

## **GAVIOTACORP S.A.**

### **SEÑORES ACCIONISTAS:**

En cumplimiento a las disposiciones legales y Estatutarias, pongo en conocimiento y someto a consideración de esta Junta, el informe que a continuación me permito detallar:

### **CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS APARA EL AÑO 2007:**

La convocatoria para la instalación de la Asamblea Constituyente sin duda fueron unos de los principales eventos que conmocionó al país en este año y esto ha conllevado a una serie de inconvenientes sociales y económicos del país, han sido las causas exógenas para que las empresas del sector florícola tengan limitaciones de carácter económico-financiero y con más énfasis en el aspecto laboral. Se ha tenido que sortear todos estos obstáculos y considero que GAVIOTACORP S.A., ha cumplido los objetivos trazados para el año 2007.

### **ASPECTOS GENERALES:**

La consulta para la instalación de la Asamblea Constituyente y la posterior elección de los asambleístas se convirtieron en un año netamente electoral principalmente llevado por el Gobierno con la finalidad de cambiar las estructuras del Estado, esto ocasionó preocupación de los agentes económicos y la desconfianza de estos, ocasionando la baja de inversión nacional como la extranjera. La escalada de precio del petróleo le dio recursos al Gobierno como para que incremente el bono solidario de USD 15 a USD 30 el incremento del gasto público, pero no se realizaron inversiones y caminos para el crecimiento del sector privado, mas bien hubo una especie de persecución a los entes económicos razón por la cual la desconfianza se revela en el riesgo país que bordea sobre los 600 puntos; la inflación tiene un repunte en el 2007 esta sobre el 3.32% con tendencia a la alza; con un crecimiento neto del 2;65 % del PIB y con una tasa de interés del 16%, nos hace ver que la política económica no esta encaminada a mejorar los niveles de vida de los ecuatorianos; la baja de

---

producción de las empresas del sector privado y los subsidios que mantiene el Gobierno conlleva a la falta de plazas de trabajo. El Gobierno tiene retos importantísimos en el ámbito social económico de acuerdo a los ofrecimientos de campaña para la instalación de la Asamblea, pero también existe incertidumbre de los agentes económicos.

Bajo este entorno, las empresas muy difícilmente han logrado obtener un crecimiento adecuado, aún más se conoce que en el año 2007, muchas empresas análogas en el sector han cerrado sus puertas como consecuencia de los altos costos de subsistencia y las pocas posibilidades de competir, absorbiendo las empresas grandes a las pequeñas, y mas aún, hay empresas que para el 2008 posiblemente se vayan del país.

La apertura del comercio a nivel mundial que se está gestando, debería al Ecuador obligar a mejorar su estructura productiva y ser más eficiente en la creación de los bienes y servicios.

El año 2008 se presenta muy complejo por la serie de acontecimientos que se ve venir. La reforma tributaria, el incremento del salario básico a USD 200,00, la nueva Constitución que no se sabe en términos vendrán, ponen en riesgo las plazas de trabajo y cómo para completar esto, se pretende terminar con el trabajo tercerizado e intermediación laboral, todo esto crea incertidumbre por lo que vemos un panorama oscuro para nuestras empresas. En poco va ayudar la extensión del ATPDA con los Estados Unidos hasta diciembre de 2008 de esa fecha en adelante no se sabe que va suceder y si tomamos en cuenta que el porcentaje de nuestra ventas es exportada en un 70 % a los Estados Unidos.

### **SOCIAL Y LABORAL:**

En lo laboral ha existido cierta tranquilidad de los sectores que intervienen en este campo; sin embargo es preocupante el incremento del desempleo y del subempleo a nivel nacional.

En este año el salario unificado, el Gobierno determinó en USD 170,00, pero para el año 2008 el incremento del 18% es decir a USD 200,00 ocasionará despidos y cierre de empresas especialmente en nuestro sector.

---

La migración sigue permitiendo crear ciertas variaciones económicas favorables pero su costo social es muy elevado.

No obstante seguimos manteniendo las mejores relaciones con todo el personal que trabaja en la empresa, se buscará cumplir con las leyes laborales especialmente en lo que se refiere a contratar por lo menos dos personas con discapacidades. No debemos olvidar que un producto de primera calidad no se le puede obtener sin la cooperación total del capital humano.

### **ASPECTOS DE LA EMPRESA:**

Con respecto a este punto, debo manifestar a ustedes señores accionistas que se ha tratado de cumplir eficientemente todas y cada una de sus disposiciones encargadas a mi gestión; situación que ha sido muy difícil.

El ejercicio fiscal del 2007, desde el mes de junio fecha en la cual se tomó como arriendo la finca GOLDEN FARMS, en términos generales, ha sido muy difícil, si consideramos las variables exógenos que han afectado gravemente al sector agrícola y exportador y con más énfasis a nuestro sector, originado básicamente por la dolarización de nuestra economía, la subida constante del precio del petróleo causa estragos para nosotros especialmente con los precios de los fertilizantes y pesticidas para las plantas y los plásticos para los invernaderos.

Se erradicaron 35.000 plantas de variedades que ya no son demandados en el mercado internacional y fueron reemplazados por otras que en el mercado son más competitivas especialmente para el mercado ruso y de esa manera conseguir mejores precios. Esto ocasionó la baja de producción de los siete meses razón por la cual los resultados no son halagadores durante este año.

La finca en el mes de junio estaba dedicada a producir rosas para bouquets, es decir, tallos de 60 cm. como máximo y con el 80% de 40 y 50 cm., esto influye en el precio de venta y es así que desde junio a noviembre el precio promedio fue de USD 0,17. Se tuvo que realizar arreglos en las plantas para mejorar la calidad y la longitud de los tallos y esto implicó que la producción bajó a un promedio de 3.500 tallos diarios, lo que causó dificultad en los ingresos y consecuentemente en los pagos y las obligaciones de la empresa, para tener un resultado positivo de este cambio de modalidad de cosecha, hay que esperar por

---

lo menos unos tres ciclos de producción, hay que tomar en cuenta que cada ciclo es de 75 días.

Pese a los problemas anotados, la empresa buscó manejar sus recursos con mucha eficiencia y planificación, pese a esto, la situación de la caja en la empresa ha sido difícil.

Como consecuencia de estos resultados, el ejercicio económico de la Compañía en el año 2007 presenta una pérdida

Pérdida de la Empresa. USD 22.550,43

En el aspecto tributario los cambios que se realizaron especialmente el aumento del porcentaje de retenciones en la fuente del 1% al 2 % desde le mes de junio de 2007 en compras de bienes perjudicando notablemente en nuestro flujo de caja lo que nos ha obligado ser más disciplinados en materia tributaria, básicamente en lo que hace relación al régimen de retenciones en la fuente que los agentes de retención deben cumplir.

Existen valores a recuperar a favor de la empresa por concepto del crédito fiscal del Impuesto al Valor Agregado, los mismos que como exportadores debemos concretar los trámites en el año 2008; en el 2007 no hemos realizando los reclamos correspondientes al SRI por situaciones básicamente de falta de personal especializado; si concretamos estos reclamos sin duda ayudará a mejorar la liquidez de la empresa, en este aspecto la Administración Tributaria nuevamente la atención a los exportadores fueron complicados con la demora de los resultados de los reclamos tardando en mas de 180 días por reclamo; en el 2008 esperemos que la situación cambie, adicionalmente la devolución solamente lo realiza el SRI en compra de bienes y no en servicios, es decir siempre el Estado esta buscando la forma de poner trabas al sector privado.

#### **RECOMENDACIONES Y OBJETIVOS PARA EL 2008:**

Es indispensable trabajar fuertemente para la temporada de Valentín del año 2008, con esto recuperar la pérdida que tenemos en este año, seguir con el manejo de plantas para mejorar los largos de tallos y mejorar el precio de venta, tenemos que buscar financiamiento para poder cumplir con las obligaciones de la empresa y también buscar la posibilidad de una renegociación del canon de arriendo por cuanto esto

---

implica que nuestros costos sean altos y las inversiones realizadas en la finca finalmente servirá en el futuro al dueño de la finca.

En el año 2008 el panorama no es alentador, la inflación tiende a subir considerablemente, los problemas alimenticios a nivel mundial y sobretodo la recesión económica de los estados Unidos hace prever que la situación es compleja para nuestro sector y que es necesario ser aplicados y controlar los costos y gastos. Como consecuencia de la variación de los mercados en lo que se refiere a variedades tenemos que seguir buscando nuevos mercados y esto obliga a seguir cambiando algunas variedades para eso ya se tiene un listado de las variedades que en el mercado ya no son competitivas, poner énfasis en el mercado europeo que en este año nos ha dado buenos resultados e insistir con el mercado ruso por cuanto sus precios son muy competitivos, pero esto implica mejorar nuestra calidad de flor. Los controles aduaneros implementados especialmente por los Estado Unidos sobre el tráfico de drogas nos implica también a nosotros tener un mejor control de nuestros embarques, para ello se trabajará en la consecución de la certificación de la BASC organismo que asesora para el buen manejo del comercio y control de tráfico estupefacientes esto implica una inversión costosa pero es necesaria para protección de nuestras ventas.

Quito, Marzo 28 /2008



Misael Cristóbal Píllajo Sotolín  
GERENTE GENERAL