

## INFORME DE GERENTE

Guayaquil, 15 de Enero de 1.996

Sra.  
Maria Isabel Ramirez Almazan  
Presidenta de  
KEN S.A.  
Ciudad.-

Señora Presidenta:

Por su intermedio, me cumple enviarle el presente informe anual como Gerente General de la Compañía KEN S.A., relativa a la gestión administrativa desarrollada durante el ejercicio económico de 1.995.

1.- La compañía recién inicia sus actividades en este período en que se realiza la constitución legal con fecha 23 de Junio de 1.995 según resolución # 0004307 de la Intendencia de Compañías de Guayaquil y anotada el 14 de Agosto de 1.995 en el Registro Mercantil de este cantón.

2.- Durante 1.995 el país ha atravesado dificultades en su desenvolvimiento económico. En términos generales, la tasa inflacionaria anual llegó al 22,2 %.

En el aspecto crediticio, cabe destacar que ha privilegiado la inversión especulativa con el pago de tasa de interés superior al 90% en detrimento de las inversiones productivas en los distintos sectores, que generan bienes, servicios y, fundamentalmente, empleo para la población ocupada y subocupada. La tasa interbancaria ha llegado a cifras de tres dígitos, evidenciando la existencia de distorsiones en el sistema financiero nacional.

3.- La inflación el desempleo y la falta de inversión, ha producido una contracción de la demanda, razón por la cual el producto interno bruto ha decrecido mientras que el incremento poblacional ha excedido del 10 % consiguientemente, bien puede afirmarse que ha existido un incremento negativo o un decremento de la economía nacional.

Dentro de ese contexto macroeconómico las ventas de la compañía han evidenciado un comportamiento diferente en los distintos rubros; conforme se puede apreciar en los estados financieros de la compañía.

4.- En términos generales, la compañía ha alcanzado las metas y los objetivos previstos por los señores accionistas durante el ejercicio económico de 1.995 pudiendo asegurar que cuantitativamente se ha superado la utilidad del ejercicio, alcanzando mayor porcentaje de lo previsto con anterioridad al inicio de este ejercicio.

15 de Enero 1996

- 5.- Las políticas y las resoluciones de la Junta General se han cumplido en forma rigurosa, especialmente en lo atinente a la política de austeridad en el gasto, a la restricción en los costos de publicidad y en lo relativo al control del rendimiento del personal de colaboradores.
- 6.- Desde el punto de vista administrativo se ha tratado de conseguir la excelencia en la comercialización y administración de los productos. En el aspecto laboral, se han cumplido las disposiciones legales y se han mantenido relaciones de armonía con el personal de trabajadores. En general, ha existido un adecuado cumplimiento de las disposiciones jurídicas que norman la administración de la empresa con su política del personal.
- 7.- Desde el punto de vista porcentual, la compañía ha registrado un incremento del volumen de comercialización y distribución de acuerdo - a lo previsto al inicio de actividades. Así las ventas se incre-mentaron notablemente gracias a los eficientes mecanismos de distri-bución y comercialización establecidos por la compañía.
- 8.- Puedo afirmar que la compañía goza de una situación financiera sólida la utilidad neta anual que asciende a la cantidad de S/.673.513,00 - (luego de la distribución del 15 % de utilidades a los trabajadores) que asciende a la cantidad de S/.158.474,00, y el pago de impuesto a la renta que asciende a la cantidad de S/.224.504,00, representa un incremento a las condiciones logradas en 1.995, por tanto, es eviden-te que se lograron las metas fijadas por la Junta General de socios - para el ejercicio económico de este período .
- 9.- Por su intermedio, me cumple proponer a la Junta General de Socios - que de los resultados netos obtenidos en el ejercicio económico se tomen las siguientes decisiones:
- a) Que las utilidades netas no sean repartidas entre los accionistas sino, más bien que sirvan para conformar las reservas legales de la compañía.
- 10.- Me permito recomendar a la Junta General que en el ejercicio económico de 1.996 se establezcan programas de austeridad en el gasto, se optimice el rendimiento del personal de colaboradores y se reduzca al máximo el plazo que se otorga a los clientes para el pago de las mercaderías, con el fin de reducir el alto costo financiero que implica el otorga -miento de crédito.

Dejo constancia, Señora Presidenta de mi agradecimiento a la Junta General, a usted y al personal de trabajadores de la compañía por haberme otorgado su decidada colaboración para el mejor cumplimiento de las funciones de Gerente General que me han sido encomendadas.

Muy Atentamente,

ELOY RAMIREZ RAMIREZ  
GERENTE GENERAL

20 MAR 1996