

**INFORME ANUAL DE GERENCIA DE LA
COMPAÑÍA PIGANTA AGRICOLA S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016**

De acuerdo a la LEY DE COMPAÑIAS en sus art. 20,23, y 231 en lo que determina la obligación de las Compañías constituidas en el Ecuador y que estén sujetas a la vigilancia y control de la Superintendencia de Compañías, me permito presentar el informe anual de mi gestión tanto Administrativa como Financiera.

Los Estados Financieros del año 2.016 comparados con el año 2.015, experimentan los siguientes cambios los mismos que surgen como resultado de la operación desplegada por la Compañía Piganta Agrícola S.A.

CIFRAS INFORMATIVAS

ACTIVOS CORRIENTES	2016	2015
Efectivo y Equivalentes	15	5,840
Cuentas por Cobrar		
Clientes	2,720	662
Impuestos Anticipados	27,891	27,411
Deudores Varios	68	34,156
Inventarios	27,056	24,252
Total de Activos Corrientes	57,750	92,320
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Propiedad y Equipos	1'165,352	1'185,716

Activo Biológico	686,500	735,734
Activos Diferidos	5,162	5,899
Otros Activos	2,643	5,285
Cuentas por Cobrar	445,000	415,018
(-) Provisión Cuentas Incobrables	0.00	0.00
Total de Activos No Corrientes	2'304,657	2'347,654
TOTAL DE ACTIVOS	2'362,406	2'439,974

PASIVOS

PASIVOS CORRIENTES

Cuentas por pagar	242,224	166,402
Obligaciones Financieras	175,220	30,341
Cuentas por Pagar Relacionadas	35,000	21,139
Impuesto a la Renta por Pagar	15,439	14,168
Otros Corrientes	1,005	1,067
Pasivos acumulados	40,516	38,583

Total de Pasivos Corrientes	509,403	271,670
------------------------------------	----------------	----------------

Obligaciones Financieras	268,525	415,019
Cuentas por Pagar Relacionadas	759,890	759,890
Pasivos acumulados	638,802	606,846
Pasivo por Impuesto Diferido	19,488	18,836
Total de Pasivos Corrientes	1'686,705	1'800,591
TOTAL PASIVOS	2'196,108	2'072,290

PATRIMONIO	166,298	367,684
-------------------	----------------	----------------

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2'362,406	2'439,974
---------------------------	-----------	-----------

ESTADOS DE RESULTADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014

(Expresados en dólares americanos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
VENTAS NETAS	934,033	1'007,408
COSTO DE VENTAS	<u>- 872,398</u>	<u>-889,996</u>
MARGEN BRUTO	<u>61,635</u>	<u>117,412</u>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACION	<u>-395,406</u>	<u>-431,568</u>
UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES	<u>-333,771</u>	<u>-314,156</u>
OTROS:		
Egresos	0.00	-0.00
Ingresos	<u>149,214</u>	<u>161,094</u>
Total	<u>149,214</u>	<u>161,094</u>
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	<u>-184,557</u>	<u>-153,062</u>

MENOS:

Participación trabajadores	0.00	0.00
Impuesto a la renta	16,828	18,936
Total	<u>16,828</u>	<u>18,936</u>
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL AÑO	<u><u>-201,385</u></u>	<u><u>-171,998</u></u>

OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2016

Los objetivos previstos del ejercicio económico 2016 eran incrementar la producción de leche, disminuir el valor de la nómina y disponer de capital de trabajo.

El año 2016 se caracterizó por dos situaciones anómalas:

1. Los excesos climatológicos que mantuvimos durante el periodo 2016, como la sequía que se mantuvo en los tres primeros trimestres del año, teniendo solo el último trimestre un clima normal, impacto negativamente a la producción de la leche.
2. La situación legal de la empresa no se ha logrado definir en su totalidad al 31 de diciembre del 2016 lo que ha provocado incertidumbre en los accionistas que optaron en no proveer los recursos necesarios para liquidaciones y jubilaciones de trabajadores, además de disponer de un capital de trabajo para mejorar la tecnificación de la hacienda y con ello incrementar la producción de leche.
3. Sin embargo de lo manifestado, se logró mantener la producción y manejar el mismo número de cabezas de ganado protegiendo uno de los activos principales de la Compañía.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La Gerencia ha dado cumplimiento a todas las decisiones de la Junta General de Accionistas y del Directorio que le fueren aplicables, por lo que toda la información se encuentra en entera disposición de ustedes.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL

Existe una buena relación laboral con los trabajadores y que la Compañía al momento no mantiene conflictos o conceptos que los puedan causar.

En el año 2016 la Compañía ha cumplido todas las obligaciones legales con los Organismos de Control.

NOTAS RELEVANTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Al realizar la comparación entre el año 2016 y 2015 en el rubro de gastos existe una disminución del 3% que principalmente se da en el rubro de nómina y gasto operativos.
De igual manera se efectuaron los pagos de Impuestos Prediales y Patentes Municipales del año 2015 y años 2012, 2013, 2014 y 2015 correspondientemente, también cancelamos intereses financieros producto del préstamo otorgado por el Banco Pichincha, de lo cual también debo informar que el valor de los intereses pagados no fue recuperado de los deudores según Convenio de Re Pago firmado, esto es PYGANFLOR S.A. y la familia Davalos Salazar como fiadores o garantes.
2. Durante el año 2016 y siempre precautelando la operatividad de la Compañía, en mi calidad de Accionista de la misma he realizado varios

prestamos que ingresaron a la cuenta corriente de la misma, depósitos realizados en la cuenta corriente de la Compañía con el fin de cumplir pagos prioritarios como IESS y Liquidaciones de personal como también pago a proveedores que la compañía adeudaba una cartera vencida más de 90 días.

La compañía canceló esa deuda sin intereses con el único recurso que tiene para hacerlo que es a través de la venta de ganado a mi favor. Cabe mencionar que la venta se la realizó a un precio de valor de mercado lo cual se encuentra detallado en el Anexo 1 adjunto que detalla: Precio de Venta, Valor Razonable y Utilización de los Recursos aportados. Se emitieron las correspondientes facturas de venta del ganado.

OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

Esta administración se ha planteado alcanzar varios objetivos positivos entre los principales, los siguientes:

1. Incrementar la producción diaria de leche sigue siendo nuestra meta principal y lograr mantener el precio más alto del mercado, para lo cual es necesario contar con el apoyo de los accionistas en la inyección de recursos.
2. Equipar la Compañía con maquinaria adecuada, además de disponer de capital de trabajo que nos permita implementar siembras en casi el 100% de las hectáreas disponibles.
3. Optimizar al máximo el Recurso Humano de la Hacienda y reducción de número de trabajadores próximos a la jubilación patronal y del IESS.
4. Como el presente informe respecto al ejercicio 2016 se presenta con fecha 08 de diciembre del 2017, por las circunstancias

conocidas por los señores accionistas, en el informe de Gerencia por el año 2017 se incluirá la información necesaria que permitirá determinar que en ese ejercicio ya no existirán pérdidas que conlleven la posible liquidación legal de la compañía si registramos el saldo pendiente por pagar a los Accionistas por el valor de \$260.000 en las cuentas de Patrimonio como Absorción de Perdidas.

Quiero dejar constancia del agradecimiento a la confianza depositada por la Junta de Accionistas y espero continuar dando cumplimiento al encargo efectuado por ustedes.

Quito, 08 de diciembre del 2017

Atentamente,



Roberto Cava Roldán

GERENTE

PIGANTA AGRICOLA S.A.