

Guayaquil, 15 de Septiembre de 1995

Señora
NORMA GARAYCOA SALVATIERRA
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente comunico a usted que la Junta General de Accionistas de la Compañía NOGASA S.A., en sesión celebrada el día de hoy resolvió elegirla GERENTE GENERAL de la Compañía por el período de CINCO AÑOS.

Usted ejercerá la representación legal, judicial, y extrajudicial de la Compañía.

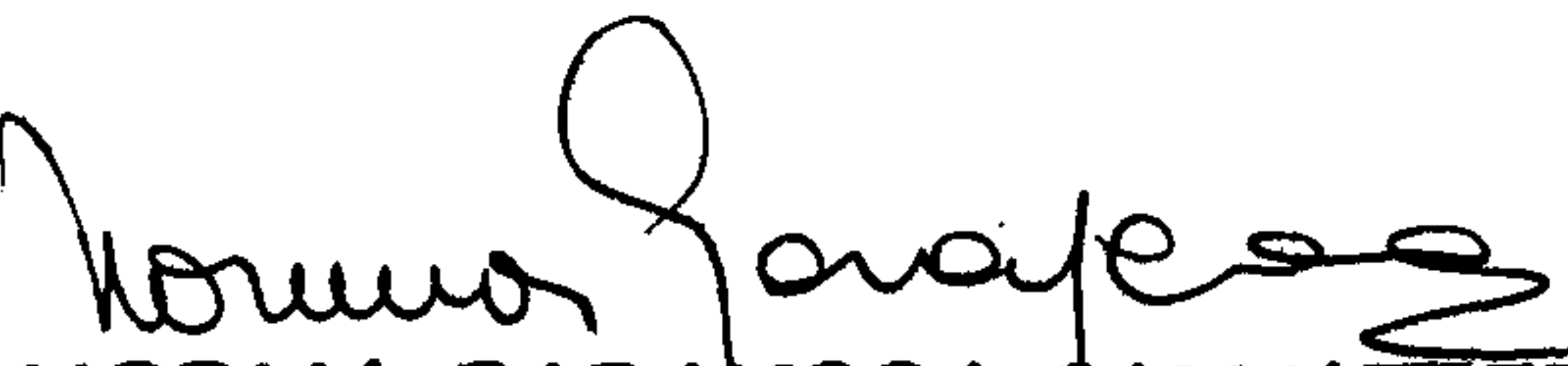
La Compañía NOGASA S.A., se constituyó mediante escritura pública ante la Notaria Vigésima Novena de Guayaquil, a cargo del Abogado Francisco Coronel Flores, el 18 de Mayo de 1.995, e inscrita en el Registro Mercantil el 8 de Septiembre de 1.995, de fojas 33.553 a 33.566, número 4.707 del registro Mercantil y anotada bajo el número 31.286 del repertorio.

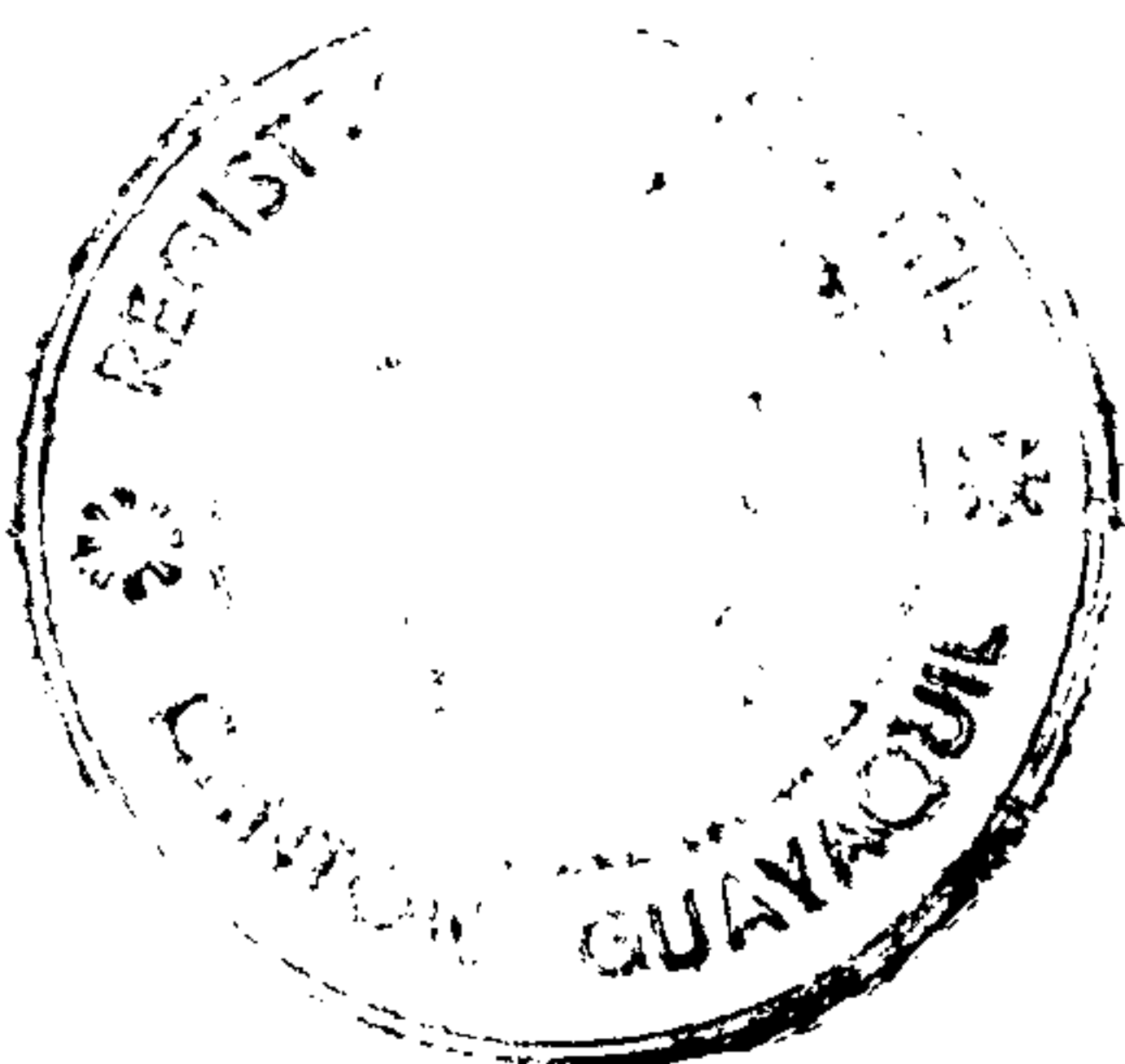
Sírvase dar su aceptación a la presente designación.

Atentamente,


Ab. Susana Silva Vásquez

Conste expresamente, que acepto el nombramiento que antecede.-
Guayaquil, 15 de Septiembre de 1995


NORMA GARAYCOA SALVATIERRA



En la presente fecha queda inscrito este
Nombramiento de Gerente General
Folio(s) 34.654 Registro Mercantil No.
17.680 Repertorio No. 35.187
Se archivan los Comprobantes de pago por los
impuestos respectivos.

Guayaquil, 4 de Octubre de 1.995


AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil