

**INFORME DEL PRESIDENTE DE TRANS-RAM S.A A LOS ACCIONISTAS
DURANTE EL PERIODO ECONOMICO DE 1996**

Guayaquil, Abril 06 de 1998

Señores:

ACCIONISTAS DE TRANS-RAM
Ciudad

De mis consideraciones:

A partir del mes de Marzo de 1996 se iniciaron las operaciones comerciales y Económicas de esta empresa.

Al concretarse la compra del Activo, a la compañía MAPARFERRI, se efectuaron trabajos de infraestructura para lograr un alto nivel de rendimiento - en la siembra y cosecha del camarón.

A continuación detallo los trabajos efectuados:

- Refacción total de los tuneles de Aducción
- Agrandamiento de Estero que alimenta las bombas
- Construcción de muros laterales para impedir la recirculación del agua - descartada de las piscinas
- Se revisaron y refaccionaron varias bombas y motores
- Estos trabajos no fueron suficientes para alcanzar la meta y objetivos - propuestos por la Administración, debido a que faltaron por realizarse - otros trabajos de infraestructura y no se adquirió los equipos destinados al mejoramiento de la siembra y cosecha del camarón.

Los trabajos de infraestructura y equipos pendientes son:

- Refacción de Compuertas Existentes
- Construcción de Compuertas de entrada
- Construcción de Compuertas de Cosecha
- Instalaciones Electricas
- Adecuación de Motores
- Equipo de Laboratorio
- Equipo de Comunicación

Las cifras alcanzadas durante este primer año de operaciones no son satisfactorias para esta Administración ni para todos y cada uno de los que laboran en esta empresa, pero se considera que las experiencias obtenidas - en todos los niveles serán provechosas para el próximo año, donde esta Administración y Accionistas, en base a trabajo planificado cifras

06 ABR. 1998



presupuestadas y el debido analisis de las variaciones técnicas y comerciales servirán para lograr mejores resultados.

VENTAS

Todas las ventas realizadas durante 1996 fueron entregadas a la empresa Exporklore y arrojaron las siguientes cifras:

	<u>Presupuestadas</u>	<u>Reales</u>	<u>Variables</u>
Ventas Totales	3.699.084.000	1.211.450.809	- 67%

Esta importante variación ya se analizó anteriormente en el comentario inicial de este informe.

COSTOS

Al igual que las ventas, los costos incurridos en Producción sufrieron variaciones importantes:

	<u>Presupuesto</u>	<u>Real</u>	<u>Variación</u>
Semilla	409.088.000	468.262.461	14%
Alimento	733.968.000	82.453.175	- 88%
Operación	767.856.000	403.421.971	- 47%
Otros Gastos	125.929.000	68.951.734	- 45%
Totales	2.036.841.000	1.023.089.431	- 49%

El Índice de Inflación anual, según el INEC, anual que se aplicó a los Activos y Pasivos no Monetarios, al cierre de Diciembre de 1996, fue de 29.9%.

El Efecto de Corrección Monetaria Neta, aplicada por primera vez a los Activos fijos principalmente, arrojó la suma de S/. 267.341.557.

Este saldo fortalece al Patrimonio Neto de la Cia, ya que estas Reservas Legales, permitiran absorber perdidas de ejercicios anteriores y compensarlo con algún Saldo de cuenta de impuestos pendientes con el Fisco.

Cabe resaltar que, la mayor parte de el Saldo positivo de la corrección Monetaria corresponde a la Reexpresión de el Activo comprado a comienzos de año.

El resultado Negativo de este periodo económico (Perdida S/. 9.499.054) podría desaparecer al próximo año, ya que se estan tomando las medidas correctivas del caso.



08 ABR 1998

PERSPECTIVAS PARA 1997

Para el Cabal cumplimiento de los objetivos trazados por la Administración para el próximo año, se considera necesario la implementación de las siguientes propuestas:

- Planeación de la producción en forma anticipada para de esta forma conocer con tres meses de anticipación las necesidades de nuestros clientes.
- Construcción de bodegas de Materias Primas y de Repuestos y Materiales para almacenar, controlar y organizar tanto las compras, y el consumo del balanceado y fertilizante que será destinado en producción.
- La bodega de repuestos y materiales es necesaria para el Stock, y poder evitar eventualidades insalvables en producción y mantenimiento de bombas y Equipos.
- Elaboración de manuales de procedimientos para todas las operaciones y oficios existentes en la empresa.
- Equipamiento para oficina de Contabilidad General.
- Compras de Equipos de Comunicaciones y Equipo de Laboratorio.

Como punto final en la presentación de este informe, la Administración quiere dejar plasmado un mensaje de agradecimiento a los Accionistas de la Compañía, por la confianza depositada al personal que labora en la misma.

Atentamente,

Juan Gonzalez Cabal
PRESIDENTE



JULIO 1996