

ECUACRAY S.A.

*Manuel D. J. Calle 303 y Rocafuerte
Telef: 563447 561896 Telefax : 569557
Guayaquil - Ecuador*

Guayaquil, Abril 25/2002

**SEÑORES
ACCIONISTAS DE ECUACRAY S.A.
PRESENTE.-**

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías, cumplo en presentarles las memorias del Ejercicio Económico comprendido entre el 1ro. De Enero y el 31 de Diciembre del 2001.

En el presente ejercicio se obtuvo ingresos por ventas locales que totalizaron \$ 15.297.84. las mismas producto de experimentos con camarones en nuestras piscinas tierra adentro.

Por tratarse de los primeros experimentos en este tipo de producción, se invirtió muchos recursos, para obtener resultados que se aplicarán conforme se mejora la producción de camarones, en piscinas de tierras altas, que posee Ecuacray en Palestina. Producto de estas actividad, el periodo actual arrojó una pérdida de \$ 68.530,36.

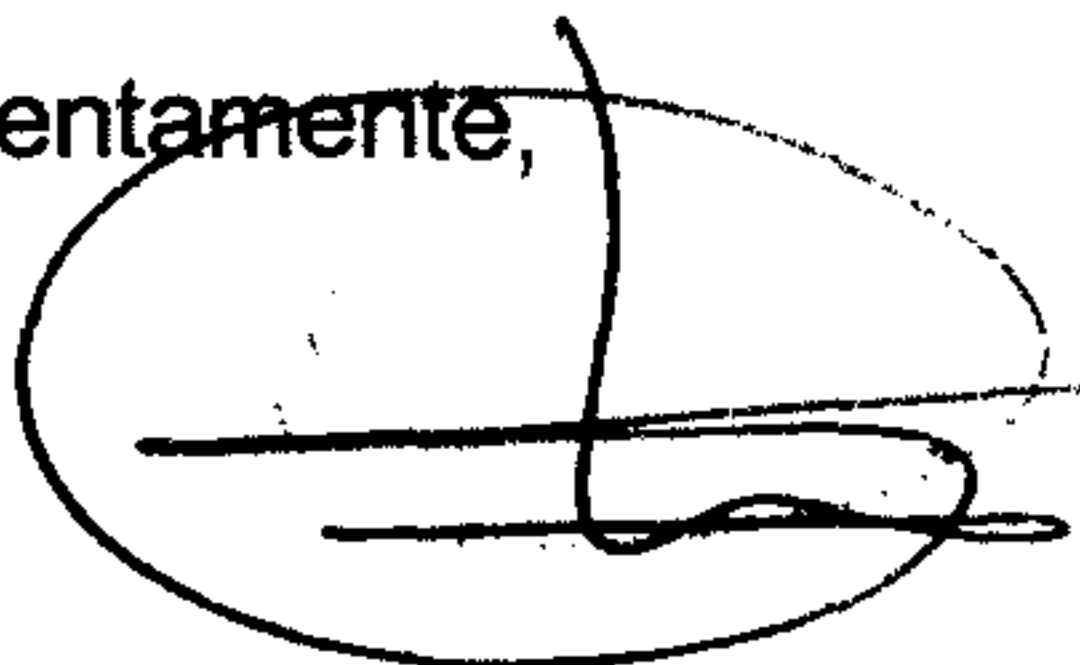
El objetivo del cambio de producto, se lo hizo con el objeto de mejorar los ingresos de la compañía, pues, la langosta de agua dulce, no dejó los resultados esperados, por lo que muchas langosteras tuvieron que cerrar por falta de mercado.

La inversión, que dejó esta pérdida, fue necesaria, pues los técnicos y la Cámara de Acuicultura, no asesoraron en este proyecto, y estamos seguros y, con mucha fé en que nuestro esfuerzo por salir adelante en esta actividad, será recompensada en el próximo periodo.

En el presente ejercicio se inició el aumento de capital de la compañía, conforme indican las disposiciones de la Superintendencia de Compañías. El aumento se lo hará en base a las aportaciones que realizaron los accionistas.

Adjunto balances y anexos para el análisis de los señores accionistas .

Atentamente,



**ALBINO LOPEZ RODRIGUEZ
PRESIDENTE**



19 JUL 2002