



SERNAPRA
SERVICIO NACIONAL DE PRACTICAJE
(NATIONAL PILOTAGE SERVICE)

Guayaquil. Marzo 21 del 2005

INFORME ANUAL DE LABORES

Señores Accionistas,

Por el presente me cumple poner a vuestro conocimiento mi función administrativa en la labor inherente a mi cargo y Representante Legal de la Cía. Servicios Nacionales de Practicaje S.A. SERNAPRA correspondiente al ejercicio económico 2.004

1.-Durante el período 2004 las ventas se incrementaron frente al ejercicio económico 2003, principalmente por el aumento en maniobras realizadas. Cabe indicar que por requerimiento de nuestros clientes principalmente del exterior en el mes de diciembre se facturo hasta la primera quincena, siendo la diferencia facturada como fecha 2005 lo que originó un aumento en los niveles de ventas de este mes.

Cabe indicar que el precio por maniobra se ha mantenido durante este período.

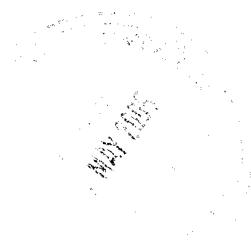
2.-Durante este ejercicio, por recomendaciones de nuestro asesor una vez realizado el análisis correspondiente, se aumento el porcentaje de comisión a los servicios prestados en el puerto de Manta del 10% al 14%, con el propósito de cubrir los costos asociados.

3.-He solicitado a nuestro asesor, analice la conveniencia de continuar prestando servicio a la Compañía Ian Taylor ya que los costos asociados son muy altos. Así mismo he requerido un análisis del servicio prestado a Seagent, ya que el plazo para el pago de las facturas superan los 30 días lo que implica financiar el Impuesto al Valor Agregad, además de la rentabilidad del servicio apenas cubre los costos operativos e impuestos.

Esperando que el próximo periodo mejore el impulso dado a la organización.

Atentamente,

Cptn. Marco Antonio Toledo Parrága
Gerente General



Alm. Illingworth 113 entre Malecón y Pichincha - Piso No. 1 Ofic. 101 - Telf.: 2320462 * Telefax: 2511660
Cel.: 09-9483777 - P.O. BOX: 09-06-2362 * GUAYAQUIL - ECUADOR - SUD AMERICA
E-MAIL: sernapra@ecua.net.ec