente compran en almacenes como Payless o De Pratti. Estos deben introducirse paulatinamente a partir del el segundo semestre del año 2010. Creemos que nuestra producción podría subir un 6%, y la venta un 12% este año. De esta manera podemos esperar unos resultados similares a los del año 2010.

Debo manifestar expresamente que la colaboración del personal de la empresa a todo nivel, pero especialmente en el área de supervisión y administración ha crecido notablemente y deseo agradecerle por esto. Igualmente y en forma especial quiero agradecer al Sr. Walter Guggenbuhl por su apoyo constante que nos sigue prestando, ayudando nos así para poder cumplir mejor nuestras metas.



Klaus Gattlinger

Gerente General