

Guayaquil, 31 de marzo de 2004

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

ENCALOZA S.A.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, observando además las obligaciones inherentes a mi cargo someto a consideración de ustedes los Estados Financieros y sus respectivos anexos cortados a Diciembre 31 de 2003, documentos que reflejan claramente el estado económico y financiero de la compañía.

Como podrán observar en el presente ejercicio económico la compañía en mención no ha generado actividad económica alguna.

Atentamente,



MARIELA ELVIRA CERECEDA JALIL

GERENTE GENERAL