

INFORME DEL GERENTE DE LA COMPAÑÍA J.C.P. S.A. PROYECTOS DE INGENIERÍA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO 2003

Señores accionistas:

En cumplimiento con las disposiciones legales en vigencia, esta gerencia tiene a bien someter a consideración de la Junta General de Accionistas el siguiente informe, que corresponde al ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2003.

❖ CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Tomando como base los estados financieros cortados a Diciembre 31 del 2003, a continuación detallo los resultados de las operaciones:

ESTADO DE RESULTADOS
(EN DÓLARES)

INGRESOS	123,136.64
COSTO DE VENTA	48,010.29
UTILIDAD BRUTA	75,126.35
GASTOS DE OPERACIÓN:	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	34,893.59
GASTOS DE VENTA	54,626.21
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	4,908.65
UTILIDAD O (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	19,302.10
15% TRABAJADORES	0.00
25% Impuesto a la Renta	0.00
Pérdida	19,302.10

Como se puede observar, las expectativas que teníamos para el año 2003 cumplieron, ya que hubo un incremento mucho mayor al que esperábamos en cuanto a los costos y gastos, debido a la recesión del sector en el que nos encontramos y que venimos soportando desde finales de 1999.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Todas las disposiciones tanto del directorio, como de la Junta General se han cumplido satisfactoriamente.

❖ **ANÁLISIS DE LOS ASPECTOS OPERACIONALES**

La compañía se ha dedicado al diseño, fiscalización y ejecución de proyectos eléctricos y mecánicos, en esta rama se desenvuelve y se está trabajando para mantenerse dentro del mercado.

❖ **PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

La empresa se constituye el día 12 de Septiembre de 1995, según consta en la Escritura Pública inscrita ante el Registrador Mercantil, en cuanto a todos los permisos de funcionamiento, patente y pago de impuestos la empresa se encuentra al día, y todo lo concerniente a los procesos operativos se los está llevando de una manera adecuada que permiten ser ágiles en cuanto al control, por otra parte los aspectos laborales se desarrollaron con normalidad.

❖ **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2003**

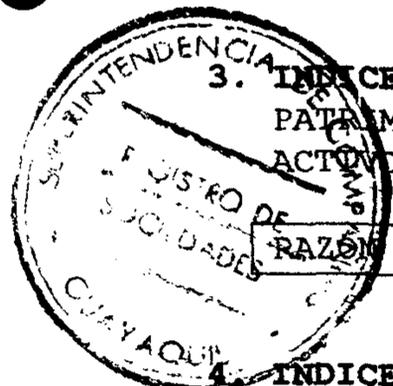
A continuación podemos ver los índices de liquidez, endeudamiento y rentabilidad considerando los años 2002 y 2003.

1. INDICE DE LIQUIDEZ	2002	2003
RAZÓN CORRIENTE		
ACTIVO CORRIENTE/ PASIVO CORRIENTE		23,658.13 53,281.93
RAZÓN	0.82	0.44

2. RAZÓN DE DEUDA	2002	2003
DEUDA TOTAL/ PATRIMONIO		53,281.93 (8,347.39)
RAZÓN	5.74	(6.38)

3. INDICE PATRIMONIAL	2002	2003
PATRIMONIO/ ACTIVO TOTAL		(8,347.39) 44,934.54
RAZÓN	0.15	(0.19)

4. INDICE DE RENTABILIDAD	2002	2003
UTILIDAD NETA/ VENTAS NETAS		(19,302.10) 123,135.00
RAZÓN	N/A	(0.16)



De acuerdo a estos índices, podemos concluir que la empresa se encuentra en un estado crítico ya que el índice de liquidez disminuyó ubicándose por debajo de la unidad que es bastante preocupante en cuanto al índice de deuda, el índice patrimonial y el índice de rentabilidad, son negativos lo que nos indica por una parte que nuestros activos no son suficientes para cubrir nuestras deudas y por otra parte que hay una rentabilidad desfavorable para la empresa.

Estos índices nos dicen que se debe mejorar el índice de rentabilidad, vía un incremento de los ingresos, y control de gastos.

❖ **RECOMENDACIONES PARA EL PROXIMO EJERCICIO DE 2004**

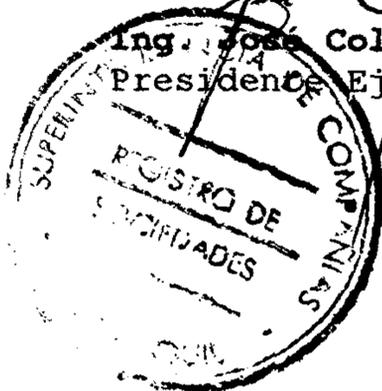
Recomendamos a la Junta General trabajar en la búsqueda de nuevas fuentes de ingreso, así como también que evalúe más detenidamente las ofertas a clientes en relación con el tiempo de ejecución, con los costos reales en el mercado y sobre todo que se tome en cuenta los sueldos y comisiones de las personas que realizarán los proyectos, así como también el porcentaje del gasto administrativo que incluye servicios básicos y sueldos, ya que esto influye mucho en la utilidad o pérdida que genera un proyecto. Además es importante recordar que el anticipo que se recibe por cada proyecto debe de ser de acuerdo al tiempo de ejecución y que un porcentaje bajo de anticipo nos conlleva a desfinanciar otros proyectos.

Por otra parte, se recomienda buscar un mecanismo para tratar en lo posible de disminuir los gastos de administración y técnicos ya que estos son elevados y es lo que realmente ha ocasionado una pérdida sustanciosa para el ejercicio que estamos cerrando.

El presente informe queda a disposición de los señores accionistas a fin de que sea sometido a consideración y aprobación por parte de la Junta General.

Muy Atentamente

Ing. José Collado Peris
Presidente Ejecutivo



Guayaquil, Abril del 2004

30 ABR. 2004