

SERNAPRA S.A.

Guayaquil, Febrero 04 del 2004

INFORME ANUAL DE LABORES

Señores Accionistas,

Por el presente me cumple poner a vuestro conocimiento mi función administrativa en la labor inherente a mi cargo y Representante Legal de la Cía. Servicios Nacionales de Practicaje S.A. SERNAPRA correspondiente al ejercicio económico 2003

1.-Durante el período 2003 las ventas disminuyeron frente al ejercicio económico 2002, en US\$ 12 mil aproximadamente, a pesar del aumento en las maniobras realizadas en puerto de guayaquil esto es de 655-(2003) frente a 632-(2002). Este efecto del aumento de maniobras no se refleja monetariamente ya que (36) de estas equivalente a \$ 18,169.92 fueron facturadas en enero del 2004 debido al requerimiento de nuestros clientes por cierre de estados financieros y obtener el reporte de maniobras.

Cabe indicar que el precio por maniobra se ha mantenido durante este período.

Es importante mencionar que el descuento por maniobra pagado disminuye en **\$ 4,761.45(dólares)** durante el presente ejercicio producto de una mejor negociación en el descuento.

Disminuyó también el cargo a gastos del IVA asumido (que no constituye crédito tributario) producto del cálculo de la proporcionalidad en **\$ 21,196.93(dólares)**, con relación al año anterior; en vista de que los servicios facturados a compañías no domiciliadas en el Ecuador se constituyen en Servicios exportados y que de acuerdo con LRTI estas se consideran ventas gravadas para efecto de determinación del uso IVA crédito tributario y no ventas con tarifa 0% de IVA

Hemos concluido este año con menor personal administrativo logrando de obtener mayor eficiencia en el desarrollo de las labores administrativas.



7 JUL. 2004

2.-He considerado oportuno analizar las actividades realizadas en el puerto de Manta de lo cual se desprende el siguiente análisis.

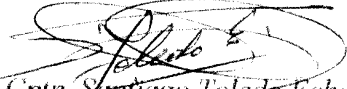
De acuerdo a los reportes de ventas y maniobras podemos indicar que en este punto de servicios las maniobras en el año han disminuido en 60 lo que significa una reducción monetaria de las ventas de \$ 26 mil dólares aproximadamente, por consiguiente hemos visto disminuida nuestra comisión a percibir.(Ver anexo adjunto).Cabe indicar que esta disminución de las ventas afecta al global informado en punto No.-1.

En el informe preliminar al cierre de Octubre del 2003 cuya tónica para los 2 meses restante es muy similar sé estable que las ventas realizadas las cuales ascienden a \$ 67.5 mil (dólares), no son suficientes para cubrir los costos y gastos asociados(flujo de efectivo) que a la misma fecha suman \$ 69.9 mil(dólares) lo que significa que la compañía no esta percibiendo la comisión acordada del 10% sobre valor facturado que aproximadamente asciende a \$ 9.2 mil(dólares) ya que esta no puede ser cubierta al existir un flujo de caja negativo.

En conclusión luego del análisis en mención ha considerado oportuno aumentar el % de comisión a un 14% y que este sea descontado previamente antes de realizar el pago respectivo por la diferencia. (se adjunta anexo)

Esperando que la próxima administración mejore el impulso dado a la organización durante los próximos periodos.

Atentamente,



Cptn. Santiago Toledo Echeverria
Gerente General

7 JUL. 2004

