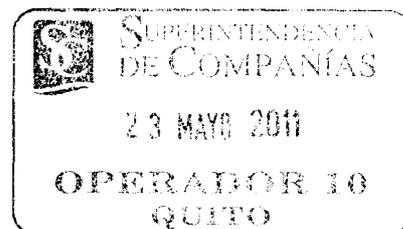




**ALIMENTOS ECUATORIANOS S.A.  
ALIMEC**

**INFORME ANUAL**

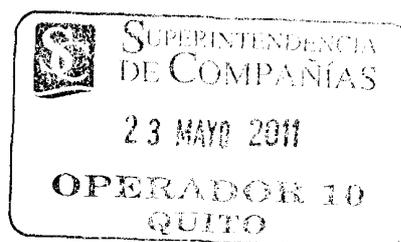
**2010**



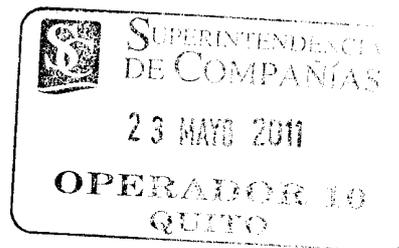
# CONTENIDO

- DIRECTORIO
- INFORME DE LA ADMINISTRACION
- ESTADOS FINANCIEROS
- INFORME DEL COMISARIO
- INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES

Quito, abril del 2011



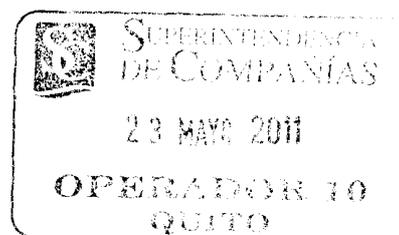
# DIRECTORIO



# DIRECTORIO

## DIRECTORES PRINCIPALES

Esteban Serrano Monge	Presidente Ejecutivo
Ismael Vélez Godoy	Director
Diego Quiñones Peña	Director
Antonio Serrano Monge	Director
Diego Calisto Arteta	Director
Galo Cevallos Fajardo	Director
Fernando Calisto Arteta	Director
Andrés Dassum Carrera	Director
Ricardo Monge Dos Santos	Director
Christian Wahli Hofstetter	Director



## DIRECTORES SUPLENTE

Esteban Serrano Velasco	Director
David Darquea Schettini	Director
Fernando Martínez Cabrera	Director
Fernando Samaniego Andrade	Director
Carlos Calisto Arteta	Director
Paúl Cevallos Durán	Director
Diego X. Calisto Albornoz	Director
Esteban Acosta Espinosa	Director
Diego Noboa Monge	Director
Diego Proaño Cevallos	Director

## EJECUTIVOS

Fernando Martínez Cabrera	Vicepresidente Ejecutivo
Yolanda Maldonado Carrera	Gerente Financiero
Ramiro Murgueytio Toscano	Gerente Comercial
Orlando Coba Palacios	Gerente de Planta

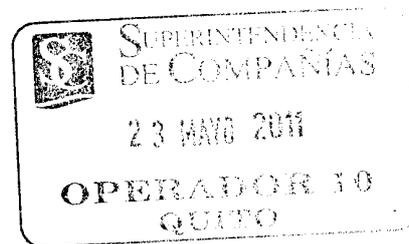
## AUDITORES

Deloitte & Touche	Auditoría Externa
-------------------	-------------------

## COMISARIOS

Oscar Bejarano Realpe	Comisario Principal
Elvira Salinas	Comisario Suplente

# INFORME DE LA ADMINISTRACION



# INFORME ANUAL

Señores Accionistas:

El Ecuador durante el año 2010 se caracterizó en lo económico; por una relativa estabilidad macroeconómica, en lo social: un afianzamiento de los programas sociales y en lo político: fue escenario de algunas pugnas y conflictos, cuya máxima expresión fue la insubordinación policial del 30 de septiembre.

A pesar de la falta de gestión en la lucha contra la inseguridad y de mejorar el problema del desempleo y la pobreza; el Gobierno del Presidente Rafael Correa Delgado cierra el año 2010 con altos índices de popularidad, debido entre otras cosas, al manejo de la comunicación, sobretodo de la publicidad gubernamental y al uso de los recursos públicos a través de los subsidios, política pública que ha caracterizado a este Gobierno, y que será insostenible a largo plazo.

En el año 2009, el Producto Interno Bruto (PIB) creció a un ritmo del 0,36% afectado por la crisis financiera internacional. El crecimiento de la economía ecuatoriana en el año 2010 alcanzó el 3,58% lo que representa una recuperación de más de tres puntos porcentuales.

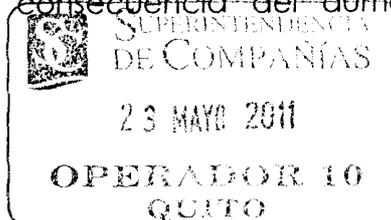
La inflación anual de la economía ecuatoriana en el 2010 se ubicó en el 3.33%; inferior en 0.98 puntos porcentuales a la registrada durante el año 2009. Por otra parte, el costo de la canasta básica familiar llegó a USD\$ 544,71, incrementándose un 2.99% al registrado en diciembre del 2009.

La tasa de desempleo se ubicó en el 6.10% y del subempleo en el 47.10%, inferior en 1.80 y 6.60 puntos porcentuales respectivamente a las tasas registradas en el año 2009.

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad del Ecuador (RILD) al 31 de diciembre del 2010 se situó en USD\$ 2.622 millones de dólares, una reducción del 30.85% equivalente de USD\$ 1.170 millones de dólares frente al saldo registrado en el año 2009.

El nivel de deuda pública total a diciembre del 2010 fue de USD\$ 13.287 millones de dólares registrando un incremento del 30% con relación al año 2009.

Se estima que para el año 2011, el crecimiento económico continuará sin cambios significativos por el bajo nivel de inversión privada y un débil crecimiento de las exportaciones. Como consecuencia del aumento



salarial, se estima que aumentará el consumo y a la vez las importaciones, lo que limitará el crecimiento.

Los resultados de la compañía correspondientes al Ejercicio Económico 2010, en resumen son los siguientes:

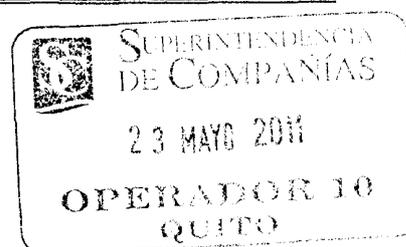
## VENTAS

Las ventas totales alcanzaron la cifra de USD\$ 11'598.898 (Once millones quinientos noventa y ocho mil ochocientos noventa y ocho dólares), que representan un incremento del 20.08% respecto a las ventas registradas en el año 2009 y del 9.92% con relación al presupuesto.

LINEAS	AÑO 2009	AÑO 2010	VARIACION
	USD\$	USD\$	%
Lácteos	4.402.804	5.073.483	15,23%
Condimentos	1.827.162	2.116.741	15,85%
Helados & Salsas	775.296	793.742	2,38%
Maquilas Lácteos	2.177.319	3.100.311	42,39%
Maquila Condimentos	446.803	500.365	11,99%
Otros	29.775	14.256	-52,12%
<b>Total</b>	<b>9.659.158</b>	<b>11.598.898</b>	<b>20,08%</b>

Durante el año 2010 las ventas de marcas propias de ALIMEC crecieron en un 13.69% y las ventas de maquila crecieron en un 37.21% con respecto al año anterior. Las ventas de maquila del Bolo de Yogurt crecieron 71.40%, recuperando los niveles de ventas registradas en el año 2007.

	Año 2009	Año 2010	Variación %
<b>Marcas Propias</b>			
Miraflores	4.402.804	5.073.483	15,23%
McCormick	1.827.162	2.116.741	15,85%
Zanzibar	775.296	793.742	2,38%
Otros	29.775	14.256	-52,12%
<b>Total Marcas Propias</b>	<b>7.035.036</b>	<b>7.998.222</b>	<b>13,69%</b>
<b>Maquilas</b>			
Bolo de Yogurt	1.181.997	2.025.918	71,40%
Yogurt Crimy	831.833	904.841	8,78%
Condimentos SMAXI	446.803	500.365	11,99%
Yogurt Imp. El Rosado	163.489	169.552	3,71%
<b>Total Maquilas</b>	<b>2.624.122</b>	<b>3.600.675</b>	<b>37,21%</b>



## LÍNEA LÁCTEOS

Las ventas en la línea Lácteos Miraflores en el año 2010 fueron de USD\$ 5'073.483 (Cinco millones setenta y tres mil cuatrocientos ochenta y tres dólares) y representan un incremento del 15.23% sobre las ventas del año 2009 y un 1.77% frente al presupuesto.

Lácteos	AÑO 2009	AÑO 2010	VARIACION
	USD\$	USD\$	%
Leche Cruda	24.762	172.563	596,88%
Yogurt	1.644.570	1.986.873	20,81%
Crema	1.068.312	1.199.290	12,26%
Mantequilla	835.386	966.550	15,70%
Salsa de Queso	15.282	15.615	2,18%
Jugos Miraflores	208.378	202.677	-2,74%
Margarinas	606.114	529.914	-12,57%
<b>Total</b>	<b>4.402.804</b>	<b>5.073.483</b>	<b>15,23%</b>

### ➤ LECHE CRUDA:

- La venta de este producto corresponde exclusivamente a la variación entre el requerimiento de materia prima y el volumen de leche que se recibe de los proveedores durante el año. Este producto es vendido a otras empresas lácteas como insumo y en el año 2010 representó una venta de USD\$ 172.563.

### ➤ YOGURT:

- Dentro de los productos con marca Miraflores, el yogurt fue el de mayor crecimiento durante el año 2010. Sus ventas crecieron en USD\$ 342.303 dólares y representa un incremento del 20.81% comparadas a las del año 2009.

### ➤ CREMA DE LECHE:

- En el año 2010 las ventas de crema crecieron con respecto a las ventas del año 2009 en USD\$ 130.977 dólares que representa un incremento de 12.26% a las ventas del año 2009.

### ➤ MANTEQUILLA:

- La Mantequilla Miraflores tuvo un crecimiento durante el año 2010 del 15.70%, y representó ventas adicionales de USD\$ 131.164 dólares a las registradas en el 2009.



➤ **JUGOS MIRAFLORES:**

- Los Jugos Miraflores experimentaron un decrecimiento en sus ventas durante el año 2010, debido a la reducción de ventas principalmente en el mercado de Guayaquil.
- Las ventas de Jugo Miraflores decrecieron en el año 2010 en USD\$ 5.701 dólares, en comparación con las registradas en el año 2009.

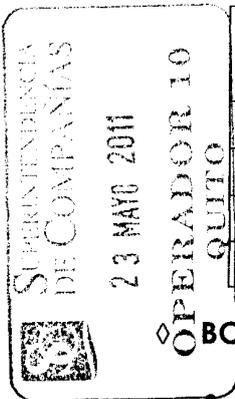
➤ **MARGARINA:**

- Durante el año 2010 las ventas de margarina fueron de USD\$ 529.914 dólares, que representa un decrecimiento del 12.57% a las ventas obtenidas en el año 2009.
- Las ventas fueron superiores en el año 2009 debido a las salvaguardias impuestas por el Gobierno Nacional durante dicho período, lo cual redujo la presencia de nuestro principal competidor en el mercado, ya que su margarina es importada.

## MAQUILA LÁCTEOS

Las ventas en la línea de maquila de Bolo de Yogurt, Yogurt Crimy y Yogurt MC en el año 2010 fueron de USD\$ 3'100.311 (Tres millones cien mil trescientos once dólares), que representan un incremento del 42.39% respecto a las ventas registradas en el año 2009 y un 37.75% frente al presupuesto.

Maquilas Lácteos	AÑO 2009	AÑO 2010	VARIACION
	USD\$	USD\$	%
Maquila Bolo de Yogurt	1.181.997	2.025.918	71,40%
Maquila Yogurt Crimy	831.833	904.841	8,78%
Maquila Yogurt MC	163.489	169.552	3,71%
<b>Total</b>	<b>2.177.319</b>	<b>3.100.311</b>	<b>42,39%</b>



◇ **BOLO DE YOGURT:**

El crecimiento en las ventas por la maquila del bolo de yogurt en relación a las obtenidas en el año 2009 fue de US\$ 843.920 dólares. El relanzamiento realizado por el propietario de la marca con nuevos sabores y acompañada con una fuerte campaña publicitaria, recuperó los niveles de venta que obtuvimos en año 2007.

◇ **YOGURT CRIMY:**

- La venta de maquila de yogurt Crimy se incrementó durante el año 2010 en USD\$ 73.078 dólares, en comparación a la venta obtenida en el año 2009. Este yogurt es entregado semanalmente por Alimec a

más de 110 locales en el territorio ecuatoriano, lo cual también nos ha permitido crecer con nuestras propias marcas en esta cadena de autoservicios.

◇ **YOGURT MC:**

- Las ventas de este producto durante el año 2010 fueron muy similares a las obtenidas en el año 2009, siendo su crecimiento apenas del 3.71%.

## LÍNEA CONDIMENTOS

Las ventas en la línea Condimentos McCormick en el año 2010 fueron de USD\$ 2'116.741 (Dos millones ciento dieciséis mil setecientos cuarenta y un dólares) y representan un crecimiento del 15.85% sobre las ventas del año 2009 y del 5.71% con relación al presupuesto.

	<b>AÑO 2009</b>	<b>AÑO 2010</b>	<b>VARIACION</b>
<b>Condimentos</b>	<b>USD\$</b>	<b>USD\$</b>	<b>%</b>
Especerías	1.035.000	1.152.024	11,31%
Salsas	549.485	590.258	7,42%
Vinagretas	221.136	276.437	25,01%
Untables	21.541	98.022	355,06%
<b>Total</b>	<b>1.827.162</b>	<b>2.116.741</b>	<b>15,85%</b>

- ⇒ La línea de condimentos en general tuvo un buen desempeño durante el año 2010, creciendo en todas sus categorías.
- ⇒ Las especerías McCormick mostraron un incremento en las ventas de US\$ 117.023 dólares comparadas con las del año 2009.
- ⇒ Las salsas McCormick tuvieron un crecimiento moderado del 7.42% con respecto a las registradas en el año 2009, lo que representaron ventas adicionales anuales de US\$ 40.774.
- ⇒ Las vinagretas McCormick tuvieron un buen desempeño durante el año 2010, incrementando sus ventas en USD\$ 55.301 dólares a las ventas obtenidas en el año 2009.
- ⇒ El incremento de ventas del año 2010 en la categoría de Untables, se debe al lanzamiento al mercado de la línea Dip's, la cual tuvo una buena aceptación por parte de los consumidores. Solamente en este nuevo producto las ventas fueron de US\$ 73.632.



## MAQUILA CONDIMENTOS

La venta en la línea de maquila de condimentos en el año 2010 fue de USD\$ 500.365 (Quinientos mil trescientos sesenta y cinco dólares), que representa un incremento del 11.99% respecto a las ventas registradas en el año 2009 y un 2.16% frente al presupuesto.

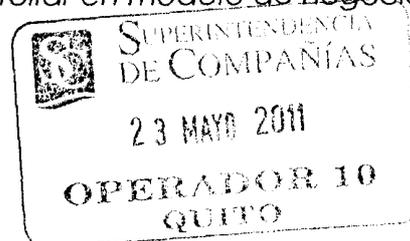
	AÑO 2009	AÑO 2010	VARIACION
Maquila Condimentos	USD\$	USD\$	%
Maquila Condimentos	446.803	500.365	11,99%
<b>Total</b>	<b>446.803</b>	<b>500.365</b>	<b>11,99%</b>

## LÍNEA HELADOS

Las ventas en la línea Helados en el año 2010 fueron de USD\$ 793.742 (Setecientos noventa y tres mil setecientos cuarenta y dos dólares) que representa un incremento del 2.38% a las ventas registradas en el año 2009 y variación del -3.64% con relación al presupuesto.

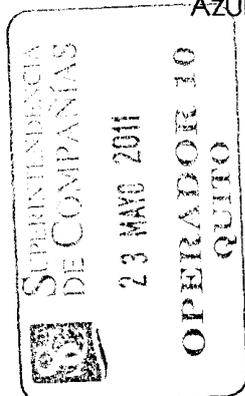
	AÑO 2009	AÑO 2010	VARIACION
Línea Helados	USD\$	USD\$	%
Helado Batido	463.192	467.079	0,84%
Salsas Milano	312.104	326.663	4,66%
<b>Total</b>	<b>775.296</b>	<b>793.742</b>	<b>2,38%</b>

- ❖ Durante el año 2009 las ventas de helado batido fueron de USD\$ 467.079 dólares siendo muy similares a las obtenidas en el año 2009. Este estancamiento se debe principalmente a que las ventas de este producto están concentradas en cadenas de comida rápida, hoteles y restaurantes. Nuestro principal cliente, a quien vendemos buena parte de nuestra producción, amplió su menú de postres con varios tipos de helados "soft", y con una gran variedad de "toppings". Adicionalmente, en ciertos locales optaron por vender su propia marca de helado.
- ❖ Las ventas de Salsas Milano alcanzaron un crecimiento del 4.66% durante el año 2010, convirtiéndose en un producto líder dentro de la categoría. En el 2011 se dará impulso a esta marca con nuevos sabores y comunicación en medios, para continuar con el crecimiento sostenido que ha gozado durante los últimos años.
- ❖ **MINI MELTS:**
  - Con fecha 30 de julio del 2010, ALIMEC firmó un Contrato de Servicios con la Consultora Azurian, para desarrollar en modelo de negocio en



Colombia que permita a Alimec una asociación o venta de la franquicia Mini Melts.

- o Durante el período comprendido de agosto a diciembre del año 2010 Azurian concluyó con las siguientes fases:



- a) Construcción del Modelo de Negocio para el mercado Colombiano.
- b) Levantamiento de una base de posibles interesados a quienes contactar.
- c) Reuniones con 15 empresas.
- d) Finalmente quedaron 3 potenciales empresas que tienen interés en algún tipo de negociación de Mini Melts con Alimec.
- e) Durante el primer semestre del 2011 se realizarán las reuniones que sean necesarias para ver si se llega a algún tipo de acuerdo en Colombia.

## ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2010 son los primeros que se han preparado aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs). Para poder realizar una comparación, los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2009 contienen todos los ajustes realizados a los saldos del estado de situación financiera al 1 de enero del 2009, fecha que se realiza la transición, mismos que se han realizado conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes al 31 de diciembre del 2010.

Del análisis de los Estados Financieros al 31 de diciembre 2010 que serán presentados en el informe de Auditoría Externa, se desprenden los siguientes rubros: El Total del Activo es de USD\$ 4'699.036 (Cuatro millones seiscientos noventa y nueve mil treinta y seis dólares), el Pasivo asciende a USD\$ 2'675.075 (Dos millones seiscientos setenta y cinco mil setenta y cinco dólares), y el Patrimonio Neto es de USD\$ 2'023.961 (Dos millones veinte y tres mil novecientos sesenta y un dólares). Los Ingresos Netos registran una suma de USD\$ 11'598.898 (Once millones quinientos noventa y ocho mil ochocientos noventa y ocho dólares, los Costos Directos USD\$ 8'635.091 (Ocho millones seiscientos treinta y cinco mil noventa y un dólares) y los Gastos Operacionales USD\$ 2'488.849 (Dos millones cuatrocientos ochenta y ocho mil ochocientos cuarenta y nueve dólares), alcanzando una Utilidad Antes de Impuesto a la Renta de USD\$ 340.839 (Trescientos cuarenta mil ochocientos treinta y nueve dólares).

# BALANCE GENERAL

ACTIVOS	2009	2010	Variación
Caja / Bancos	63.916	76.504	12.588
Cuentas por Cobrar Clientes	1.331.244	1.360.466	29.221
Otras Cuentas por Cobrar	174.872	215.283	40.411
Inventarios	1.001.597	986.445	-15.152
<b>Activos Corrientes</b>	<b>2.571.629</b>	<b>2.638.697</b>	<b>67.068</b>
Activo Fijo Neto	1.590.275	1.465.419	-124.856
Propiedades en Inversión	148.500	148.500	0
Impuestos Diferidos	176.564	135.336	-41.229
Otros Activos	325.254	311.085	-14.169
<b>Activos No Corrientes</b>	<b>2.240.593</b>	<b>2.060.340</b>	<b>-180.254</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>4.812.222</b>	<b>4.699.036</b>	<b>-113.186</b>
<b>PASIVOS</b>			
Prestamos Bancarios	1.194.197	736.587	-457.610
Proveedores	1.283.628	1.207.527	-76.101
Impuestos Corrientes	57.436	61.720	4.283
Otras Cuentas por Pagar	195.340	344.803	149.463
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>2.730.601</b>	<b>2.350.637</b>	<b>-379.964</b>
Impuestos Diferidos	82.684	69.184	-13.500
Provisión Jubilación Patronal	215.694	255.254	39.559
<b>Pasivos No Corrientes</b>	<b>298.379</b>	<b>324.438</b>	<b>26.059</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>3.028.980</b>	<b>2.675.075</b>	<b>-353.905</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Social	272.480	272.480	0
Aportes Futura Capitalización	2.556.680	0	-2.556.680
Reserva Legal	24.071	28.162	4.091
Otras Reservas	505.967	505.967	0
Reserva Prima de emisión de acciones	1.127.520	1.127.520	0
Utilidades Retenidas / (Déficit Acumulado)	-2.703.475	-150.887	2.552.589
Utilidad del Ejercicio	0	240.719	240.719
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1.783.243</b>	<b>2.023.961</b>	<b>240.719</b>



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

23 MAYO 2011

OPERADOR 10  
QUITO



## **CAJA Y BANCOS**

La cuenta de Caja y Bancos para diciembre del 2010 tuvo un saldo de USD\$ 76.504 (Setenta y seis mil quinientos cuatro dólares), representando comparativamente un incremento de USD\$ 12.588 (Doce mil quinientos ochenta y ocho dólares) con respecto al año 2009.

## **CARTERA DE CLIENTES**

La cartera de clientes registró un saldo al 31 de diciembre del 2010 de USD\$ 1'360.466 (Un millón trescientos sesenta mil cuatrocientos sesenta y seis dólares), que relacionada con la del año 2009 tiene un incremento del 2.2%.

## **INVENTARIOS**

El saldo de la cuenta inventarios al 31 de diciembre del 2010 fue de USD\$ 986.445 (Novecientos ochenta y seis mil cuatrocientos cuarenta y cinco dólares), que comparada con el USD\$ 1'001.597 (Un millón un mil quinientos noventa y siete dólares) del año 2009, representa un decrecimiento del 1.5%. La rotación promedio anual del inventario de materia prima fue de 46 días y el de producto terminado 12 días.

## **ACTIVOS FIJOS**

Los activos fijos registraron un saldo de USD\$ 1'465.419 (Un millón cuatrocientos sesenta y cinco mil cuatrocientos diecinueve dólares) al 31 de diciembre del 2010, que comparado con el USD\$ 1'590.275 (Un millón quinientos noventa mil doscientos setenta y cinco dólares) del año 2009, representa una variación del 8.5%.

## **PRÉSTAMOS BANCARIOS**

El saldo de la cuenta préstamos bancarios al 31 de diciembre del 2010 fue de USD\$ 736.587 (Setecientos treinta y seis mil quinientos ochenta y siete dólares), que comparada con USD\$ 1'194.197 (Un millón ciento noventa y cuatro mil ciento noventa y siete dólares) del año 2009, representa un disminución en el endeudamiento del 38.3%. Esta disminución en el endeudamiento se dio por la falta de línea de crédito bancaria. Para contrarrestar de alguna forma esta falta de recursos, obtuvimos préstamos de dos accionistas por USD\$ 112.000.

## **PROVEEDORES**

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre del 2010 fue de USD\$ 1'207.527 (Un millón doscientos siete mil quinientos veintisiete dólares), que comparado con el año 2009, decreció en un 5.9%. La fuerte presión por

por parte de nuestros proveedores nos obligó a reducir nuestro apalancamiento en 16 días promedio, pasando de 76 a 60 días promedio del año 2009 al 2010.

## **PROVISIÓN JUBILACIÓN PATRONAL**

Esta cuenta registró un saldo al 31 de diciembre del 2010 de USD\$ 255.254 (Doscientos cincuenta y cinco mil doscientos cincuenta y cuatro dólares) misma que comparada con el año 2009 tuvo variación del 18.3%.

## **PATRIMONIO**

El patrimonio de la compañía aplicando NIIFs al 31 de diciembre del año 2010 fue de USD\$ 2'023.961 (Dos millones veintitrés mil novecientos sesenta y un dólares), que comparado al patrimonio registrado al 31 de diciembre del 2009, aplicando también NIIFs, fue de USD\$ 1'783.243 (Un millón setecientos ochenta y tres mil doscientos cuarenta y tres dólares) representando un crecimiento del 13.5%, que corresponde al resultado del ejercicio corriente.

## **ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA (NIIF)**

Dando cumplimiento a la Resolución No. 06.Q.ICI.004 del 21 de agosto del 2006 de la Superintendencia de Compañías, donde se estableció la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y su aplicación obligatoria por parte de las compañías y entidades sujetas a su control y vigilancia, a partir del 1 de enero de 2009. Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC está obligada a presentar sus estados financieros de acuerdo con NIIF a partir del 1 de enero de 2010.

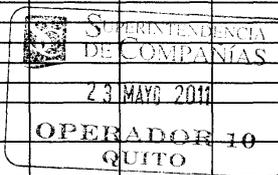
De acuerdo a esta Resolución, Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC preparó sus estados financieros de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador hasta el 31 de diciembre del 2009, y desde el 1 de enero del 2010, los estados financieros de la Compañía son preparados de acuerdo a NIIF.

Con estos antecedentes, a continuación cuadro resumen de la Conciliación Patrimonial de ajustes derivados del proceso de conversión a NIIFs de Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC:



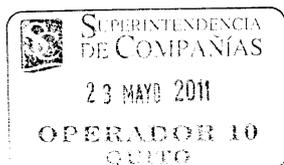
## CONCILIACION PATRIMONIAL POR AJUSTES NIIFs

DETALLES	CAPITAL SOCIAL	APORTES FUTURA CAPITALIZACION	RESERVA DE CAPITAL	RESERVA FACULTATIVA	RESERVA LEGAL	RESERVA POR VALUACION	OTRAS RESERVAS	PRIMA POR EMISION	RESULTADOS ACUMULADOS	AJUSTES POR CONVERSION A NIIF	TOTALES
Resultado del año terminado el 31 de diciembre del 2008 con base NEC:	272.480	2.556.680	358.731	15.148	24.071	132.088	0	1.127.520	-3.265.333	0	1.221.385
<b>AJUSTES AÑO 2008</b>											
Baja de retenciones en la fuente de años anteriores que no son recuperables										-41.994	-41.994
Revaluación de Terrenos										156.048	156.048
Plusvalía generada en propiedades de inversión										146.480	146.480
Revaluación de Edificios										348.144	348.144
Deterioro de activos fijos relacionados con la marca "Minimelts"										-121.750	-121.750
Deterioro de activos intangibles relacionados con la marca "minimelts"										-224.266	-224.266
Baja de activos diferidos										-26.549	-26.549
Jubilación patronal para empleados con menos de 10 años de trabajo										-52.025	-52.025
Reversión de Activos que fueron castigados en años anteriores contra la cuenta patrimonial aportes para futuras capitalizaciones										374.482	374.482
Reversión de Activos que fueron castigados en años anteriores contra la cuenta patrimonial aportes para futuras capitalizaciones										-80.718	-80.718
Pérdidas por mantener inventarios obsoletos y de lento movimiento										-75.594	-75.594
Impuestos diferidos acumulados Activos Ajustes Año 2008										189.295	189.295
Impuestos diferidos acumulados Pasivos Ajustes Año 2008										-87.036	-87.036
Reclasificación a Otras Reservas						-132.088	132.088			0	0
Reclasificación a Otras Reservas			-358.731				358.731			0	0
<b>AJUSTES AÑO 2009</b>										0	0
Depreciación Revalorización de Inmuebles										-17.407	-17.407
Reversión 50% Depreciación Maquinaria Minimelts										-1.510	-1.510
Reversión 50% Depreciación Maquinaria Minimelts										14.929	14.929
Reversión 50% Amortización Marca Minimelts										6.005	6.005
Reversión Amortización Activos Diferidos (Reg. Sanitario Minimelts Watts.)										6.319	6.319
Incremento en el gasto Jubilación Patronal por Estudio bajo NIIFs										-750	-750
Depreciación Maquinaria Reactivada										-11.677	-11.677
Impuestos diferidos acumulados Activos Ajustes Año 2009										-12.731	-12.731
Impuestos diferidos acumulados Pasivos Ajustes Año 2009										4.352	4.352
Utilidad año 2009									57.340	12.469	69.809
<b>AJUSTES AÑO 2010</b>											0
Reclasificación a Resultados Acumulados		-2.556.680							2.556.680		0
Reserva Legal por utilidad 2009					4.091				-4.091		0
Utilidad año 2010									240.719		240.719
<b>TOTAL CUENTAS PATRIMONIALES DEL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010 CON BASE NIIFs</b>	<b>272.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.148</b>	<b>28.162</b>	<b>0</b>	<b>490.819</b>	<b>1.127.520</b>	<b>-414.685</b>	<b>504.517</b>	<b>2.023.962</b>



# ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

ESTADO DE RESULTADOS	REAL	%	REAL	%	REAL - 2010 vs. 2009		PRESUPTO	%	REAL - PRESUPUESTO		
	2009		2010		VARIAC.	%	2010		VARIAC.	%	
<b>Ingresos:</b>											
Ventas	9.659.159	100,0%	11.598.898	100,0%	1.939.739	20,1%	10.551.977	100,0%	1.046.921	9,9%	
<b>Total Ingresos</b>	<b>9.659.159</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.598.898</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.939.739</b>	<b>20,1%</b>	<b>10.551.977</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.046.921</b>	<b>9,9%</b>	
<b>Costo de Ventas:</b>											
Costos de Produccion	6.365.617	65,9%	7.735.015	66,7%	1.369.398	21,5%	6.957.443	65,9%	777.572	11,2%	
Gastos de Fabricación	594.327	6,2%	750.096	6,5%	155.769	26,2%	649.926	6,2%	100.170	15,4%	
Participación Laboral	6.394	0,1%	21.695	0,2%	15.302	239,3%	14.953	0,1%	6.742	45,1%	
Depreciaciones	89.561	0,9%	118.452	1,0%	28.891	32,3%	84.360	0,8%	34.092	40,4%	
Amortizaciones	3.660	0,0%	9.832	0,1%	6.172	168,6%	9.713	0,1%	119	1,2%	
<b>Total Costo de Ventas</b>	<b>7.059.559</b>	<b>73,1%</b>	<b>8.635.091</b>	<b>74,4%</b>	<b>1.575.532</b>	<b>22,3%</b>	<b>7.716.395</b>	<b>73,1%</b>	<b>918.696</b>	<b>11,9%</b>	
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>2.599.600</b>	<b>26,9%</b>	<b>2.963.806</b>	<b>25,6%</b>	<b>364.207</b>	<b>14,0%</b>	<b>2.835.582</b>	<b>26,9%</b>	<b>128.224</b>	<b>4,5%</b>	
<b>Gastos Operacionales:</b>											
Gastos de Ventas	1.139.388	11,8%	1.199.749	10,3%	60.361	5,3%	1.184.498	11,2%	15.251	1,3%	
Gastos Administración	440.194	4,6%	444.924	3,8%	4.731	1,1%	419.692	4,0%	25.232	6,0%	
Gasto Bodegas	619.930	6,4%	648.695	5,6%	28.766	4,6%	631.115	6,0%	17.580	2,8%	
Participación Laboral	9.750	0,1%	38.453	0,3%	28.703	294,4%	26.503	0,3%	11.950	45,1%	
Regalias McCormick	90.179	0,9%	103.275	0,9%	13.096	14,5%	98.768	0,9%	4.507	4,6%	
Depreciaciones	50.684	0,5%	44.504	0,4%	-6.180	-12,2%	52.237	0,5%	-7.733	-14,8%	
Amortizaciones	16.137	-0,2%	9.249	0,1%	-6.888	-42,7%	13.610	0,1%	-4.361	-32,0%	
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>2.366.261</b>	<b>24,5%</b>	<b>2.488.849</b>	<b>21,5%</b>	<b>122.588</b>	<b>5,2%</b>	<b>2.426.423</b>	<b>23,0%</b>	<b>62.426</b>	<b>2,6%</b>	
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>233.339</b>	<b>2,4%</b>	<b>474.958</b>	<b>4,1%</b>	<b>241.619</b>	<b>103,5%</b>	<b>409.159</b>	<b>3,9%</b>	<b>65.799</b>	<b>16,1%</b>	
<b>Gastos Financieros &amp; No Operacionales:</b>											
Intereses Netos & Gastos Bancarios	166.977	1,7%	149.629	1,3%	-17.347	-10,4%	169.599	1,6%	-19.970	-11,8%	
Otros Ingresos / Egresos	-21.028	-0,2%	-15.511	-0,1%	5.518	-26,2%	4.640	0,0%	-20.151	-434,3%	
<b>Total Gastos Finan. &amp; No Operac.</b>	<b>145.948</b>	<b>1,5%</b>	<b>134.119</b>	<b>1,2%</b>	<b>-11.830</b>	<b>-8,1%</b>	<b>174.239</b>	<b>1,7%</b>	<b>-40.120</b>	<b>-23,0%</b>	
<b>Utilidad Antes de Impuesto a la Renta</b>	<b>87.391</b>	<b>0,9%</b>	<b>340.839</b>	<b>2,9%</b>	<b>253.449</b>	<b>290,0%</b>	<b>234.920</b>	<b>2,2%</b>	<b>105.919</b>	<b>45,1%</b>	
Impuesto a la Renta Corriente	21.672	0,2%	72.391	0,6%	50.719	234,0%	72.186	0,7%	205	0,3%	
Impuesto a la Renta Diferido	8.379	0,1%	27.728	0,2%	19.350	230,9%	0	0,0%	27.728		
<b>Utilidad Neta</b>	<b>57.340</b>	<b>0,6%</b>	<b>240.719</b>	<b>2,1%</b>	<b>183.380</b>	<b>319,8%</b>	<b>162.734</b>	<b>1,5%</b>	<b>77.985</b>	<b>47,9%</b>	



## VENTAS

Las Ventas Netas en el año 2010 crecieron en USD\$ 1'939.739 (Un millón novecientos treinta y nueve mil setecientos treinta y nueve dólares) es decir un 20.1% con respecto al año 2009 y en USD\$ 1'046.921 (Un millón cuarenta y seis mil novecientos veintiún dólares) o 9.92% respecto del valor presupuestado para el año 2010. La composición de las ventas por línea fue de: Lácteos (70.47%), Condimentos (22.56%) y Helados & Salsas (6.97%).

## COSTOS DIRECTOS

Durante el año 2010 los costos de producción (materias primas, insumos, y materiales) sufrieron incrementos durante el año especialmente en el segundo semestre. Los principales rubros que experimentaron incrementos importantes, entre otros, fueron:

<b>MATERIA PRIMA - INSUMOS - MATERIALES</b>	<b>% Incremento</b>
Canela Entera	64%
Cocoa Alcalina	61%
Ajo Granulado	57%
Cartón	23%
Almidón Maíz Modificado	22%
Grasa Animal	21%
Anchoas	20%
Nuez Moscada	19%
Azúcar	19%
Polietileno	16%
Leche en Polvo	15%
Pimienta Negra	15%
MSG	15%
Comino Entero	15%
Suero en Polvo	10%
Leche Cruda	8%



Adicionalmente a estos incrementos, también hubo incremento en mano de obra decretado por el Gobierno Nacional, siendo éste del 3%, pasando el salario mínimo sectorial del 2009 de USD\$ 233,00 dólares a USD\$ 240,00 en el 2010.

## GASTOS DE FABRICACIÓN

Los gastos de fabricación en el año 2010 fueron de USD\$ 750.096 (Setecientos cincuenta mil noventa y seis dólares), que comparados a los registrados en el año 2009 representan un incremento de USD\$ 155.769, es

decir, un 26.2% más en comparación con el año 2009 y un 15,4% contra el presupuesto. Las principales cuentas del gasto de fabricación en donde se obtuvo variaciones importantes, entre otras, fueron:

<b>CUENTA</b>	<b>USD\$</b>
Provisión Jubilación Patronal	50.750
Sueldos & Beneficios Sociales	38.700
Fletes	38.063
Mantenimiento Instalaciones	17.540

Los Gastos de Fabricación durante el año 2010 representaron el 6.5% de las Ventas Netas, que comparadas con el índice obtenido en el año 2009, representa un crecimiento del 0.3 puntos porcentuales.

### **UTILIDAD BRUTA**

El margen de contribución bruta, se situó en USD\$ 2'963.806 (Dos millones novecientos sesenta y tres mil ochocientos seis dólares), esto es 25,6% de las ventas netas y creció en 14% respecto del año 2009 y 4.5% en relación al presupuesto.

### **GASTOS OPERACIONALES**

Los gastos operacionales, representan el 21.5% de las ventas netas y crecen en el 5.2% a los registrados en los resultados del año 2009 y en un 2.6% frente al presupuesto.

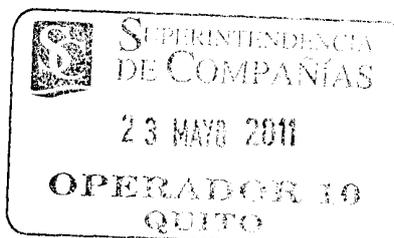
A continuación se detallan las principales cuentas del gasto operacional donde se obtuvieron variaciones en cada una de las áreas:

### **GASTOS DE VENTAS**

Los gastos de ventas registrados en los resultados del año 2010 equivalen a USD\$ 1'199.749 (Un millón ciento noventa y nueve mil setecientos cuarenta y nueve dólares), que representan un incremento de USD\$ 60.361 (Sesenta mil trescientos sesenta y un dólares), es decir, 5.3% más en comparación con el año 2009 y del 1.3% con respecto al presupuesto. Los Gastos de Ventas durante el año 2010 representaron el 10.3% de las Ventas Totales, que comparadas con el índice obtenido en el año 2009, representa una disminución de 1.5 puntos porcentuales.

Las principales cuentas del gasto de ventas en donde se obtuvo incrementos, entre otras, fueron:

<b>CUENTA</b>	<b>USD\$</b>
Fletes	28.299
Comisiones	24.144



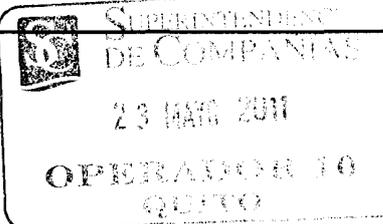
## GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración registrados en los resultados del año 2010 equivalen a USD\$ 444.924 (Cuatrocientos cuarenta y cuatro mil novecientos veinticuatro dólares), muy similares a los del año 2009 que fueron de USD\$ 440.194 (Cuatrocientos cuarenta mil ciento noventa y cuatro dólares), es decir una variación del 1.1%. Los Gastos de Administración durante el año 2010 representaron el 3.8% de las ventas netas, que comparados con el índice obtenido en el año 2009, representa una disminución de 0.80 puntos porcentuales.

## GASTOS DE BODEGAS & LOGISTICA

Los gastos de bodegas registrados en los resultados del año 2010 equivalen a USD\$ 648.695 (Seiscientos cuarenta y ocho mil seiscientos noventa y cinco dólares), que representan un incremento de USD\$ 28.766 (Veintiocho mil setecientos sesenta y seis dólares), es decir, 4.6% más en comparación con el año 2009 y del 2.8% con respecto al presupuesto. Los Gastos de Bodegas & Logística durante el año 2010 representaron el 5.6% de las Ventas Totales, que comparadas con el índice obtenido en el año 2009, representa una disminución de 0.80 puntos porcentuales.

Las principales cuentas del gasto de bodegas y logística en donde se obtuvo incrementos, entre otras, fueron:

CUENTA		USD\$
Guardianía		12.952
Compra Kavetas		4.971
Arriendos		3.781
Energía Eléctrica		2.959

## PARTICIPACION LABORAL

La participación de empleados se calculó de acuerdo a lo estipulado en la Ley y fue de USD\$ 60.130 (Sesenta mil ciento treinta dólares).

## UTILIDAD OPERACIONAL

La utilidad operacional para el año 2010 se situó en USD\$ 474.958 (Cuatrocientos setenta y cuatro mil novecientos cincuenta y ocho dólares), valor que, comparado con el registrado en el año 2009 que fue de USD\$ 233.339 (Doscientos treinta y tres mil trescientos treinta y nueve dólares), representa una variación del 103.5% y del 16.1% en relación al presupuesto. La Utilidad Operacional durante el año 2010 representó el 4.1% de las Ventas Totales, que comparadas con el índice obtenido en el año 2009, representa un aumento de 1.70 puntos porcentuales.

## INTERESES NETOS & GASTOS BANCARIOS

Los intereses y gastos bancarios registrados en los resultados del año 2010 son de USD\$ 149.629 (Ciento cuarenta y nueve mil seiscientos veintinueve dólares), que comparados a los registrados en el año 2009 y al presupuesto del 2010 representaron una disminución del 10.4% y del 11.8% respectivamente.

## UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA

La utilidad antes de Impuesto a la Renta es de USD\$ 340.839 (Trescientos cuarenta mil ochocientos treinta y nueve dólares) y está 290% y 16.1% sobre la registrada en el año 2009 y en el presupuesto respectivamente.

## IMPUESTO A LA RENTA

El impuesto a la renta corriente se calculó de acuerdo a lo estipulado en la Ley y su valor fue de USD\$ 72.391 (Setenta y dos mil trescientos noventa y un dólares).

El Impuesto Diferido se debe a los efectos de ajustes por NIIFs en los años 2009 y 2010, y dieron un valor neto de de USD \$ 8.378,72 y USD \$ 27.728,43 respectivamente, como resultado de reconocer pasivos por impuestos diferidos de valores imponibles y activos por impuestos diferidos de valores deducibles.

## UTILIDAD NETA

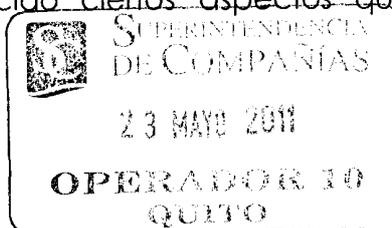
La utilidad neta del ejercicio económico del 2010 fue de USD\$ 240.719 (Doscientos cuarenta mil setecientos diecinueve dólares), mayor en USD\$ 183.380 frente a la obtenida en el 2009 y en 77.985 respecto del presupuesto para el 2010.

La utilidad neta a disposición de los accionistas es de USD\$ 216.647 (Doscientos dieciséis mil seiscientos cuarenta y siete dólares), una vez deducido USD\$ 24.072 que corresponde al 10% de Reserva Legal, conforme a las disposiciones legales.

La administración recomienda a la Junta General de Accionistas, que se destine las utilidades del ejercicio económico del año 2010 a la cuenta patrimonial Utilidades Retenidas.

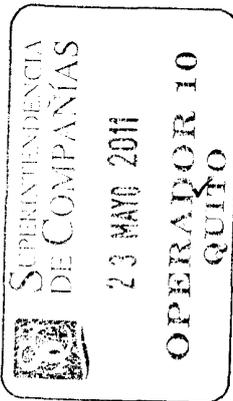
## ASPECTOS RELEVANTES

Durante el año 2010 se han producido ciertos aspectos que por su importancia resumo a continuación:



## ÁREA ADMINISTRATIVA & FINANCIERA

- ✓ En enero del 2010 se inició la preparación de los estados financieros aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
- ✓ En junio del 2010 se canceló USD\$ 105.918 al Banco del Pichincha que correspondía a última cuota del préstamo a largo plazo.
- ✓ Luego de inscribir a Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC en la campaña de legalización voluntaria de software con la Business Software Alliance en Ecuador, el 7 de julio del 2010 informamos que adquirimos las 20 licencias Windows Professional y 17 licencias Office Standard 2010 que nos faltaban, con lo cual ALIMEC se encuentra al día con sus licencias de software.



En noviembre del 2010, el Servicio de Rentas Internas (SRI) resolvió a favor de Alimec el reclamo relacionado a la devolución del pago en exceso de impuesto a la renta correspondiente al ejercicio económico del año 2009 por un valor de USD\$ 58.099 (Cincuenta y ocho mil noventa y nueve dólares, más intereses por USD\$ 3.225 (Tres mil doscientos veinticinco dólares).

- ✓ Durante el 2010 se canceló la Banco del Pichincha USD\$ 225.000 de pasivos a corto plazo.

## ÁREA COMERCIAL

- ✓ En el mes de marzo del 2010 se inicia la reorganización del Canal Horizontal de Guayaquil, obteniendo como resultado un crecimiento en ventas en ese canal del 36% con respecto al año 2009.
- ✓ En el mes de agosto del 2010, se firmó un contrato con la compañía Gran Comercio Cía. Ltda. para publicidad de Miraflores y McCormick en pantallas LED en la vía pública (1 en Quito y 2 en Guayaquil) para cuatro meses desde el 1ro. de septiembre al 31 de diciembre/2010 con una frecuencia de 150 spots diarias por pantalla.
- ✓ Durante el año 2010 se introdujeron al mercado los siguientes productos:
  - ☑ Cheese Dip Salsa Hot McCormick (Febrero 2010)
  - ☑ Cheese Dip Salsa Chunky McCormick (Febrero 2010)
  - ☑ Jalisco Dip Salsa Hot McCormick (Febrero 2010)

- ☑ Jalisco Dip Salsa Medium McCormick (Febrero 2010)
- ☑ Sazón a Gallina, Sazón a Costilla, Sazón a Menestra, Sazón a Mariscos (Diciembre 2010)

## ÁREA INDUSTRIAL

- ✓ El 23 de noviembre del 2010 obtuvimos por segundo año consecutivo la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura, otorgado por Food Knowledge, compañía acreditada para otorgar este tipo de certificación por los organismos ecuatorianos.
- ✓ El 2 de diciembre del 2010 mediante oficio No. MAE-SCA-2010-4859 el Ministerio del Ambiente nos comunica que la Subsecretaría de Calidad Ambiental se ha pronunciado favorablemente al Estudio de Impacto Ambiental para la Planta de ALIMEC en Ayora – Cayambe. Esperamos obtener la Licencia Ambiental dentro del primer semestre del 2011.
- ✓ Mermas industriales continuaron controladas:

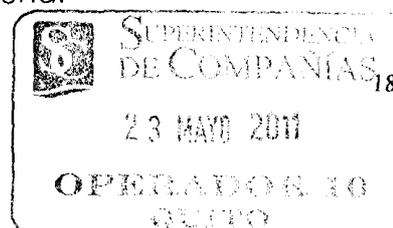
<b>Línea de Producción</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Lácteos	2,52%	2,33%
Helados	1,50%	1,56%
Condimentos	0,60%	0,68%

- ✓ Aumento de la producción en la línea de lácteos en 1'842.75 kg. pasando de 6'457.930 kg. en el 2009 a 8'300.805 kg. en el 2010, equivalente al 28.5% de incremento.
- ✓ Aumento de la producción de Condimentos en 92.258 kg. pasando de 486.121 kg. en el 2009 a 578.379 kg. en el 2010, un 18.9% de incremento.

## EVENTOS SUBSECUENTES

El 25 de febrero del 2011 fuimos informados por Supermaxi que Alimec ha sido elegido como el mejor proveedor del año 2010 de la sección Abastos. Este galardón nos será entregado en el mes de mayo del 2011.

El 19 de marzo del 2011 terminamos la negociación con el Banco del Pichincha C.A. para renovar toda la obligación que mantenemos, esto es USD\$ 246.000,00 (Doscientos cuarenta y seis mil 00/100 dólares), a 12 meses plazo, con pagos mensuales iguales de capital e interés de USD\$ 21.958 (Veintiún mil novecientos cincuenta y ocho) cada una.



## RECOMENDACIONES Y CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

En lo relativo a estrategias y políticas de la compañía para el año 2011, nos permitimos recomendar que se continúe con el análisis de rentabilidad por líneas y canal, dar seguimiento semanal a los principales indicadores operativos de gestión y velar por el cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto.

Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio.

La administración de Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC, expresa su sincero agradecimiento a todos sus ejecutivos, empleados y colaboradores, que con su esfuerzo diario, han hecho posible los resultados que hoy se muestran.

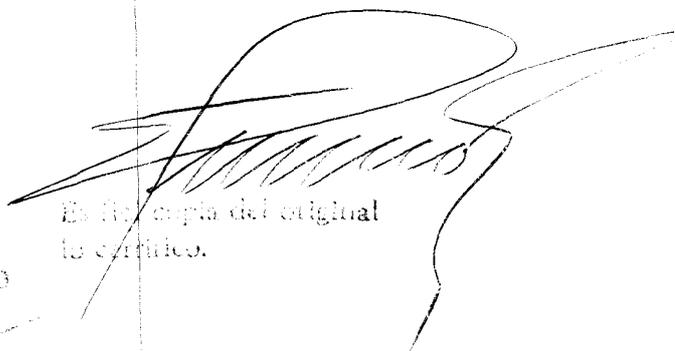


Esteban Serrano M.  
**Presidente Ejecutivo**



Fernando Martínez C.  
**Vicepresidente Ejecutivo**

Quito, abril del 2011



Es fiel copia del original  
lo escrito.



# **ESTADOS FINANCIEROS**



**ALIMEC S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2010**

	<b>USD\$</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
CAJA:	
- Caja Bancos	76.503,66
	<b>76.503,66</b>
<b>INVERS. CORTO PLAZO</b>	<b>0,00</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	
Cuentas por Cob. Clientes	1.387.736,18
Anticipos Personal	4.116,98
Deudores Varios	85.714,73
Otras Cuentas por Cobrar	17.518,88
Pagos Anticipados	64.015,06
Impuestos Retenidos	43.917,00
Reserva Ctas. Incobrables	-27.270,51
	<b>1.575.748,32</b>
<b>INVENTARIOS</b>	
Inventarios Materia Prima Insumos	728.652,22
Inventarios Productos en Proceso	63.462,85
Inventarios Productos Terminados	244.870,93
Inventarios en Tránsito	39.083,93
Provisión de Inventarios	-89.625,17
	<b>986.444,76</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.638.696,74</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
Préstamos Factoring	736.587,29
Proveedores Locales	1.111.483,60
Proveedores del Exterior	96.043,37
Acreedores Varios	202.191,86
Otras Cuentas por Pagar	0,00
Prestaciones Sociales	142.232,18
Impuestos por Pagar	61.719,51
Dividendos por Pagar	379,27
	<b>2.350.637,08</b>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.350.637,08</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE NETO</b>	<b>288.059,66</b>

USD\$

**ACTIVO CORRIENTE NETO**

**288.059,66**

**ACTIVOS FIJOS NETOS**

Terrenos	201.727,60
Edificios y Estructuras	494.358,58
Planta Local	3.644,19
Instalaciones	143.515,95
Maquinaria y Equipo	555.769,42
Muebles y Enseres	26.481,59
Equipo de Oficina	2.995,54
Equipo de Computación	9.482,98
Vehículos	15.046,57
Otros Bienes depreciables	12.396,16
	<b>1.465.418,58</b>

**PROPIEDAD DE INVERSIÓN**

**148.500,00**

**OTROS ACTIVOS**

Derechos de Marca Minimefts 5 países	212.255,20
Impuesto a la Renta Diferido	135.335,59
Otros Activos Diferidos	48.832
	<b>396.422,80</b>

**OTROS ACTIVOS**

**49.998,14**

**CAPITAL EMPLEADO**

**2.348.399,18**

**OTROS PASIVOS**

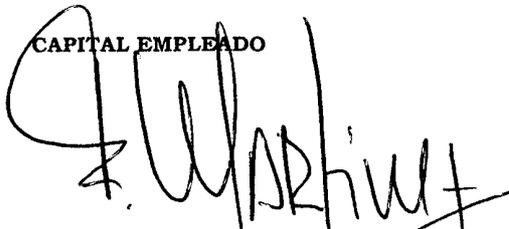
Provisión Jubilación Patronal	255.253,70
Pasivo por Impuestos Diferidos	69.183,93
	<b>324.437,63</b>

**PATRIMONIO**

Capital Social	272.480,00
Reserva Legal	28.161,77
Reserva Prima de emisión de acciones	1.127.520,00
Otras Reservas	505.967,03
Utilidades Retenidas / (Deficit Acumulado)	-150.886,67
Utilidad (Pérdida) del Año	240.719,42
	<b>2.023.961,55</b>

**CAPITAL EMPLEADO**

**2.348.399,18**

  
**Fernando Martínez C.**  
**Vicepresidente Ejecutivo**

  
**Yolanda Maldonado C.**  
**Gerente Finanzas & Administración**

  
**Eduardo Campoverde C.**  
**Contador General**

**ALIMEC S.A.**  
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**  
**Al 31 de Diciembre del 2010**

USD\$

**INGRESOS:**

VENTAS NETAS NACIONALES

11.598.897,75

**TOTAL**

**11.598.897,75**

**COSTO DE VENTAS:**

COSTO DE PRODUCCION

-7.539.369,50

GASTOS DE FABRICACION

-750.096,25

PARTICIPACION LABORAL

-21.695,43

DESVIACION INDUSTRIAL

-27.786,66

DEPRECIACIONES

-118.451,93

AMORTIZACIONES

-9.832,28

DESVIACION EN VENTAS

-167.859,25

**TOTAL**

**-8.635.091,31**

**CONTRIBUCION BRUTA**

**2.963.806,44**

GASTOS DE VENTAS

-1.199.748,85

GASTOS ADMINISTRACION

-444.924,25

GASTOS BODEGAS

-648.695,37

PARTICIPACION LABORAL

-38.452,70

REGALIAS (Mc.Cormick)

-103.274,50

DEPRECIACIONES

-44.503,70

AMORTIZACIONES

-9.249,17

**TOTAL**

**-2.488.848,54**

**UTILIDAD OPERACIONAL**

**474.957,90**

INTERESES RECIBIDOS

3.971,68

INTERESES PAGADOS

-114.053,85

GASTOS BANCARIOS

-39.547,03

OTROS INGRESOS

16.836,18

OTROS EGRESOS

-1.325,56

**TOTAL**

**-134.118,58**

**UTILIDAD (PERDIDA) ANT.IMP. Y PARTIC.**

**340.839,33**

IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE

-72.391,49

IMPUESTOS A LA RENTA DIFERIDO

-27.728,43

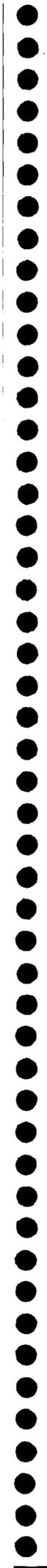
**UTILIDAD (PERDIDA) NETA**

**240.719,41**

\_\_\_\_\_  
**Fernando Martínez C.**  
**Vicepresidente Ejecutivo**

\_\_\_\_\_  
**Yolanda Maldonado C.**  
**Gerente de Finanzas & Administración**

\_\_\_\_\_  
**Eduardo Campoverde C.**  
**Contador General**



# **INFORME DEL COMISARIO**

---

## INFORME DE COMISARIO

### A LOS SEÑORES ACCIONISTAS Y JUNTA DE DIRECTORES DE LA COMPAÑÍA ALIMEC S.A.

En calidad de Comisario Principal de la compañía "ALIMEC S.A.", he revisado el Balance General por el período económico correspondiente al año 2010, así como también el Estado de Resultados, el de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas, y cambios de la Posición Financiera, todos ellos por el ejercicio económico terminado a esa fecha.

Los mencionados Estados Financieros son de responsabilidad de la Administración de la Compañía. Mi responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre dichos Estados Financieros, basándome en lo revisado.

El trabajo de revisión se lo ha realizado aplicando procedimientos profesionales sobre la materia, y para el efecto he considerado también las recomendaciones y disposiciones legales existentes que norman la actividad de los Comisarios, de manera especial con lo establecido en los artículos 274 al 288 de la Ley de Compañías codificada por el H. Congreso Nacional y Publicado en el R.O. No. 312 del 5 de noviembre de 1999.

En razón de lo mencionado me permito exponer lo que sigue:

- ✓ Opino que por parte de la Administración de la Compañía "ALIMEC S.A." se han observado y cumplido con las diferentes normas legales, estatutarias y reglamentarias vigentes, así como también aquellas emanadas desde la Junta General de Accionistas y del Directorio.
- ✓ En lo que tiene relación con el control interno de las actividades económicas de la compañía, creo que el sistema de registros y su contabilidad es bueno, suficiente y confiable.
- ✓ La compañía "ALIMEC S.A." cuenta con auditoría externa de la firma Deloitte & Touche Con Registro Nacional de Auditores Externos N° 8816.
- ✓ Las revisiones practicadas sobre los estados Financieros de la Compañía "ALIMEC S.A.", por el período económico comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre del 2010, inclusive, no revelan situaciones extrañas o dudosas que puedan afectar a los intereses de los señores Accionistas, o que puedan considerarse como incumplimientos o inobservancia por parte de sus Administradores, funcionarios y empleados en general.
- ✓ Existen las adecuadas correspondencias entre Estados y Registros y en las pruebas realizadas no se encuentran incoherencias que contraríen la correcta aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera ó de los procedimientos e instrucciones constantes en la Ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos.
- ✓ Por lo expuesto, opino que los mencionados Estados Financieros presentan razonablemente la Situación Económica de la Compañía.

El Balance General y el Estado de Resultados de la compañía ALIMEC S.A. correspondientes a los ejercicios 2009 y 2010, se expresan así:

## BALANCE GENERAL

	2,009	2,010	VARIACION	%
Caja Bancos	9,878	76,503	66,625	674%
Inversiones	0	0	0	100%
Cuentas por Cobrar Clientes	1,384,776	1,387,736	2,960	0%
Anticipos Personal	2,557	4,117	1,560	61%
Deudores Varios	20,436	85,715	65,279	319%
Cuentas por Cobrar Grupo	21,267	17,519	-3,748	-18%
Gastos y Pagos Anticipados	47,176	64,015	16,839	36%
Impuestos Anticipados	125,430	43,917	-81,513	-65%
Cuentas Incobrables	-53,532	-27,271	26,262	-49%
<b>Total Caja Bancos y Ctas. Por Cobrar</b>	<b>1,557,988</b>	<b>1,652,251</b>	<b>94,263</b>	<b>6%</b>
Inventario Materia Prima	778,926	728,652	-50,274	-6%
Inventario Productos en Proceso	79,960	63,463	-16,497	-21%
Inventario de Productos Terminados	158,110	244,871	86,761	55%
Inventario en Transito	71,511	39,084	-32,427	-45%
Provisión de Inventarios	-11,316	-89,625	-78,310	100%
<b>Total Inventarios</b>	<b>1,077,191</b>	<b>986,445</b>	<b>-90,746</b>	<b>-8%</b>
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>2,635,179</b>	<b>2,638,696</b>	<b>3,517</b>	<b>0%</b>
Prestamos Bancarios	105,918	0	-105,918	-100%
Prestamos Factoring	1,034,380	736,587	-297,792	-29%
Proveedores Locales	1,173,057	1,111,484	-61,573	-5%
Proveedores del Exterior	110,571	96,043	-14,527	-13%
Acreedores Varios	122,951	202,192	79,241	64%
Cuentas por Pagar Cias. Relacionadas	6,442	0	-6,442	-100%
Prestaciones Sociales	65,568	142,232	76,664	117%
Impuestos por Pagar	57,436	61,720	4,283	7%
Aval Bancario	53,900	0	-53,900	100%
Dividendos por Pagar	379	379	0	0%
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>2,730,601</b>	<b>2,350,637</b>	<b>-379,964</b>	<b>-14%</b>
<b>Activo Corriente Neto</b>	<b>-95,422</b>	<b>288,059</b>	<b>383,481</b>	<b>-402%</b>
Terrenos	47,699	201,728	154,028	323%
Edificios y Estructuras	203,535	494,359	290,824	143%
Planta Local Arrendado	57,597	3,644	-53,952	-94%
Instalaciones y Adecuaciones	97,874	143,516	45,642	47%
Maquinaria y Equipo	418,126	555,769	137,643	33%
Muebles y Enseres	51,900	26,482	-25,419	-49%
Equipos de Oficina	3,949	2,996	-953	-24%
Equipo de Computación	9,958	9,483	-475	-5%

Vehículos	24,434	15,047	-9,388	-38%
Otros Bienes Depreciables	16,681	12,396	-4,284	-26%

<b>Total Activo Fijo Neto</b>	<b>931,753</b>	<b>1,465,419</b>	<b>533,666</b>	<b>57%</b>
-------------------------------	----------------	------------------	----------------	------------

<b>Propiedades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>148,500</b>	<b>148,500</b>	<b>100%</b>
---------------------------------	----------	----------------	----------------	-------------

Otros Activos Diferidos	436,521	212,255	-224,266	-51%
Impuesto a la Renta Diferido	0	135,336	135,336	100%
Otros Activos No corrientes	77,226	98,830	21,604	28%

<b>Total Otros Activos</b>	<b>513,747</b>	<b>446,421</b>	<b>-67,326</b>	<b>-13%</b>
----------------------------	----------------	----------------	----------------	-------------

<b>Capital Empleado</b>	<b>1,350,078</b>	<b>2,348,399</b>	<b>998,321</b>	<b>74%</b>
-------------------------	------------------	------------------	----------------	------------

Provisión Jubilación Patronal	162,919	255,254	92,335	57%
Provisión Impuestos Diferidos		69,184	69,184	100%

<b>Total Pasivos Largo Plazo</b>	<b>162,919</b>	<b>324,438</b>	<b>161,519</b>	<b>99%</b>
----------------------------------	----------------	----------------	----------------	------------

Capital Social	272,480	272,480	0	0%
Reservas	39,218	43,309	4,091	10%
Aportes para Capitalización	2,556,680	0	-2,556,680	-100%
Reserva Prima por emisión de acciones	1,127,520	1,127,520	0	0%
Reserva de Capital	360,171	358,731	-1,440	0%
Ajuste de Consolidación	-1,440	0	1,440	-100%
Reserva por Valuación	132,088	132,088	0	0%
Pérdidas Acumulados	-3,446,332	-889,651	2,556,680	-74%
Utilidades no distribuidas	180,999	246,717	65,717	36%
Ajuste Aplicación NIIF	0	492,048	492,048	100%
Utilidad/(Pérdida) Presente Ejercicio	69,809	240,719	170,911	245%

<b>Total Patrimonio</b>	<b>1,291,194</b>	<b>2,023,961</b>	<b>732,767</b>	<b>57%</b>
-------------------------	------------------	------------------	----------------	------------

<b>Capital Empleado</b>	<b>1,454,113</b>	<b>2,348,399</b>	<b>894,285</b>	<b>62%</b>
-------------------------	------------------	------------------	----------------	------------

#### ESTADO DE RENDIMIENTO

	<b>2,009</b>	<b>2,009</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
--	--------------	--------------	------------------	----------

Ventas Netas	9,652,158	11,425,121	1,772,963	18%
Costo de Ventas	-7,056,241	-8,416,202	-1,359,961	19%

<b>Contribución Bruta</b>	<b>2,595,917</b>	<b>3,008,919</b>	<b>413,002</b>	<b>16%</b>
---------------------------	------------------	------------------	----------------	------------

Gastos de Ventas	-1,139,388	-1,199,749	-60,361	5%
Gastos de Administración	-368,275	-399,144	-30,869	8%
Gastos Operacionales	-619,930	-648,695	-28,765	5%
Gastos Especiales	-71,919	-45,780	26,139	-36%
Regalías	-90,179	-103,275	-13,096	15%
Depreciaciones y Amortizaciones	-66,821	-53,753	13,068	-20%

<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>-2,356,511</b>	<b>-2,450,396</b>	<b>-93,885</b>	<b>4%</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------	----------------	-----------

<b>Utilidad Operacional</b>	<b>239,407</b>	<b>558,523</b>	<b>319,117</b>	<b>133%</b>
-----------------------------	----------------	----------------	----------------	-------------

Intereses Recibidos	35,570	3,972	-31,598	-89%
Intereses Pagados	-148,182	-114,054	34,128	-23%
Otros Ingresos	41,894	16,836	-25,057	-60%
Otros Gastos	-36,949	-24,743	12,206	-33%
Gastos Bancarios	-24,115	-39,547	-15,432	64%

<b>Total no Operacionales</b>	<b>-131,782</b>	<b>-157,536</b>	<b>-25,754</b>	<b>20%</b>
-------------------------------	-----------------	-----------------	----------------	------------

<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>107,625</b>	<b>400,987</b>	<b>293,362</b>	<b>273%</b>
-------------------------------	----------------	----------------	----------------	-------------

Participación Utilidades	-16,144	-60,148	-44,004	273%
Utilidades Antes de Impuestos	91,481	340,839	249,358	273%
Impuestos Diferidos	0	-27,728	-27,728	100%
Impuesto a la Renta Cia.	-21,672	-72,391	-50,719	234%

<b>Utilidad Neta</b>	<b>69,809</b>	<b>240,719</b>	<b>198,639</b>	<b>285%</b>
----------------------	---------------	----------------	----------------	-------------

#### INDICES DE RENTABILIDAD

Utilidad Bruta / Ventas	26.89%	26.34%
Gastos Ventas / Ventas	11.80%	10.50%
Gastos Administración / Ventas	3.82%	3.49%
Gastos Operacionales / Ventas	6.42%	5.68%
Utilidad Neta / Ventas	1.12%	3.51%

De los señores Accionistas y Miembros de la Junta de Directores de la Compañía "ALIMEC S.A.".

Muy Atentamente,



Oscar Bejarano  
COMISARIO PRINCIPAL

Quito, 31 de Marzo del 2011



**INFORME  
AUDITORES INDEPENDIENTES**

**ALIMENTOS ECUATORIANOS S.A. ALIMEC**

**ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL  
2010**

---

<b><u>Contenido</u></b>	<b><u>Página</u></b>
Estado de situación financiera	3
Estado de resultado integral:	4
Estado de cambios en el patrimonio	5
Estado de flujos de efectivo:	6
Notas a los estados financieros	7

Abreviaturas

NIC	Norma Internacional de Contabilidad
NIIF	Norma Internacional de Información Financiera
CINIIF	Interpretación del Comité de Normas Internacionales de Información Financiera
NEC	Normas Ecuatorianas de Contabilidad
SRI	Servicio de Rentas Internas
PCGA	Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en el Ecuador
FV	Valor razonable (Fair value)
US\$	U.S. dólares

---

## ÍNDICE DE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

	<u>Nota</u>	<u>Página</u>
Información general	1	7
Políticas contables significativas	2	7
Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)	3	18
Estimaciones y juicios contables críticos	4	26
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	5	27
Inventarios	6	28
Otros activos	7	29
Activos clasificados como mantenidos para la venta	8	29
Propiedades, planta y equipo	9	29
Propiedades de inversión	10	31
Activos intangibles	11	32
Préstamos	12	33
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	13	33
Impuestos	14	34
Provisiones	15	38
Obligación por beneficios definidos	16	39
Instrumentos financieros	17	39
Patrimonio	18	41
Ingresos	19	43
Costos y gastos por su naturaleza	20	43
Transacciones con partes relacionadas	21	44
Hechos ocurridos después de la fecha del período sobre el que se informa	22	45
Aprobación de los estados financieros	23	45

---

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los Señores Accionistas y Junta de Directores de  
Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC:

### **Informe sobre los estados financieros**

Hemos auditado los estados financieros que se adjuntan de Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2010 y los correspondientes estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### ***Responsabilidad de la Gerencia por los estados financieros***

La gerencia de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, y del control interno determinado por la gerencia como necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

### ***Responsabilidad del auditor***

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener certeza razonable de si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones presentadas en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de error material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Compañía a fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de que las políticas contables utilizadas son apropiadas y de que las estimaciones contables hechas por la gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

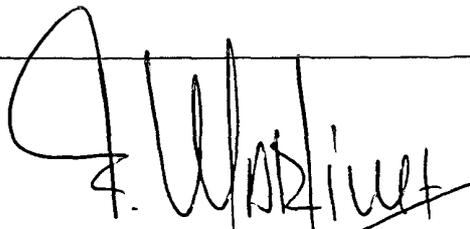
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

**ALIMENTOS ECUATORIANOS S.A. ALIMEC**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

<b><u>ACTIVOS</u></b>	<b>Notas</b>	<b>Diciembre 31, <u>2010</u></b>	<b>Enero 1, <u>2009</u></b>	<b>Enero 1, <u>2009</u></b>
		<b>(en miles de U.S. dólares)</b>		
ACTIVOS CORRIENTES:				
Efectivo y equivalentes de efectivo		77	64	55
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	5	1,465	1,373	1,463
Inventarios	6	989	1,014	1,023
Activos por impuestos corrientes	14	44	83	128
Otros activos	7	67	50	53
Activos clasificados como mantenidos para la venta	8	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>50</u>
Total activos corrientes		<u>2,692</u>	<u>2,634</u>	<u>2,772</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES:				
Propiedades, planta y equipo	9	1,465	1,590	1,647
Propiedad de inversión	10	149	149	149
Activos intangibles	11	261	275	293
Activos por impuestos diferidos	14	<u>135</u>	<u>176</u>	<u>188</u>
Total activos no corrientes		<u>2,010</u>	<u>2,190</u>	<u>2,277</u>
TOTAL		<u>4,702</u>	<u>4,824</u>	<u>5,049</u>

Ver notas a los estados financieros



Fernando Martínez C.  
Representante Legal

### *Opinión*

En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera de Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC al 31 de diciembre del 2010, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.

### *Asuntos de énfasis*

Sin calificar nuestra opinión, informamos que, tal como se explica con más detalle en la Nota 3, los estados financieros correspondientes al año terminado el 31 de diciembre del 2010 son los primeros que la Compañía ha preparado aplicando NIIF. Con fines comparativos, dichos estados financieros incluyen cifras correspondientes al año terminado el 31 de diciembre del 2009 y saldos del estado de situación financiera al 1 de enero del 2009 (fecha de transición), los que han sido ajustados conforme a las NIIF vigentes al 31 de diciembre del 2010. Las cifras que se presentan con fines comparativos, ajustadas conforme a NIIF, surgen de los estados financieros correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre del 2009 y 2008 preparados de acuerdo con las normas contables vigentes en aquel momento, sobre los que emitimos nuestros informes de auditoría con una opinión sin salvedades, el 17 de marzo del 2010 y 24 de marzo del 2009, respectivamente. Los efectos más significativos de la adopción de las NIIF sobre la información financiera de la Compañía se describen en la Nota 3.



Quito, Abril 12, 2011  
Registro No. 019



Jorge Brito  
Licencia No. 21540

<b><u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u></b>	<b>Notas</b>	<b>Diciembre 31,</b>	<b>Enero 1,</b>
		<b><u>2010</u></b>	<b><u>2009</u></b>
		<b>(en miles de U.S. dólares)</b>	
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>			
Préstamos	12	854	1,244
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	1,219	1,334
Pasivos por impuestos corrientes	14	62	58
Provisiones	15	<u>220</u>	<u>108</u>
Total pasivos corrientes		<u>2,355</u>	<u>2,744</u>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>			
Préstamos	12		107
Pasivos por impuestos diferidos	14	70	83
Obligación por beneficios definidos	16	<u>255</u>	<u>216</u>
Total pasivos no corrientes		<u>325</u>	<u>409</u>
Total pasivos		<u>2,680</u>	<u>3,043</u>
<b>PATRIMONIO:</b>			
Capital emitido	18	272	272
Aportes para futuras capitalizaciones			2,556
Prima de emisión		1,128	1,128
Reserva legal		28	24
Otras reservas		506	506
Utilidades retenidas (Déficit acumulado)		<u>88</u>	<u>(2,763)</u>
Total patrimonio		<u>2,022</u>	<u>1,781</u>
<b>TOTAL</b>		<u>4,702</u>	<u>5,049</u>

  
 Yolanda Maldonado  
 Gerente Financiera

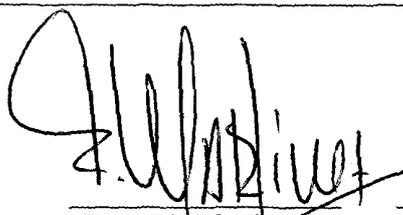
  
 Eduardo Campoverde C.  
 Contador General

**ALIMENTOS ECUATORIANOS S.A. ALIMEC**

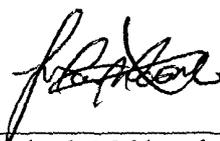
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

	<u>Notas</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
		<u>(en miles de U.S. dólares)</u>	
INGRESOS	19	11,597	9,658
COSTO DE VENTAS	20	<u>8,335</u>	<u>6,923</u>
MARGEN BRUTO		3,262	2,735
Gastos de ventas	20	(2,285)	(2,100)
Gastos de administración	20	(495)	(471)
Costos financieros		(114)	(145)
Otros ingresos (gastos)	20	<u>(28)</u>	<u>18</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		340	37
MENOS:			
Impuesto a la renta corriente	14	72	22
Impuesto a la renta diferido	14	<u>25</u>	<u>8</u>
UTILIDAD DEL AÑO		<u>243</u>	<u>7</u>
OTRO RESULTADO INTEGRAL:			
Ganancias actuariales	16	<u>-</u>	<u>51</u>
TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO		<u>243</u>	<u>58</u>

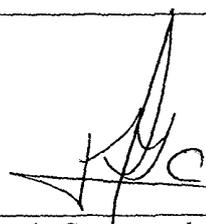
Ver notas a los estados financieros



Fernando Martínez C.  
Representante Legal



Yolanda Maldonado  
Gerente Financiera



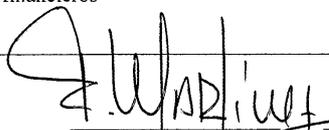
Eduardo Campoverde C.  
Contador General

**ALIMENTOS ECUATORIANOS S.A. ALIMEC**

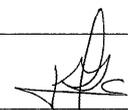
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

	Capital emitido	Aportes para futuras capitalizaciones	Prima de emisión ... (en miles de U.S. dólares) ...	Reserva legal	Otras reservas	Utilidades retenidas (Déficit acumulado)	Total
Saldos al 1 de enero de 2009	272	2,556	1,128	24	506	(2,763)	1,723
Utilidad del año						7	7
Otro resultado integral	—	—	—	—	—	51	51
Saldos al 31 de diciembre de 2009	272	2,556	1,128	24	506	(2,705)	1,781
Utilidad del año						243	243
Compensación		(2,556)				2,556	
Transferencias				4		(4)	
Otros	—	—	—	—	—	(2)	(2)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	<u>272</u>	<u>—</u>	<u>1,128</u>	<u>28</u>	<u>506</u>	<u>88</u>	<u>2,022</u>

Ver notas a los estados financieros

  
Fernando Martínez C.  
Representante Legal

  
Yolanda Maldonado  
Gerente Financiera

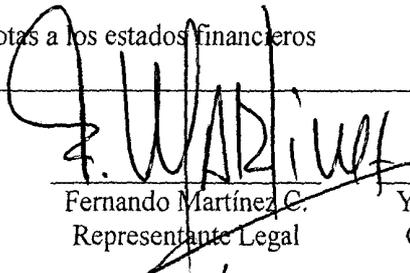
  
Eduardo Campoverde C.  
Contador General

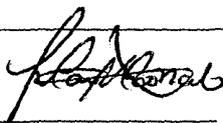
**ALIMENTOS ECUATORIANOS S.A. ALIMEC**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Recibido de clientes	11,594	9,695
Pagos a proveedores y empleados	(10,929)	(9,442)
Intereses pagados	(117)	(141)
Otros ingresos (gastos)	(28)	18
Impuesto a la renta	<u>(72)</u>	<u>(22)</u>
Flujo neto de efectivo proveniente de actividades de operación	<u>448</u>	<u>108</u>
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(38)	(92)
Adquisición de otros activos intangibles	<u>(10)</u>	<u>(8)</u>
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	<u>(48)</u>	<u>(100)</u>
FLUJOS DE EFECTIVO DE (EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Incremento (disminución) de obligaciones por pagar a bancos	(454)	(26)
Incremento de préstamos con relacionadas	<u>67</u>	<u>27</u>
Flujo neto de efectivo proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento	<u>(387)</u>	<u>1</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		
Incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	13	9
Saldos al comienzo del año	<u>64</u>	<u>55</u>
SALDOS AL FIN DEL AÑO	<u><u>77</u></u>	<u><u>64</u></u>

Ver notas a los estados financieros

  
Fernando Martínez C.  
Representante Legal

  
Yolanda Maldonado  
Gerente Financiera

  
Eduardo Campoverce C.  
Contador General

## **ALIMENTOS ECUATORIANOS S.A. ALIMEC**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

---

#### **1. INFORMACIÓN GENERAL**

Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC fue constituida en el Ecuador mediante escritura pública inscrita en el Registro Mercantil el 20 de septiembre de 1978.

Sus principales actividades están relacionadas con la elaboración, preparación, envasado y producción de artículos alimenticios en general y artículos conexos con la industria de los alimentos; y la compra, venta, importación, exportación, distribución, representación, intermediación, agenciamiento y comisión de productos alimenticios en general.

Durante los años 2010 y 2009, su actividad principal se vinculó a la producción y comercialización de alimentos de las siguientes marcas:

- *Marca Miraflores:* Producción y comercialización de productos lácteos como leche, crema, mantequilla, yogurt, jugos, etc.
- *Marca Mc-Cormick:* Producción y comercialización de salsas, especias y condimentos.
- *Marca Zanzibar:* Producción y comercialización de helados.

Al 31 de diciembre del 2010 y 2009, el personal total de la Compañía alcanza 240 y 220 empleados respectivamente, que se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales.

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Compañía.

#### **2. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

##### ***2.1 Declaración de cumplimiento***

Los estados financieros han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los estados de situación financiera de acuerdo a NIIF al 31 de diciembre del 2009 y el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero del 2009, han sido preparados exclusivamente para ser utilizados por la administración de la Compañía como parte del proceso de conversión a NIIF para el año terminado el 31 de diciembre del 2010.

Los estados financieros de Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC al 31 de diciembre del 2009 y 2008, los cuales fueron emitidos por la Compañía con fechas 17 de marzo del 2010 y 20 de marzo del 2009, respectivamente, fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador, los cuales fueron considerados como

los principios de contabilidad previos (PCGA anteriores), tal como se define en la NIIF 1 *Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*, para la preparación del estado de situación financiera de acuerdo a NIIF al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2009. Los PCGA anteriores difieren en ciertos aspectos de las NIIF.

La preparación de los presentes estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la Administración realice ciertas estimaciones y establezca algunos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, con el propósito de determinar la valuación y presentación de algunas partidas que forman parte de los estados financieros. En opinión de la Administración, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podrían llegar a diferir de sus efectos finales. El detalle de las estimaciones y juicios contables críticos se detallan en la Nota 4.

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere la NIIF 1, estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre del 2010, aplicadas de manera uniforme a todos los períodos que se presentan.

## **2.2 Bases de preparación**

Los estados financieros de Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC comprenden los estados de situación financiera al 1 de enero del 2009 (fecha de transición), 31 de diciembre del 2009 y 31 de diciembre del 2010, los estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre del 2010 y 2009. Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## **2.3 Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye aquellos activos financieros líquidos, depósitos o inversiones financieras líquidas, que se pueden transformar rápidamente en efectivo en un plazo inferior a tres meses y sobregiros bancarios. Los sobregiros bancarios son presentados como pasivos corrientes en el estado de situación financiera.

## **2.4 Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo.

Después del reconocimiento inicial, a valor razonable, se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos cualquier deterioro. El ingreso por intereses (incluyendo los intereses implícitos) se reconocen y se calculan utilizando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por cobrar a corto plazo cuando el reconocimiento del interés resultare inmaterial. El período de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 90 días.

Las cuentas comerciales por cobrar incluyen una provisión para reducir su valor al de probable realización. Dicha provisión se constituye en función de un análisis de la probabilidad de recuperación de las cuentas.

Las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar se clasifican en activos corrientes, excepto los vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como activos no corrientes.

## **2.5 Inventarios**

Los inventarios son presentados al costo de adquisición o valor neto realizable, el menor. Son valuados con el método del costo promedio ponderado. Las importaciones en tránsito se encuentran registradas a su costo de adquisición. Los inventarios incluyen una provisión para reconocer pérdidas por obsolescencia, la cual es determinada en función de un análisis de la posibilidad real de utilización en la producción o venta. El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para la venta.

## **2.6 Activos no corrientes mantenidos para la venta**

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros es recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su estado actual. La Gerencia debe comprometerse con la venta, la cual debería reconocerse como una venta finalizada dentro del período de un año desde la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes (y grupos de activos para su disposición) clasificados como mantenidos para la venta son calculados al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos de ventas.

## **2.7 Propiedades, planta y equipo**

### **2.7.1 Medición en el momento del reconocimiento**

Las partidas de propiedades, planta y equipo se medirán inicialmente por su costo.

El costo de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo, su puesta en condiciones de funcionamiento según lo previsto por la gerencia y la estimación inicial de cualquier costo de desmantelamiento y retiro del elemento o de rehabilitación de la ubicación del activo.

Adicionalmente, se considerará como costo de las partidas de propiedades, planta y equipo, los costos por préstamos de la financiación directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso o venta.

### **2.7.2 Medición posterior al reconocimiento: modelo del costo**

Después del reconocimiento inicial la propiedad, planta y el equipo es registrado al costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas de deterioro de valor.

Los gastos de reparaciones y mantenimientos se imputan a resultados en el período en que se producen. Cabe señalar, que algunas partidas de propiedades, planta y equipo de la Compañía, requieren revisiones periódicas. En este sentido, las partes objeto de sustitución son reconocidas separadamente del resto y con un nivel de disgregación que permite depreciarlos en el período que medie entre la actual y hasta la siguiente reparación.

### **2.7.3 Método de depreciación y vidas útiles**

El costo o valor revaluado de propiedades, planta y equipo se deprecia de acuerdo con el método de línea recta. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

A continuación se presentan las principales partidas de propiedades, planta y equipo y las vidas útiles usadas en el cálculo de la depreciación:

<u>Ítem</u>	<u>Vida útil (en años)</u>
Edificios e instalaciones	20
Vehículos	5
Muebles y enseres y equipos de oficina	10
Equipos de computación	3
Planta y equipo	15
Herramientas y otros	10

### **2.7.4 Retiro o venta de propiedades, planta y equipo**

La utilidad o pérdida que surja del retiro o venta de una partida de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del activo y reconocida en resultados.

En caso de venta o retiro subsiguiente de propiedades revaluadas, el saldo de la reserva de revaluación es transferido directamente a utilidades retenidas.

## **2.8 Propiedades de inversión**

Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para producir rentas, plusvalías o ambas y se miden inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Luego del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión son medidas a su valor razonable. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se incluyen en los resultados del período en que se originan.

## 2.9 *Activos intangibles*

### 2.9.1 *Activos intangibles adquiridos de forma separada*

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son registrados al costo menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

### 2.9.2 *Método de amortización y vidas útiles*

La amortización de los activos intangibles se carga a resultados sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

La vida útil de un activo intangible es finita o indefinida. La vida útil de un activo intangible que surja de un derecho contractual o legal de otro tipo no excederá el período de esos derechos pero puede ser inferior, dependiendo del período a lo largo del cual la entidad espera utilizar el activo. Se estima que el valor residual de todos los activos intangibles de la Compañía son igual a cero.

A continuación se presentan los principales activos intangibles y las vidas útiles usadas en el cálculo de la amortización:

<u>Ítem</u>	<u>Vida útil (en años)</u>
Derechos de marca	40
Registros Sanitarios	5
Otros	5

### 2.10 *Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles*

Al final de cada período, la Compañía evalúa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. En tal caso, se calcula el importe recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el importe recuperable de un activo individual, la Compañía calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo individuales, o distribuidas al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso deben ser sometidos a una comprobación de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia si existe cualquier indicación de que podría haberse deteriorado su valor.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venta y el valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros.

Si el importe recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) calculado es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un importe revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución en la revaluación.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su importe recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. El reverso de una pérdida por deterioro es reconocido automáticamente en resultados, salvo si el activo correspondiente se registra al importe revaluado, en cuyo caso el reverso de la pérdida por deterioro se maneja como un aumento en la revaluación.

### **2.11 Préstamos**

Representan pasivos financieros que se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos de la transacción incurridos. Estos préstamos se registran subsecuentemente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el período del préstamo usando el método de interés efectivo.

Los préstamos se clasifican como pasivo corriente a menos que la Compañía tenga derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

### **2.12 Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar**

Las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar son pasivos financieros, no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo.

Después del reconocimiento inicial, a valor razonable, se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos cualquier deterioro. El gasto por intereses (incluyendo los intereses implícitos) se reconocen como costos financieros y se calculan utilizando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por pagar a corto plazo cuando el reconocimiento del interés resultare inmaterial. El período de crédito promedio para la compra de ciertos bienes es de 90 días.

La Compañía tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios preacordados.

Las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar se clasifican en pasivos corrientes, excepto los vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como pasivos no corrientes.

## **2.13 *Impuesto a la renta***

El gasto por impuesto a la renta representa la suma del impuesto a la renta por pagar corriente y el impuesto diferido.

### **2.13.1 *Impuesto corriente***

El impuesto por pagar corriente se basa en la utilidad gravable (tributaria) registrada durante el año. La utilidad gravable difiere de la utilidad contable, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Compañía por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales aprobadas al final de cada período.

### **2.13.2 *Impuestos diferidos***

El impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporarias entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar la utilidad gravable. El pasivo por impuesto diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por causa de todas las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades gravables futuras contra las que se podría cargar esas diferencias temporarias deducibles.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele.

El impuesto diferido, correspondiente a cambios en la tasa de impuestos o en la normativa tributaria, la reestimación de la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos o en la forma esperada de recuperar el valor en libros de un activo, se reconoce en el resultado del período, excepto en la medida en que se relacione con partidas previamente reconocidas fuera de los resultados del período.

La Compañía debe compensar activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y sólo si tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, frente a la autoridad fiscal, los importes reconocidos en esas partidas; y los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a la renta y la Compañía tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos como netos.

### **2.13.3 Impuestos corrientes y diferidos**

Los impuestos corrientes y diferidos, se reconocen como ingreso o gasto, y son incluidos en el resultado, excepto en la medida en que hayan surgido de una transacción o suceso que se reconoce fuera del resultado, ya sea en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera del resultado.

### **2.14 Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos, para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, al final de cada período, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres correspondientes. Cuando se mide una provisión usando el flujo de efectivo estimado para cancelar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dicho flujo de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para cancelar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el valor de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.

### **2.15 Beneficios a empleados**

#### **2.15.1 Beneficios definidos: Jubilación patronal y bonificación por desahucio**

El costo de los beneficios definidos (jubilación patronal) es determinado utilizando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada, con valoraciones actuariales realizadas al final de cada período. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en los resultados del período.

#### **2.15.2 Participación a trabajadores**

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por la participación de los trabajadores en las utilidades de la Compañía. Este beneficio se calcula a la tasa del 15% de las utilidades líquidas de acuerdo con disposiciones legales.

### **2.16 Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de cualquier descuento, bonificación o rebaja comercial que la Compañía pueda otorgar.

### **2.16.1 Venta de bienes**

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes deben ser reconocidos cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- la Compañía ha transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- la Compañía no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- el importe de los ingresos ordinarios pueda medirse con fiabilidad;
- sea probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

### **2.17 Costos y Gastos**

Los costos y gastos se registran al costo histórico. Los costos y gastos se reconocen a medida que son incurridos, independientemente de la fecha en que se haya realizado el pago, y se registran en el período más cercano en el que se conocen.

### **2.18 Activos financieros**

Todos los activos financieros se reconocen y dan de baja a la fecha de negociación cuando se observe la presencia de una compra o venta de un activo financiero bajo un contrato cuyas condiciones requieren la entrega del activo durante un período que generalmente está regulado por el mercado correspondiente, y son medidos inicialmente al valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados al valor razonable con cambios en resultados, los cuales son inicialmente medidos al valor razonable y cuyos costos de la transacción se reconocen en resultados.

Todos los activos financieros reconocidos son posteriormente medidos en su totalidad al costo amortizado o al valor razonable.

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías a valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los instrumentos financieros. La administración determina la clasificación de sus instrumentos financieros en el momento del reconocimiento inicial. A la fecha de los estados financieros, la Compañía mantiene básicamente préstamos y cuentas por cobrar.

### **2.18.1 Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se clasifican en activos corrientes, excepto los vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar.

### **2.18.2 Baja de un activo financiero**

La Compañía dará de baja un activo financiero únicamente cuando expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y transfiera de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Compañía reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los valores que tendría que pagar. Si la Compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continuará reconociendo el activo financiero y también reconocerá un préstamo colateral por los ingresos recibidos.

## **2.19 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio emitidos por la Compañía**

Los instrumentos de deuda y patrimonio son clasificados como pasivos financieros o como patrimonio de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual.

### **2.19.1 Pasivos financieros**

Los instrumentos financieros se clasifican como pasivos financieros medidos al costo amortizado.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Compañía tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

### **2.19.2 Pasivos financieros medidos al costo amortizado**

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su costo, neto de los costos que se hayan incurrido en la transacción. Posteriormente, se miden a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (neto de los costos necesarios para su obtención) y el valor del reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida del acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

### **2.19.3 Instrumentos de patrimonio**

Un instrumento de patrimonio consiste en cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de la Compañía luego de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Compañía se reconocen por los ingresos recibidos, neto de los costos de emisión directos.

#### 2.19.4 Baja en cuentas de un pasivo financiero

La Compañía da de baja en cuentas un pasivo financiero si, y solo si, expiran, cancelan o cumplen las obligaciones de la Compañía.

#### 2.20 Normas nuevas y revisadas emitidas pero aún no efectivas

La Compañía no ha aplicado las siguientes Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) e Interpretaciones del Comité (CINIIF) nuevas y revisadas que han sido emitidas pero aún no son efectivas:

<u>NIIF</u>	<u>Título</u>	<u>Fecha de vigencia</u>
NIIF 9 (enmendada en 2010)	Instrumentos financieros	Enero 1, 2013
NIC 24 (revisada en 2009)	Revelaciones de partes relacionadas	Enero 1, 2011

La NIIF 9 *Instrumentos financieros* emitida en noviembre de 2009 y modificada en octubre de 2010 introduce nuevos requisitos para la clasificación y medición de activos financieros y pasivos financieros y para la baja en cuentas.

- La NIIF 9 exige que todos los activos financieros reconocidos que están dentro del alcance de la NIC 39 *Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición* sean medidos posteriormente a su costo amortizado o a su valor razonable.

Específicamente, las inversiones de deuda que se mantienen dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es recoger los flujos de efectivo contractuales, y que tienen como flujos de efectivo únicamente los pagos de principal e intereses sobre el principal pendiente son generalmente medidos a su costo amortizado al final de los periodos contables posteriores. Todas las otras inversiones de deuda y las inversiones de capital son medidas a sus valores razonables al final de los periodos contables posteriores.

- El efecto más significativo de la NIIF 9 en relación con la clasificación y la medición de los pasivos financieros se refiere a la contabilización de los cambios en el valor razonable de un pasivo financiero (designado como a valor razonable con cambios en resultados) atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo.

Específicamente, según la NIIF 9, para los pasivos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que sea atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconocerá en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otro resultado integral cree o amplíe un error contable en los resultados del periodo. Los cambios en el valor razonable atribuible al riesgo de crédito de un pasivo financiero, posteriormente no será reclasificado a resultados. Actualmente, según la NIC 39, el importe total del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como a valor razonable con cambios en resultados fue reconocido en el resultado del periodo.

La NIIF 9 es efectiva para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2013, permitiéndose la aplicación anticipada.

La administración de la Compañía anticipa que la NIIF 9 que será adoptada en los estados financieros de la Compañía por el período anual que comenzará el 1 de enero de 2013 tendrá un impacto sobre los importes de los activos financieros y pasivos financieros de la Compañía. Sin embargo, la Administración anticipa que estas enmiendas no tendrán impacto significativos en sus estados financieros.

La NIC 24 *Revelaciones de Partes Relacionadas* (revisada en 2009) modifica la definición de partes relacionadas y simplifica las revelaciones de las entidades relacionadas con el gobierno.

Las exenciones de revelación introducidas en la NIC 24 (revisada en 2009) no afectan a la Compañía debido a que la Compañía no es una entidad relacionada con el gobierno. Sin embargo, las revelaciones sobre las transacciones y saldos de partes relacionadas en esos estados financieros pueden verse afectadas cuando la versión revisada de la norma se aplica en ejercicios posteriores debido a que algunas entidades que anteriormente no cumplían con la definición de partes relacionadas, pueden entrar en el alcance de la Norma.

### **3. ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)**

La Superintendencia de Compañías estableció mediante Resolución No. 06.Q.ICI.004 del 21 de agosto del 2006, la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y su aplicación obligatoria por parte de las compañías y entidades sujetas a su control y vigilancia, a partir del 1 de enero de 2009, la cual fue ratificada con la Resolución No. ADM 08199 del 3 de julio del 2008. Adicionalmente, se estableció el cumplimiento de un cronograma de aplicación según lo dispuesto en la Resolución No. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre del 2008. La Compañía está obligada a presentar sus estados financieros de acuerdo con NIIF a partir del 1 de enero de 2010.

Conforme a esta Resolución, hasta el 31 de diciembre del 2009, la Compañía preparó sus estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador. Desde el 1 de enero del 2010, los estados financieros de la Compañía son preparados de acuerdo a NIIF.

De acuerdo a lo antes indicado, la Compañía definió como su período de transición a las NIIF el año 2009, estableciendo como fecha para la medición de los efectos de primera aplicación el 1 de enero del 2009.

La aplicación de las NIIF supone, con respecto a los principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador que se encontraban vigentes al momento de prepararse los estados financieros correspondientes al año 2009:

- Cambios en las políticas contables, criterios de medición y forma de presentación de los estados financieros
- La incorporación de un nuevo estado financiero, el estado de resultado integral
- Un incremento significativo de la información incluida en las notas a los estados financieros

Para la preparación de los presentes estados financieros, se han aplicado algunas excepciones obligatorias y exenciones optativas a la aplicación retroactiva de las NIIF que se establecen en la NIIF 1.

### 3.1 Excepciones a la aplicación retroactiva aplicadas por la Compañía

#### a) Estimaciones

La NIIF 1 establece que las estimaciones de la Compañía realizadas según las NIIF, en la fecha de transición, serán coherentes con las estimaciones hechas para la misma fecha según los PCGA anteriores (después de realizar los ajustes necesarios para reflejar cualquier diferencia en las políticas contables), a menos que exista evidencia objetiva de que estas estimaciones fueran erróneas.

La Compañía podría tener que realizar estimaciones conforme a las NIIF, en la fecha de transición, que no fueran requeridas en esa fecha según los PCGA anteriores. Para lograr coherencia con la NIC 10 *Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa*, dichas estimaciones hechas según las NIIF reflejarán las condiciones existentes en la fecha de transición. En particular, las estimaciones realizadas en la fecha de transición a las NIIF, relativas a precios de mercado, tasas de interés o tasas de cambio, reflejarán las condiciones de mercado en esa fecha.

Esta exención también se aplicará a los períodos comparativos presentados en los primeros estados financieros según NIIF.

Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC no ha modificado ninguna estimación utilizada para el cálculo de saldos previamente reportados bajo PCGA anteriores ni a la fecha de transición (1 de enero del 2009) ni para el primer período comparativo (31 de diciembre del 2009).

### 3.2 Exenciones a la aplicación retroactiva elegidas por la Compañía

#### a) Uso del valor razonable como costo atribuido

La exención de la NIIF 1 permite optar, en la fecha de transición a las NIIF, por la medición de una partida de propiedades, planta y equipo, activos intangibles y propiedades de inversión por su valor razonable, y utilizar este valor razonable como el costo atribuido en esa fecha. La NIIF 1 establece que la Compañía podrá elegir utilizar una revaluación según PCGA anteriores de una partida de propiedades, planta y equipo, ya sea a la fecha de transición o anterior, como costo atribuido en la fecha de la revaluación, si esta fue a esa fecha sustancialmente comparable:

- a) al valor razonable; o
- b) al costo, o al costo depreciado según las NIIF.

Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC optó por la medición de ciertas partidas de propiedades, planta y equipo, activos intangibles y propiedades de inversión a su valor razonable, y utilizó este valor razonable como el costo atribuido a la fecha de transición. El valor razonable de los referidos activos fue medido mediante avalúo realizado por expertos externos independientes, determinando de esta forma nuevos valores iniciales. Del mismo modo, se revisaron y se determinaron nuevas vidas útiles remanentes y se determinó que el valor residual es cero. Para el resto de los ítems de propiedades, planta y equipo, la Compañía ha considerado, el costo depreciado o revaluado bajo PCGA anteriores como costo atribuido a la fecha de transición, ya que este es comparable con su costo depreciado de acuerdo a NIIF .

**b) Beneficios a los empleados**

La exención de la NIIF 1 permite a la Compañía reconocer todas las pérdidas y ganancias actuariales acumuladas en la fecha de transición a las NIIF.

Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC aplicó esta exención y por lo tanto reconoció en utilidades retenidas (déficit acumulado) el importe de todas las ganancias (pérdidas) actuariales acumuladas desde la fecha de inicio de todos los planes de beneficios definidos hasta la fecha de transición a las NIIF.

**c) Designación de instrumentos financieros reconocidos previamente**

La exención de la NIIF 1 permite que en base a los hechos y circunstancias que existan en la fecha de transición a las NIIF, la Compañía realice la designación de sus instrumentos financieros reconocidos previamente de la siguiente manera:

- Un pasivo financiero (siempre que cumpla ciertos criterios) sea designado como un pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados.
- Un activo financiero sea medido como a valor razonable con cambios en resultados.
- Una inversión en un instrumento de patrimonio medida a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Adicionalmente, la NIIF 1 establece que si para la Compañía es impracticable aplicar retroactivamente el método del interés efectivo o los requerimientos de deterioro de valor de los activos financieros, el valor razonable del activo financiero a la fecha de la transición a las NIIF será el nuevo costo amortizado de ese activo financiero.

**3.3 Conciliación entre NIIF y Principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador**

Las conciliaciones que se presentan a continuación muestran la cuantificación del impacto de la transición a las NIIF sobre la situación financiera, resultado integral y flujos de efectivo previamente informados de Alimentos Ecuatorianos S.A. ALIMEC:

3.3.1 Conciliación del Patrimonio neto al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2009

	Diciembre 31, <u>2009</u> (en miles de U.S. dólares)	Enero 1, <u>2009</u>
Patrimonio de acuerdo a PCGA anteriores informado previamente	<u>1,290</u>	<u>1,220</u>
<i>Ajustes bajo PCGA anteriores:</i>		
Reversión de deterioro de activos que fueron castigados en años anteriores (1)	282	294
Deterioro de activos relacionados con la marca Minimelts (2)	(327)	(346)
Baja de retenciones en la fuente no recuperables de años anteriores (3)	(42)	(42)
Pérdidas por inventario obsoleto y de lenta rotación (4)	<u>(76)</u>	<u>(76)</u>
<i>Subtotal</i>	<u>(163)</u>	<u>(170)</u>
<i>Ajustes por la conversión a NIIF:</i>		
Costo atribuido de propiedades, planta y equipo (5)	487	504
Plusvalía generada en reavalúo de propiedades de inversión (6)	147	147
Eliminación de activos intangibles (7)	(20)	(27)
Incremento en la obligación por beneficios definidos (8)	(53)	(52)
Reconocimiento de impuestos diferidos (9)	<u>93</u>	<u>101</u>
<i>Subtotal</i>	<u>654</u>	<u>673</u>
Patrimonio de acuerdo a NIIF	<u>1,781</u>	<u>1,723</u>

## Explicación resumida de los ajustes por conversión a NIIF:

### a) Con efectos patrimoniales

- (1) **Reversión de deterioro de activos que fueron castigados en años anteriores:** Durante el año 2007, la Compañía registró el deterioro de ciertas maquinarias que no estaban en uso operativo; sin embargo, desde el año 2008 las maquinarias iniciaron su labor operativa y generación de flujos relacionados con la venta de los productos Miraflores. Al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2009, los efectos de la reversión generaron un incremento en los saldos de propiedades, planta y equipo y utilidades retenidas de US\$294 mil y US\$282 mil, respectivamente.
- (2) **Deterioro de activos relacionados con la marca Minimelts:** En el año de transición, la Compañía efectuó una revisión del importe recuperable de los activos relacionados con la marca Minimelts, debido a que dichos activos se encontraban ociosos. Al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2009, esta revisión condujo al reconocimiento de una pérdida por deterioro, el efecto de esta situación generó la disminución del saldo de propiedad, planta y equipo, activos intangibles y utilidades retenidas en US\$346 mil y US\$327 mil, respectivamente.
- (3) **Baja de retenciones en la fuente no recuperables de años anteriores:** Al 1 de enero del 2009, los estados financieros de la Compañía incluían en el rubro gastos anticipados retenciones en la fuente de años anteriores por un valor neto en libros de US\$42 mil. Considerando que estas retenciones no fueron recuperadas, la Administración registró la baja de US\$42 mil con cargo a utilidades retenidas.
- (4) **Pérdidas por inventario obsoleto y de lenta rotación:** Al 1 de enero del 2009, los estados financieros de la Compañía incluían inventarios obsoletos por un valor neto en libros de US\$76 mil. Considerando que estos inventarios no podrían ser comercializados, la Administración registró la baja de US\$76 mil con cargo a utilidades retenidas.
- (5) **Costo atribuido de propiedades, planta y equipo:** Para la aplicación de las NIIF se ha definido que los saldos al 1 de enero de 2009 se registren a su valor razonable y por tal razón se realizó un avalúo de las propiedades y equipo relevantes. Tal procedimiento fue efectuado por profesionales expertos independientes. Al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2009, los efectos de la revaluación generaron un incremento en los saldos de propiedades, planta y equipo y de utilidades retenidas de US\$504 mil.
- (6) **Plusvalía generada en propiedades de inversión:** La Compañía reconoció su propiedad de inversión a su valor razonable establecido por un avalúo efectuado por profesionales expertos independientes. Al 1 de enero y 31 de diciembre del 2009, los efectos de la revaluación generaron un incremento en el saldo de propiedad de inversión y utilidades retenidas de US\$147 mil.
- (7) **Eliminación de activos intangibles:** Los activos intangibles, según los PCGA anteriores, incluían US\$27 mil correspondientes a los pagos efectuados para obtener los registros sanitarios de las marcas Watts, Minimelts y otras marcas menores, de las cuales se tenía un conocimiento de que no estaban siendo utilizadas por la Compañía. Al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2009, los efectos de la baja de estos activos intangibles fueron la disminución de activos intangibles y utilidades retenidas en US\$27 mil y US\$20 mil, respectivamente.

- (8) *Incremento en la obligación por beneficios definidos:* Según NIIF, la Compañía debe reconocer un pasivo por beneficios definidos (jubilación patronal) para todos sus empleados, con base en un cálculo actuarial, el cual considera como variables: las tasas de mortalidad, tasa de rotación de los empleados, tasas de interés, fechas de jubilación, efectos por incrementos en los salarios de los empleados, así como el efecto en las variaciones en las prestaciones, derivados de los cambios en inflación. La Compañía eligió como política contable posterior reconocer inmediatamente las ganancias o pérdidas actuariales en resultados del período. Bajo PCGA anteriores, la Compañía reconoció una provisión para jubilación patronal únicamente para sus empleados con más de diez años de servicio. Al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2009, los efectos de estos cambios, fueron un incremento en el saldo de obligación por beneficios definidos por US\$52 mil y US\$53 mil, respectivamente y una disminución en utilidades retenidas de US\$52 mil y US\$53 mil, respectivamente.
- (9) *Reconocimiento de impuestos diferidos:* Las NIIF requieren el reconocimiento de impuestos diferidos usando el método del balance que está orientado al cálculo de las diferencias temporarias entre la base tributaria de un activo o un pasivo y su valor contable en el balance. Los ajustes en la valuación de los activos y pasivos generados por la aplicación de las NIIF, han significado la determinación de diferencias temporarias que fueron registradas como activos (pasivos) por impuestos diferidos. Al 1 de enero del 2009, los efectos de las diferencias temporarias ocasionaron el registro de activos y pasivos por impuestos diferidos acumulados y un incremento en las utilidades retenidas y reservas por valuación de US\$188 mil y US\$87 mil, respectivamente. Al 31 de diciembre del 2009, los efectos de las diferencias temporarias ocasionaron el registro de activos y pasivos por impuestos diferidos acumulados por US\$176 mil y US\$83 mil, respectivamente. Los resultados del año 2009 reflejan una recuperación de activos por impuestos diferidos por US\$12 mil.

Un resumen de las diferencias temporarias es como sigue:

	Diferencias temporarias	
	Diciembre 31, <u>2009</u>	Enero 1, <u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
<i><u>Diferencias temporarias deducibles:</u></i>		
Eliminación de activos intangibles	20	27
Deterioro de activos relacionados con la marca Minimelts	322	341
Provisión de jubilación patronal	53	52
Pérdidas por inventario obsoleto y de lenta rotación	76	76
<i><u>Otros</u></i>		
Pérdidas tributarias	219	247
Pérdidas por mantener inventarios obsoletos y de lento movimiento declaradas como no deducibles en años anteriores	<u>12</u>	<u>9</u>
Total	<u>702</u>	<u>752</u>
Tasa neta utilizada para el cálculo del impuesto diferido	25%	25%
Activo por impuestos diferidos	<u>176</u>	<u>188</u>
<i><u>Diferencia temporaria gravable:</u></i>		
Revaluación de edificios	<u>331</u>	<u>348</u>
Tasa neta utilizada para el cálculo del impuesto diferido	25%	25%
Pasivo por impuestos diferidos	<u>83</u>	<u>87</u>

**b) Sin efectos patrimoniales (reclasificaciones entre Activos y/o Pasivos)**

La administración de la Compañía ha efectuado las siguientes reclasificaciones en el estado de situación financiera, para una apropiada presentación de acuerdo a la NIC 1:

<u>Cuenta</u>	<u>Presentación bajo PCGA anteriores</u>	<u>Presentación bajo NIIF</u>	Saldos a	
			<u>Diciembre 31, 2009</u>	<u>Enero 1, 2009</u>
			(en miles de U.S. dólares)	
Propiedades de inversión	Incluido en propiedades, planta y equipo	Incluido en la cuenta propiedades de inversión	149	149
Crédito tributario de impuesto a la renta	Incluido en gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	Incluido en la cuenta activos por impuestos corrientes	83	128
Otras cuentas por cobrar	Incluido en gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	Incluido en la cuenta otras cuentas por cobrar	60	100
Intereses por pagar	Incluido en gastos acumulados y otras cuentas por pagar	Incluido en la cuenta préstamos	10	6
Activos fijos destinados para la venta	Incluido en otros activos	Incluido en la cuenta activos disponibles para la venta	50	50
Derechos de marca	Incluido en otros activos	Incluido en la cuenta activos intangibles	275	293
Otras cuentas por pagar	Incluido en gastos acumulados y otras cuentas por pagar	Incluido en la cuenta otras cuentas por pagar	51	97
Sueldos y beneficios sociales	Incluido en gastos acumulados y otras cuentas por pagar	Incluido en la cuenta provisiones	49	78
Reserva de valuación de propiedades	Presentado en la cuenta reserva de valuación	Reclasificada a la cuenta otras reservas	132	132

<u>Cuenta</u>	<u>Presentación bajo PCGA anteriores</u>	<u>Presentación bajo NIIF</u>	Saldos a	
			<u>Diciembre 31, 2009</u>	<u>Enero 1, 2009</u>
			(en miles de U.S. dólares)	
Reserva facultativa	Presentado en la cuenta reserva facultativa	Reclasificada a la cuenta otras reservas	15	15
Reserva de capital	Presentado en la cuenta reserva de capital	Reclasificada a la cuenta otras reservas	359	359

### 3.3.2 Conciliación del Resultado Integral por el año terminado el 31 de diciembre del 2009

	<u>2009</u> (en miles de U.S. dólares)
Resultado de acuerdo a PCGA anteriores informado previamente	<u>70</u>
<i>Ajustes por la conversión a NIIF:</i>	
Reversión depreciación y amortización relacionada con activos deteriorados	19
Ajuste al gasto depreciación de propiedades, planta y equipo	(12)
Eliminación de la amortización de activos intangibles	7
Incremento en el gasto por beneficios definidos	(1)
Depreciación de activos por revaluación	(17)
Reconocimiento de un gasto por impuestos diferidos	<u>(8)</u>
<i>Subtotal</i>	<u>(12)</u>
Resultado integral de acuerdo a NIIF	<u>58</u>

#### Explicación resumida de los ajustes por conversión a NIIF:

##### a) Sin efectos en resultados (reclasificaciones entre Ingresos, Costos y Gastos)

La administración de la Compañía ha efectuado las siguientes reclasificaciones en el estado de resultado integral por el año terminado el 31 de diciembre del 2009, para una apropiada presentación de acuerdo a la NIC 1:

<u>Cuenta</u>	<u>Presentación bajo PCGA anteriores</u>	<u>Presentación bajo NIIF</u>	<u>2009</u> (en U.S. dólares)
Participación a trabajadores	Después de utilidad operacional	Incluido en gastos administrativos y costo de ventas	16
Descuentos por pronto pago o por volumen	Incluido en otros ingresos	Incluido en el costo de ventas	35

### **3.3.3 Ajustes significativos en el estado de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre del 2009:**

No existieron efectos resultantes de la conversión de PCGA anteriores a NIIF en el estado de flujos de efectivo.

## **4. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS**

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2, la administración debe hacer juicios, estimados y presunciones sobre los importes en libros de los activos y pasivos que aparentemente no provienen de otras fuentes. Las estimaciones y juicios asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y juicios subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período de la revisión y períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

A continuación se presentan las estimaciones y juicios contables críticos que la administración de la Compañía ha utilizado en el proceso de aplicación de los criterios contables:

### **4.1 Deterioro de activos**

A la fecha de cierre de cada período, o en aquella fecha que se considere necesario, se analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio de que dichos activos hubieran sufrido una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del importe recuperable de dicho activo. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de efectivo de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

Determinar si los activos han sufrido deterioro implica el cálculo del valor en uso de las unidades generadoras de efectivo. El cálculo del valor en uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo a resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en períodos anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su importe recuperable incrementando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse reconocido la pérdida por deterioro.

### **4.2 Vida útil de propiedades, planta y equipo**

Como se describe en la Nota 2.7.3, la Compañía revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada período anual.

## 5. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Un resumen de cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Cuentas por cobrar comerciales:		
Clientes locales	1,374	1,371
Provisión para cuentas dudosas	<u>(27)</u>	<u>(54)</u>
Subtotal	1,347	1,317
Otras cuentas por cobrar:		
Reclamos a seguros	47	4
Otras cuentas por cobrar a compañías relacionadas	27	26
Anticipo a proveedores	22	7
Cheques protestados	14	14
Empleados	4	2
Otros	<u>4</u>	<u>3</u>
<b>Total</b>	<u><b>1,465</b></u>	<u><b>1,373</b></u>

La Compañía ha reconocido una provisión para cuentas dudosas por el 100% de todas las cuentas por cobrar con una antigüedad de 90 días o más debido a que de la experiencia histórica establece que las cuentas por cobrar vencidas a más de 90 días no son recuperables. Para las cuentas por cobrar que presenten una antigüedad de entre 30 y 90 días se reconocen provisiones para cuentas de dudoso cobro con base en los saldos irrecuperables determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de la posición financiera actual de la contraparte.

Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas pero no deterioradas: Un detalle de la antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas pero no deterioradas es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
30-90 días	20	99
90-360 días	<u>18</u>	<u>49</u>
<b>Total</b>	<u><b>38</b></u>	<u><b>148</b></u>
<b>Antigüedad promedio (días)</b>	<u><b>90</b></u>	<u><b>90</b></u>

Cambios en la provisión para cuentas dudosas: Los movimientos de la provisión para cuentas dudosas fueron como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Saldos al comienzo del año	54	45
Provisión del año	9	9
Castigos	<u>(36)</u>	—
Saldos al fin del año	<u>27</u>	<u>54</u>

La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es larga e independiente.

## 6. INVENTARIOS

Un resumen de inventarios es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Materia prima	742	692
Productos terminados	245	226
Productos en proceso	50	109
Importaciones en tránsito	42	81
Provisión para obsolescencia	<u>(90)</u>	<u>(85)</u>
Total	<u>989</u>	<u>1,023</u>

Durante los años 2010 y 2009, los costos de los inventarios reconocidos como gastos fueron de US\$8.3 millones y US\$6.9 millones respectivamente.

## 7. OTROS ACTIVOS

Un resumen de otros activos es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Gastos pagados por anticipado:		
Seguros	53	42
Arriendos	3	6
Otros	<u>11</u>	<u>5</u>
Total	<u>67</u>	<u>53</u>

## 8. ACTIVO CLASIFICADO COMO MANTENIDO PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre del 2010, la Compañía tiene la intención de vender maquinaria ya no utilizada, cuyo saldo a esa fecha asciende a US\$50 mil, en el transcurso de los próximos 12 meses. La propiedad era previamente utilizada en la línea de producción de Miraflores. Actualmente se encuentra en la búsqueda de un comprador. No se ha identificado indicadores que requieran el reconocimiento de alguna pérdida por deterioro ni al momento de la reclasificación de la maquinaria como mantenido para la venta ni al 31 de diciembre de 2010.

*reclase  
en activo.*

## 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Un resumen de propiedades, planta y equipo es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Costo o valuación	3,023	2,985
Depreciación acumulada y deterioro	<u>(1,558)</u>	<u>(1,395)</u>
Total	<u>1,465</u>	<u>1,590</u>
<i>Clasificación:</i>		
Terrenos en propiedad	202	202
Edificaciones	641	687
Maquinaria y equipo	572	632
Muebles y enseres	26	33
Vehículos	15	25
Equipos de computación	<u>9</u>	<u>11</u>
Total	<u>1,465</u>	<u>1,590</u>

Los movimientos de propiedades, planta y equipo fueron como sigue:

	Terrenos en propiedad al valor razonable	Edificacion es al valor razonable	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Vehículos	Equipo de computación	Total
	... (en miles de U.S. dólares) ...						
<i>Costo o valuación</i>							
Saldos al 1 de enero de 2009	202	908	1,527	92	80	112	2,921
Adquisiciones	—	44	40	1	—	7	92
Bajas	—	—	—	—	(28)	—	(28)
Saldos al 31 de diciembre de 2009	202	952	1,567	93	52	119	2,985
Adquisiciones	—	8	24	—	—	6	38
Saldos al 31 de diciembre de 2010	202	960	1,591	93	52	125	3,023
<i>Depreciación acumulada y deterioro</i>							
Saldos al 1 de enero de 2009		(212)	(867)	(52)	(43)	(100)	(1,274)
Gasto por depreciación		(53)	(66)	(8)	(12)	(8)	(147)
Deterioro		—	(2)	—	—	—	(2)
Bajas		—	—	—	28	—	28
Saldos al 31 de diciembre del 2009		(265)	(935)	(60)	(27)	(108)	(1,395)
Gasto por depreciación		(54)	(84)	(7)	(10)	(8)	(163)
Saldos al 31 de diciembre de 2010		(319)	(1,019)	(67)	(37)	(116)	(1,558)

### 9.1. Aplicación del costo atribuido

Al 1 de enero del 2009, los valores razonables utilizados como costo atribuido para propiedades, planta y equipo y el ajuste al valor en libros presentado según los PCGA anteriores se muestran a continuación:

	Saldo según PCGA anteriores	...Enero 1, 2009... Ajuste al valor razonable	Costo atribuido
		(en miles de U.S. dólares)	
Maquinaria y equipo	464	196	660
Edificaciones	352	344	696
Muebles y enseres	60	(20)	40
Terrenos en propiedad	48	154	202
Vehículos	37		37
Equipos de computación	<u>12</u>		<u>12</u>
Total	<u>973</u>	<u>674</u>	<u>1,647</u>

### 9.2. Activos en garantía

Al 31 de diciembre del 2010 y 2009, la maquinaria y equipo y cartera con un saldo en libros de aproximadamente US\$69 mil y US\$493 mil, respectivamente han sido pignorados para garantizar los préstamos de la Compañía (ver Nota 12). Los terrenos y edificaciones respaldan préstamos bancarios bajo la figura de hipotecas. La Compañía no está autorizada a pignorar estos activos como garantía para otros préstamos ni para venderlos a otra Compañía.

## 10. PROPIEDAD DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre del 2010 y 2009, corresponde a una propiedad ubicada en Cayambe que son mantenidos por la Compañía para producir plusvalía.

Arroyán \$ 1504

## 11. ACTIVOS INTANGIBLES

Un resumen de activos intangibles es como sigue:

	... Diciembre 31, ... <u>2010</u>	<u>2009</u>	Enero 1, <u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)		
Costo	583	573	565
Amortización acumulada y deterioro	<u>(322)</u>	<u>(298)</u>	<u>(272)</u>
Total	<u>261</u>	<u>275</u>	<u>293</u>
<i>Clasificación:</i>			
Marcas comerciales	212	218	224
Registros sanitarios	31	43	46
Licencias	9		
Otros	<u>9</u>	<u>14</u>	<u>23</u>
Total	<u>261</u>	<u>275</u>	<u>293</u>

Los movimientos de activos intangibles fueron como sigue:

	<u>Marcas</u> <u>comerciales</u>	<u>Registros</u> <u>sanitarios</u>	<u>Otros</u>	<u>Licencias</u>	<u>Total</u>
<u>Costo</u>	... (en miles de U.S. dólares) ...				
Saldos al 1 de enero de 2009	480	46	39		565
Adiciones	—	<u>8</u>	—	—	<u>8</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2009	480	54	39		573
Adiciones	—	—	—	<u>10</u>	<u>10</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2010	<u>480</u>	<u>54</u>	<u>39</u>	<u>10</u>	<u>583</u>
<i>Amortización acumulada y deterioro</i>					
Saldos al 1 de enero de 2009	(256)		(16)		(272)
Gasto amortización	<u>(6)</u>	<u>(11)</u>	<u>(9)</u>	—	<u>(26)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2009	(262)	(11)	(25)		(298)
Gasto amortización	<u>(6)</u>	<u>(12)</u>	<u>(5)</u>	(1)	<u>(24)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2010	<u>(268)</u>	<u>(23)</u>	<u>(30)</u>	(1)	<u>(322)</u>

## 12. PRÉSTAMOS

Un resumen de los préstamos es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)		
<i>No garantizados - al costo amortizado</i>			
Sobregiros bancarios			23
Préstamos otorgados por:			
partes relacionadas (1)	<u>117</u>	<u>50</u>	<u>—</u>
Subtotal	<u>117</u>	<u>50</u>	<u>23</u>
<i>Garantizados - al costo amortizado</i>			
Préstamos bancarios y subtotal (2)	<u>737</u>	<u>1,194</u>	<u>1,216</u>
Total	<u>854</u>	<u>1,244</u>	<u>1,239</u>
<i>Clasificación:</i>			
Corriente	854	1,244	1,132
No corriente	—	—	<u>107</u>
Total	<u>854</u>	<u>1,244</u>	<u>1,239</u>

(1) Al 31 de diciembre del 2010 y 2009, los saldos de los préstamos pendientes generan un interés promedio anual del 12% y 11.5% respectivamente.

(2) Los préstamos bancarios están garantizados por una hipoteca sobre terrenos y edificaciones de la Compañía (ver Nota 9). Al 31 de diciembre del 2010 y 2009, la tasa de interés efectiva promedio anual sobre los préstamos bancarios es de 9.81% y 9.84% respectivamente.

## 13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Un resumen de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)		
Proveedores locales	1,111	1,173	1,172
Proveedores del exterior	85	102	225
Compañía relacionada:			
Clasecuador		8	77
Otros	<u>23</u>	<u>51</u>	<u>97</u>
Total	<u>1,219</u>	<u>1,334</u>	<u>1,571</u>

## 14. IMPUESTOS

### 14.1 Activos y pasivos del año corriente

Un resumen de activos y pasivos por impuestos corrientes es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
<i>Activos por impuesto corriente:</i>		
Retenciones en la fuente y total	<u>44</u>	<u>83</u>
		<u>128</u>
<i>Pasivos por impuestos corrientes:</i>		
Impuesto al Valor Agregado -IVA por pagar y retenciones	49	48
Retenciones en la fuente de impuesto a la renta por pagar	<u>13</u>	<u>10</u>
		<u>9</u>
Total	<u>62</u>	<u>58</u>
		<u>64</u>

### 14.2 Impuesto a la renta reconocido en los resultados

El gasto del impuesto a la renta incluye:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Gasto del impuesto corriente	72	22
Gasto del impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	25	8
Gasto (Ingreso) por impuestos diferidos producidos por la reducción de la tasa impositiva (Ver Nota 14.5)	<u>2</u>	<u>—</u>
Total gasto de impuestos	<u>99</u>	<u>30</u>

Una reconciliación entre la utilidad según estados financieros y la utilidad gravable, es como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Utilidad antes de impuesto a la renta	340	37
Gasto del impuesto a la renta a la tasa impositiva vigente del 25% (1)	85	9
Amortización de pérdidas tributarias (2)	(24)	(7)
Efecto de gastos que no son deducibles al determinar la utilidad gravable	11	6
Efecto de ganancias actuariales	—	<u>14</u>
Gasto de impuesto a la renta reconocido en los resultados	<u>72</u>	<u>22</u>

(1) De conformidad con disposiciones legales, la tarifa para el impuesto a la renta, se calcula en un 25% sobre las utilidades sujetas a distribución y del 15% sobre las utilidades sujetas a capitalización.

(2) De acuerdo con disposiciones legales, las pérdidas tributarias pueden ser compensadas con las utilidades gravables que se obtengan dentro de los cinco (5) períodos impositivos siguientes sin que exceda, en cada período, del 25% de las utilidades gravables. Al 31 de diciembre del 2010 y 2009, el saldo por amortizar de pérdidas tributarias asciende a US\$139 mil y US\$235 mil respectivamente.

Las declaraciones de impuestos han sido revisadas por las autoridades tributarias hasta el año 2006 y son susceptibles de revisión las declaraciones de los años 2007 al 2010.

### ***14.3 Impuesto a la renta reconocido directamente en el patrimonio***

Al 1 de enero del 2009, el efecto de impuestos diferidos, derivado de los ajustes por conversión a NIIF registrados con cargo a utilidades retenidas (Nota 3.3.1) ascienden a US\$101 mil. Al 31 de diciembre del 2010, la reducción en el saldo anual de impuestos diferidos producido por la reducción en la tasa impositiva asciende a US\$ 2mil.

#### 14.4 Saldos del impuesto diferido

Los movimientos de activos (pasivos) por impuestos diferidos fueron como sigue:

	Saldos al comienzo del año	Reconocido en los resultados ... (en miles de U.S. dólares) ...	Reconocido directamente en el patrimonio	Saldos al fin del año
<i>Año 2010</i>				
<i>Diferencias temporarias deducibles:</i>				
Eliminación de activos intangibles	5	(2)		3
Deterioro de activos relacionados con la marca Minimelts	81	(5)	(8)	68
Provisión jubilación patronal	13	2	(2)	13
Pérdida por inventario obsoleto y de lenta rotación	<u>19</u>	<u>1</u>	<u>(1)</u>	<u>19</u>
Subtotal	<u>118</u>	<u>(4)</u>	<u>(11)</u>	<u>103</u>
<i>Diferencias temporarias gravables:</i>				
Revaluación de edificios	<u>(83)</u>	<u>4</u>	<u>9</u>	<u>(70)</u>
<i>Pérdidas y créditos tributarios no utilizados:</i>				
Pérdidas tributarias	55	(25)		29
Otros	<u>3</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>3</u>
Subtotal	<u>58</u>	<u>(25)</u>	<u>-</u>	<u>32</u>
Total	<u>93</u>	<u>(25)</u>	<u>(2)</u>	<u>65</u>

	Saldos al comienzo del año	Reconocido en otro resultado integral	Saldos al fin del año
	... (en miles de U.S. dólares) ...		
<i>Año 2009</i>			
<i>Diferencias temporarias deducibles:</i>			
Eliminación de activos intangibles	7	(2)	5
Deterioro de activos relacionados con la marca Minimelts	85	(4)	81
Provisión jubilación patronal	13		13
Pérdida por inventario obsoleto y de lenta rotación	<u>19</u>		<u>19</u>
Subtotal	<u>124</u>	<u>(6)</u>	<u>118</u>
<i>Diferencias temporarias gravables:</i>			
Revaluación de edificios	<u>(87)</u>	<u>4</u>	<u>(83)</u>
<i>Pérdidas y créditos tributarios no utilizados:</i>			
Pérdidas tributarias	62	(7)	55
Otros	<u>2</u>	<u>1</u>	<u>3</u>
Subtotal	<u>64</u>	<u>(6)</u>	<u>58</u>
Total	<u>101</u>	<u>(8)</u>	<u>93</u>

#### 14.5 Aspectos Tributarios del Código Orgánico de la Producción

Con fecha diciembre 29 de 2010 se promulgó en el Suplemento del Registro Oficial No. 351 el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, el mismo que incluye entre otros aspectos tributarios los siguientes:

- La reducción progresiva en tres puntos porcentuales en la tarifa de impuesto a la renta para sociedades, así tenemos: 24% para el año 2011, 23% para el año 2012 y 22% a partir del año 2013. Al 31 de diciembre del 2010, para la medición del activo (pasivo) por impuestos diferidos, la Compañía utilizó una tasa de impuesto a la renta promedio del 23%.
- Exoneración de retención en la fuente de impuesto a la renta en pago de intereses de créditos externos otorgados por instituciones financieras.
- Exoneración del impuesto a la salida de divisas en los pagos de capital e intereses por créditos otorgados por instituciones financieras destinados al financiamiento de inversiones previstas en este Código.

## 15. PROVISIONES

Un resumen de provisiones es como sigue:

	... Diciembre 31, ... <u>2010</u>	<u>2009</u>	Enero 1, <u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)		
Participación a trabajadores	60	16	
Beneficios sociales	82	49	76
Otras provisiones	<u>78</u>	<u>43</u>	<u>74</u>
Total	<u>220</u>	<u>108</u>	<u>150</u>

### 15.1 Participación a Trabajadores

De conformidad con disposiciones legales, los trabajadores tienen derecho a participar en las utilidades de la empresa en un 15% aplicable a las utilidades líquidas o contables. Los movimientos de la provisión para participación a trabajadores fueron como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Saldos al comienzo del año	16	
Provisión del año	60	16
Pagos efectuados	<u>(16)</u>	—
Saldos al fin del año	<u>60</u>	<u>16</u>

### 15.2 Otras provisiones

Los movimientos de otras provisiones fueron como sigue:

<u>Otras provisiones</u>	<u>Administración</u>	<u>Ventas</u>	<u>Mercadeo</u>	<u>Fabricación</u>	<u>Total</u>
	... (en miles de U.S. dólares) ...				
Saldos al 1 de enero de 2009	14	53	3	4	74
Provisiones adicionales reconocidas	175	154	87	32	448
Reducciones generadas por pagos	<u>(166)</u>	<u>(193)</u>	<u>(86)</u>	<u>(34)</u>	<u>(479)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2009	23	14	4	2	43
Provisiones adicionales reconocidas	181	132	154	55	522
Reducciones generadas por pagos	<u>(165)</u>	<u>(127)</u>	<u>(146)</u>	<u>(49)</u>	<u>(487)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2010	<u>39</u>	<u>19</u>	<u>12</u>	<u>8</u>	<u>78</u>

## 16. OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS

Los movimientos en el valor presente de la obligación de jubilación patronal fueron como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Saldos al comienzo del año	216	215
Costo de los servicios del período corriente	35	37
Costo por intereses	15	15
Beneficios pagados	(11)	
Ganancias actuariales	—	<u>(51)</u>
Saldos al fin del año	<u>255</u>	<u>216</u>

## 17. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 17.1 *Gestión de riesgos financieros*

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Compañía está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera significativa al valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La Compañía dispone de una organización y de sistemas de información, administrados por la Gerencia, que permiten identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Compañía, una caracterización y cuantificación de éstos y una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Compañía, si es el caso.

#### 17.1.1 *Riesgo en las tasas de interés*

La Compañía mantiene préstamos a tasas de interés tanto fijas como variables. El riesgo es manejado por la Compañía teniendo préstamos a tasas de interés fija y corto plazo, la tasa es reajutable cada tres meses; sin embargo, el riesgo no es significativo debido a que la cancelación del capital se va realizando mensualmente, y se va controlando en cada vencimiento.

#### 17.1.2 *Riesgo de crédito*

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía. Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un número importante de clientes distribuidos entre diversos canales y en todo el país. Cuando se trata de clientes nuevos, antes de otorgar crédito, se realiza por lo menos dos ventas significativas con pago anticipado, se fijan límites de crédito máximos para todos los clientes, y se debe actualizar la información de clientes en forma anual.

La Compañía no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ningún cliente, la concentración de riesgo de crédito de la Compañía no supera 1% de los activos monetarios brutos durante el año.

Las cuentas comerciales por cobrar están compuestas por un número importante de clientes distribuidos en la industria alimenticia y áreas geográficas. La evaluación de crédito continua se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar.

### **17.1.3 Riesgo de liquidez**

La Junta Directiva es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez y ha establecido un marco de trabajo apropiado para la gestión de liquidez de manera que la Gerencia pueda manejar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo así como la gestión de liquidez de la Compañía. La Compañía maneja el riesgo de liquidez manteniendo reservas, facilidades financieras y de préstamo adecuadas, monitoreando continuamente los flujos efectivos proyectados y reales y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

### **17.1.4 Riesgo de capital**

La Administración gestiona su capital para asegurar que la Compañía estará en capacidad de continuar como empresa en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los gastos, deuda y patrimonio.

La posición pasiva de la empresa se compone principalmente de pasivos a corto plazo generados por factoring de facturas en el sistema financiero realizados para mantener adecuados niveles de capital de trabajo, de ahí que en promedio el 89% de sus cuentas por cobrar a clientes mantienen periodos de cobro menores a los 10 días.

Las perspectivas de la Compañía en la línea de derivados lácteos, bajo las condiciones actuales, es de conseguir un crecimiento superior a lo registrado en años anteriores, principalmente en productos propios. Las estrategias que implementará la Compañía para mejorar su llegada a distintos canales buscarán posicionar de manera rápida los nuevos productos desarrollados y prevé un crecimiento sustancial en las ventas de su línea de especiería y condimentos, debido al fuerte posicionamiento de la marca McCormick en el Ecuador.

## 17.2 Categorías de instrumentos financieros

El detalle de los activos y pasivos financieros mantenidos por la Compañía es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Costo amortizado:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	77	64
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	<u>1,465</u>	<u>1,373</u>
Total	<u>1,542</u>	<u>1,437</u>
Costo amortizado:		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar (Nota 13)	1,211	1,334
Préstamos (Nota 12)	<u>854</u>	<u>1,244</u>
Total	<u>2,065</u>	<u>2,578</u>

## 18. PATRIMONIO

### 18.1 Capital emitido

El capital social autorizado consiste de 272,480 de acciones de US\$1 valor nominal unitario, las cuales otorgan un voto por acción y un derecho a los dividendos.

### 18.2 Reservas

**Reserva Legal** - La Ley de Compañías requiere que por lo menos el 10% de la utilidad anual sea apropiado como reserva legal hasta que ésta como mínimo alcance el 50% del capital social. Esta reserva no es disponible para el pago de dividendos en efectivo pero puede ser capitalizada en su totalidad.

**Prima de Emisión** - El 16 de enero del 2007, la Compañía y el Fondo País Ecuador - FPE celebraron un acuerdo mediante el cual el Fondo realizó una inversión de US\$1.2 millones registrada en esta cuenta encaminado a fortalecer el patrimonio de la Compañía. El Fondo País Ecuador, es un fondo colectivo formado por la Corporación Andina de Fomento - CAF, Corporación Financiera Nacional - CFN y el Grupo Financiero Banco de Guayaquil. El Acuerdo entre el Fondo País Ecuador y la Compañía tiene una vigencia hasta el año 2014.

### 18.3 Otras reservas

Un resumen de otras reservas es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Reserva de capital	359	359
Reserva por valuación	132	132
Reserva facultativa	<u>15</u>	<u>15</u>
Total	<u>506</u>	<u>506</u>

Los saldos de estas cuentas surgen de la aplicación de PCGA anteriores, los cuales según Resolución No. SC.G.ICI.CPAIFRS.11.03 de fecha 11 de marzo del 2011, emitida por la Superintendencia de Compañías podrán ser utilizados de la siguiente forma:

**Reserva de Capital** - Esta reserva podrá ser utilizada para compensar las pérdidas acumuladas, el saldo deudor de la cuenta resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF y el excedente si hubiere podrá ser capitalizado. El saldo de esta cuenta no es disponible para el pago de dividendos; no podrá utilizarse para cancelar el capital suscrito no pagado y podrá ser devuelto en el caso de la liquidación de la Compañía.

**Reserva por valuación** - El saldo acreedor de esta reserva puede ser utilizado para compensar las pérdidas acumuladas, el saldo deudor de la cuenta "resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF" y el excedente si hubiere podrá ser capitalizado. El saldo de esta cuenta no es disponible para el pago de dividendos; no podrá utilizarse para cancelar el capital suscrito no pagado y podrá ser devuelto en el caso de liquidación de la Compañía.

### 18.4 Utilidades retenidas (Déficit acumulado)

Un resumen de utilidades retenidas (déficit acumulado) es como sigue:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Déficit acumulado	(401)	(3,196)
Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF	<u>489</u>	<u>491</u>
Total	<u>88</u>	<u>(2,763)</u>

**Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF** - Incluye los valores resultantes de los ajustes originados en la adopción por primera vez de las NIIF. El saldo acreedor podrá ser utilizado para compensar pérdidas acumuladas. Este saldo no es disponible para el pago de dividendos y no podrá ser capitalizado. Los trabajadores no tendrán derecho a una participación sobre este saldo y podrá ser devuelta en el caso de liquidación de la Compañía.

## 19. INGRESOS

Los ingresos de la Compañía provenientes de productos principales son los siguientes:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Miraflores	5,098	5,158
Mc Cormick	2,618	2,272
Quala	2,026	1,182
Zanzibar	798	783
Otros	<u>1,057</u>	<u>263</u>
Total	<u>11,597</u>	<u>9,658</u>

## 20. COSTOS Y GASTOS POR SU NATURALEZA

Un resumen de los gastos administrativos y operativos reportados en los estados financieros es como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Costo de ventas	8,335	6,923
Gastos de ventas	2,285	2,100
Gastos de administración	495	471
Otros gastos (ingresos)	<u>28</u>	<u>(18)</u>
Total	<u>11,143</u>	<u>9,476</u>

Un detalle de costos y gastos por su naturaleza es como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Consumos de materias primas y consumibles	7,726	6,400
Gastos por beneficios a los empleados	1,351	1,188
Costos de distribución	609	543
Otros gastos	525	466
Honorarios y servicios	245	236
Gastos por depreciación y amortización	192	168
Costos de publicidad	184	178
Gastos de mantenimiento	157	155
Gasto seguridad	71	59
Seguros	64	59
Gastos de laboratorio	<u>19</u>	<u>24</u>
Total	<u>11,143</u>	<u>9,476</u>

Gastos por Beneficios a los Empleados - Un detalle de gastos por beneficios a empleados es como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Sueldos y salarios	943	864
Beneficios sociales	215	141
Aportes al IESS	110	103
Beneficios definidos	<u>83</u>	<u>80</u>
Total	<u>1,351</u>	<u>1,188</u>

Gasto Depreciación y Amortización - Un detalle de gastos depreciación y amortización es como sigue:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Depreciación de propiedades, planta y equipo	163	160
Amortización de activos intangibles	<u>29</u>	<u>8</u>
Total	<u>192</u>	<u>168</u>

## 21. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

### 21.1 Transacciones Comerciales

Durante el año, la Compañía realizó las siguientes transacciones comerciales con partes relacionadas:

	Venta de bienes		Compra de bienes	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	... (en miles de U.S. dólares) ...			
Clasecuador S.A.	<u>5</u>	<u>7</u>	<u>23</u>	<u>70</u>
Cevallos Calisto Cía. Ltda.	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>42</u>	<u>40</u>

Los siguientes saldos se encontraban pendientes al final del período sobre el que se informa:

	... Diciembre 31,...	Enero 1,	... Diciembre 31,...	Enero 1,		
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>		
	... (en miles de U.S. dólares) ...					
	Saldos adeudados por partes relacionadas		Saldos adeudados a partes relacionadas			
Clasecuador S.A.	=	<u>4</u>	<u>3</u>	=	<u>8</u>	<u>7</u>
Cevallos Calisto Cía. Ltda.	=	=	=	=	<u>3</u>	<u>3</u>

Los saldos pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionados con los saldos adeudados por partes relacionadas.

### 21.2 Préstamos a partes relacionadas

	... Diciembre 31,...	Enero 1,
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Galo Cevallos	<u>74</u>	=
Corporación Nailín	<u>43</u>	<u>2</u>
Serrano Proaño Diseño y Construcción	=	<u>50</u>

## 22. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERÍODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

Entre el 31 de diciembre del 2010 y la fecha de emisión de los estados financieros (abril 12 del 2011) no se produjeron eventos que en opinión de la Administración pudieran tener un efecto importante sobre los estados financieros adjuntos.

## 23. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre del 2010 han sido aprobados por el Directorio y serán presentados a los Accionistas y Junta Directiva para su aprobación. En opinión de la Gerencia de la Compañía, los estados financieros serán aprobados por la Junta Directiva sin modificaciones.