

INFORME QUE PRESENTA LA ADMINISTRACIÓN DE NOVOPAN DEL ECUADOR S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019

Señores accionistas:

Para dar cumplimiento a disposiciones estatutarias, me es grato presentar a ustedes el informe de la administración sobre el ejercicio 2019.

EMERGENCIA DE SALUD. -

El Gobierno nacional en Decreto Presidencial N°1017 declaró el estado de excepción por calamidad pública el 16 marzo del 2020, pocos días antes de la fecha de la Junta General Ordinaria convocada en primera instancia. Para esta segunda convocatoria hemos tomado en consideración las medidas de seguridad sobre la salud y el distanciamiento social, que han sido dictadas para evitar el contagio del Covid-19.

Antes del Covid-19, la débil situación fiscal, económica, política y social obligó al Gobierno nacional a solicitar ayuda del Fondo Monetario Internacional, en parte, por el efecto que dejó la protesta social de octubre 2019. En esta circunstancia con un PIB estimado por el Banco Mundial de 0.10% en el año 2019, el Ecuador recibió la emergencia de salud con una economía frágil y un fisco sin recursos que ha conducido a la mayor recesión regional de las últimas décadas.

Se sumó a la emergencia sanitaria y a la crisis fiscal y económica la caída de los precios del petróleo. El Ecuador será uno de los países más afectados en la región, pues el Banco Mundial pronostica que el PIB caerá en un 7.4 % en el 2020.

En el mes de junio se ha iniciado el proceso de reapertura económica, pasando gran parte del país a semáforo amarillo. El crecimiento de la demanda será lento debido a la pandemia, la falta de estímulos y de inyección de recursos por parte del Gobierno para reactivar la economía.

ENTORNO NACIONAL. -

Según el Banco Mundial el Covid-19 ha producido una crisis sin precedente, crisis de salud global con una gran cantidad de pérdidas humanas, que ha conducido a la mayor recesión desde la segunda guerra mundial. La proyección de crecimiento de las economías mundiales es incierta al igual que el control de esta pandemia. Esta emergencia sanitaria llevará a una gran contracción en la mayoría de los países de mercados emergentes y es probable que tenga efectos dañinos a mediano y largo plazo en el crecimiento y recuperación de las economías mundiales.

Las prioridades inmediatas son, aliviar el problema de salud y la pérdida de vidas humanas, encontrar el camino de una recuperación económica, atender el problema de la desocupación, el trabajo informal, los problemas sociales y la pobreza en la población más vulnerable. Una vez que la crisis disminuya, tiene que haber un compromiso de políticas sustentables a mediano plazo en lo fiscal, en lo energético y se deben realizar las reformas estructurales necesarias para asegurar el crecimiento de las economías a largo plazo. Para poder lograr estos resultados, es indispensable la acción global coordinada y la cooperación entre las naciones y organismos multilaterales.

NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Para enfrentar esta crisis, el Gobierno nacional, el poder legislativo y los partidos políticos, deben encarar con acuerdos este reto sin precedente para la salud y economía de los ecuatorianos.

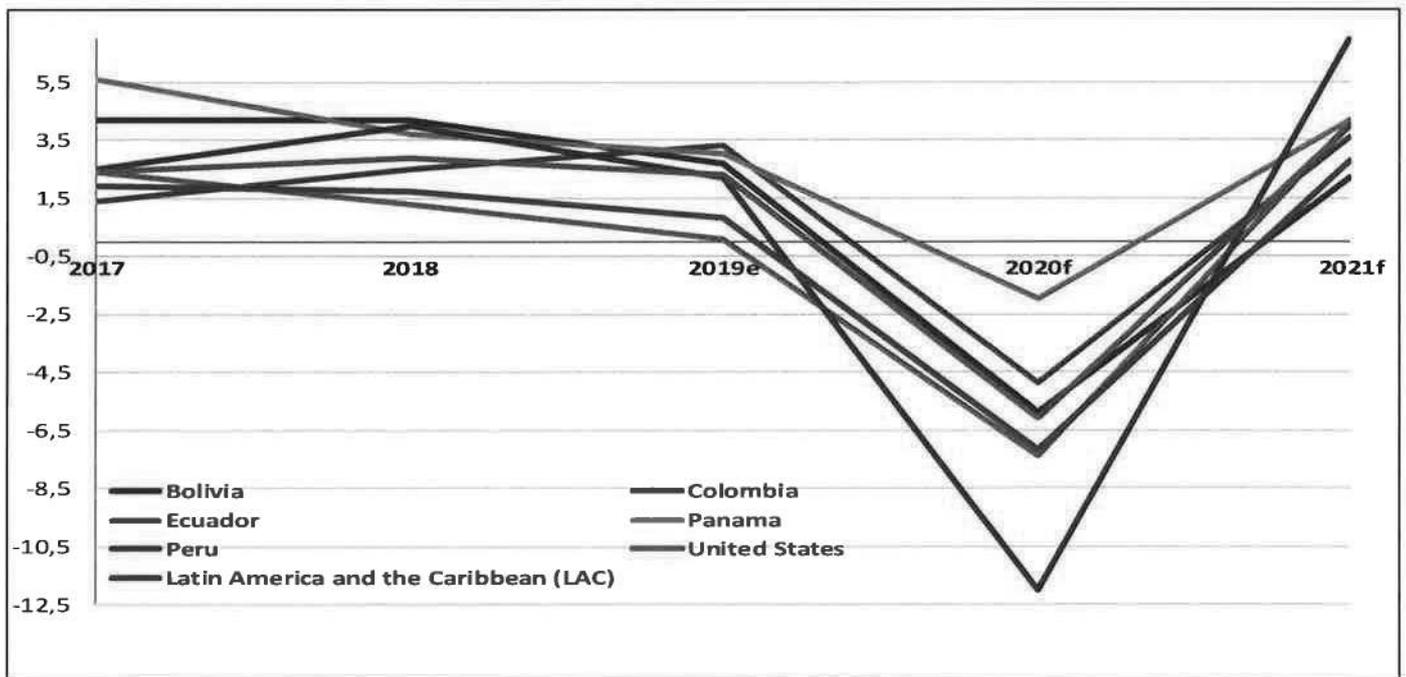
Es importante, que se mantengan servicios públicos esenciales como salud, educación y seguridad, y que exista el suficiente apoyo al sector privado para reactivar la economía y mantener las fuentes de trabajo.

Durante este periodo de recuperación, el país necesita focalizar los subsidios a los más pobres, y tratar de llevar adelante los correctivos estructurales, para consolidar la recuperación de la economía, el refinanciamiento de la deuda pública y la disminución del gasto fiscal.

Para salir de esta crisis, será necesario del trabajo mancomunado de todos los sectores con el único objetivo de encontrar las soluciones adecuadas.

La Asamblea Nacional, aprobó las Leyes para el Ordenamiento de las Finanzas Públicas que permitirá una mejor planificación, y la de Apoyo Humanitario que es poco clara y tiene muchos vacíos en la parte laboral.

Real GDP growth (%)



Real GDP growth (%)	2017	2018	2019e	2020f	2021f
Bolivia	4,20	4,20	2,70	-5,90	2,20
Colombia	1,40	2,50	3,30	-4,90	3,60
Ecuador	2,40	1,30	0,10	-7,40	4,10
Panama	5,60	3,70	3,00	-2,00	4,20
Peru	2,50	4,00	2,20	-12,00	7,00
United States	2,40	2,90	2,30	-6,10	4,00
Latin America and the Caribbean (LAC)	1,90	1,70	0,80	-7,20	2,80

Sources: World Bank

Notes: e = estimate; f = forecast

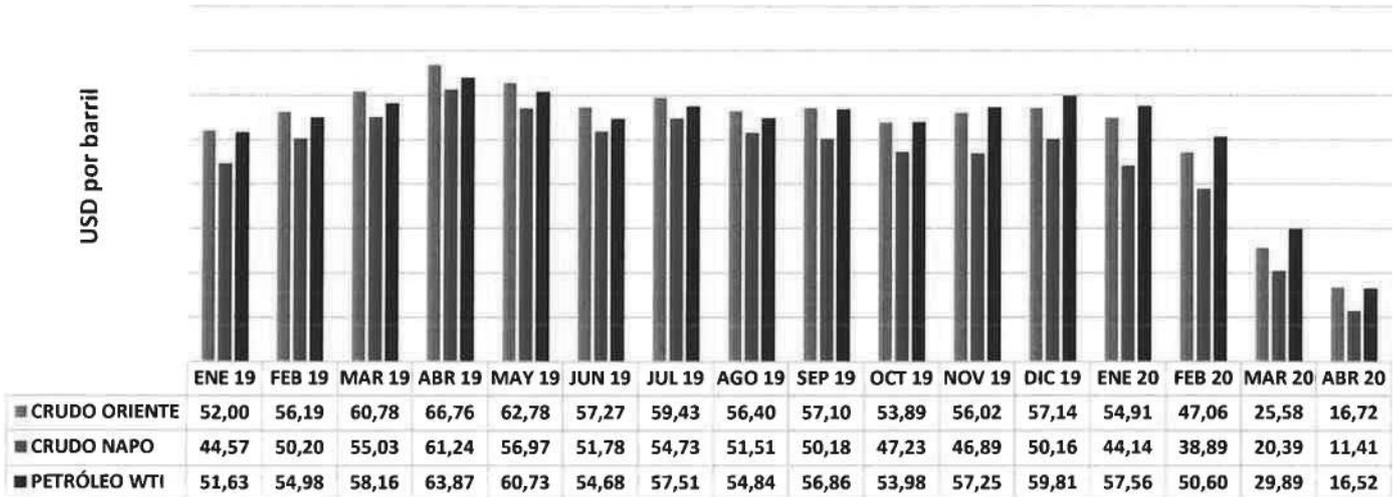
NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Colombia tuvo un crecimiento del 3.3% en el 2019, y se prevé un decrecimiento del -4.9% para el 2020. Perú tuvo un crecimiento del 2.2% en el 2019 y se proyecta un decrecimiento del 12% para el año 2020.

América Latina creció 0.8% en el 2019 y tendrá una disminución del 7.2% para el 2020. Se estima que la economía mundial tendrá un decrecimiento de -5.2%.

Precio promedio del petróleo ecuatoriano (Año 2019 - Ene-Abr 2020)

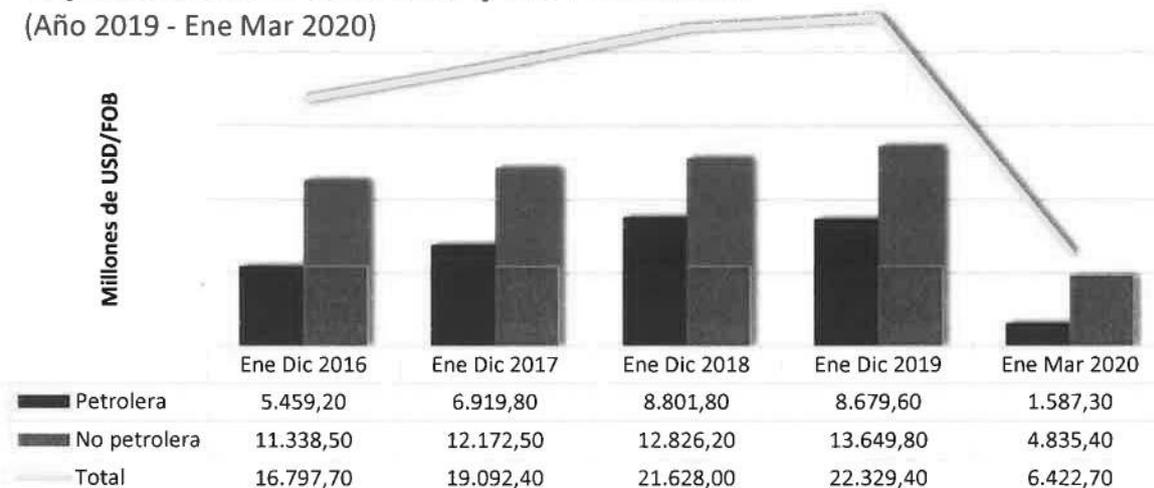


Fuente: BCE

El precio del petróleo WTI registró un valor promedio de USD 59.80 por barril en diciembre 2019, con un incremento en su precio del 20.8% con relación al 2018. Sin embargo, en los últimos días, dada la crisis del Covid-19, por la disminución de la demanda y los efectos económicos de esta pandemia, el precio del petróleo está a un nivel internacional entre USD 30 a USD 37 por barril. A pesar de que en estas últimas semanas el precio del petróleo ha tenido un repunte, estos precios del petróleo afectará seriamente a las finanzas del Gobierno ecuatoriano, el cual tendrá que tomar medidas emergentes para cubrir su déficit fiscal y refinanciamiento de la deuda pública.

Exportaciones Petroleras y No Petroleras

(Año 2019 - Ene Mar 2020)



Fuente: BCE

NOVOPAN

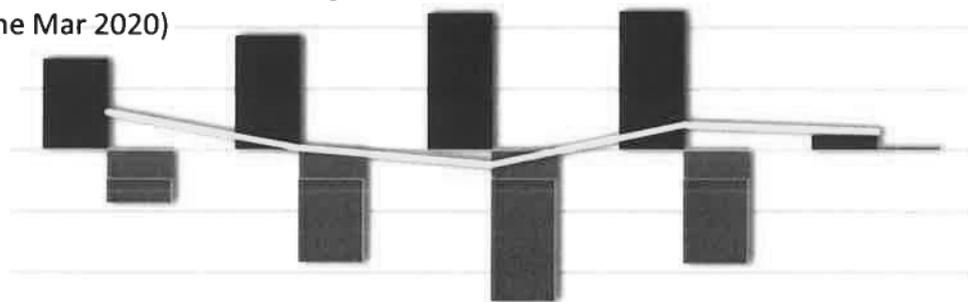
PANELES DE MADERA

Las exportaciones totales del año 2019 fueron de USD 22.329 millones, superiores en 3.24% al año anterior. Las petroleras descendieron en el 1.39% llegando a USD 8.679 millones. Las exportaciones no petroleras fueron de USD 13.649 millones con un crecimiento del 6.42%. Esto se debió principalmente al incremento de ventas de camarón, productos de minerales y un pequeño incremento en las exportaciones de productos maderables. Las exportaciones ecuatorianas petroleras y no petroleras han tenido un descenso importante por la crisis que estamos atravesando, afectando seriamente las finanzas públicas. Lamentablemente, el país no cuenta con recursos propios para implementar estímulos fiscales para reactivar la economía. La única fuente de recursos serán los organismos internacionales, el refinanciamiento de la deuda externa y la recuperación del sector privado.

Balanza Comercial Petrolera y No Petrolera

(Año 2019 - Ene Mar 2020)

Millones de USD/FOB



	Ene Dic 2016	Ene Dic 2017	Ene Dic 2018	Ene Dic 2019	Ene Mar 2020
■ Petrolera	2.953,30	3.718,70	4.459,00	4.520,60	488,20
■ No petrolera	(1.722,00)	(3.659,50)	(4.936,60)	(3.700,40)	114,70
— Total	1.231,30	59,20	(477,60)	820,10	602,80

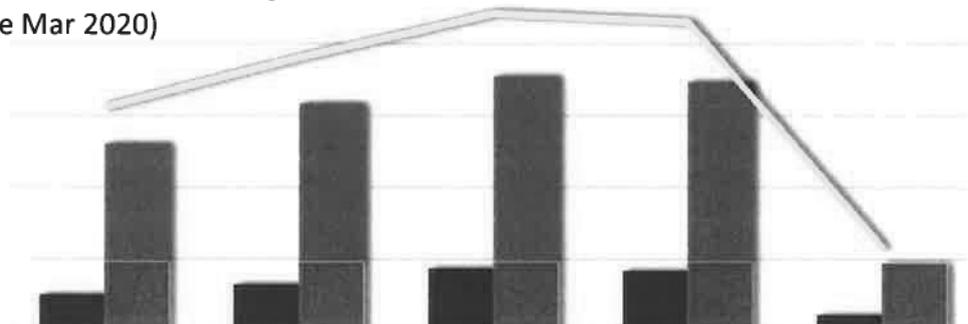
Fuente: BCE

La balanza comercial total del año 2019 registró un superávit de USD 820 millones, superior a la del año 2018 en USD 1.297 millones. La petrolera creció en 1.4% y la no petrolera descendió en 25%. En el primer semestre de este año la balanza petrolera y no petrolera ha descendido considerablemente, creando un nuevo déficit fiscal, que afectara gravemente al país.

Importaciones Petroleras y No Petroleras

(Año 2019 - Ene Mar 2020)

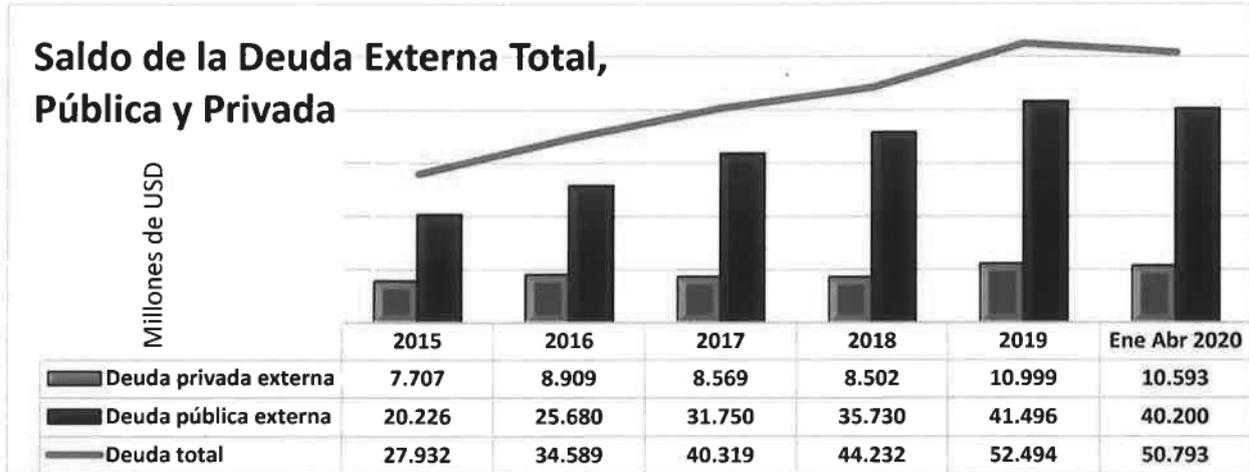
Millones de USD/FOB



	Ene Dic 2016	Ene Dic 2017	Ene Dic 2018	Ene Dic 2019	Ene Mar 2020
■ Petrolera	2.505,90	3.201,10	4.342,80	4.159,00	1.099,10
■ No petrolera	13.060,50	15.832,00	17.762,80	17.350,30	4.720,70
— Total	15.566,40	19.033,10	22.105,60	21.509,30	5.819,90

Fuente: BCE

Las importaciones llegaron a USD 21.509 millones, menores en 3% al año anterior, habiendo decrecido las importaciones petroleras en 4% y las no petroleras en -2%. Esto se debió principalmente a la recesión de la economía ecuatoriana. Las importaciones petroleras y no petroleras también han seguido descendiendo en este primer semestre del 2020.



Fuente: BCE

La deuda externa total pública y privada, llegó a USD 52.494 millones con un 18% de incremento. La deuda privada creció en 27%, y la deuda pública externa se incrementó en 16%.

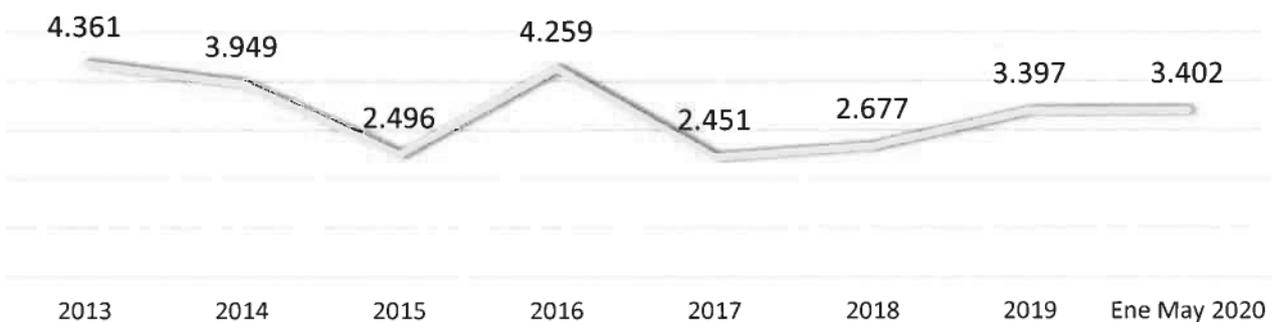
El Estado se vio obligado a continuar con el endeudamiento, mediante la colocación de nuevos bonos en el mercado internacional con tasas de interés sobre el 8%.

Adicionalmente, se ha incrementado el endeudamiento con organismos multinacionales, BID, FMI, CAF, para cubrir parcialmente el déficit fiscal, estos créditos son a bajo intereses, pero no son suficientes para cubrir el déficit de caja.

Al 31 de diciembre 2019, el riesgo país cerró en 826 puntos. La falta de cumplimiento del acuerdo con el FMI, la incertidumbre política, la pandemia del Covid-19, y la recesión económica han hecho que el riesgo del país según el JPMorgan a marzo 2020 se ubicará en 2.792 puntos, este indicador complica al Gobierno nacional para cualquier nuevo endeudamiento.

RESERVAS INTERNACIONALES

(Año 2019 - Ene May 2020)



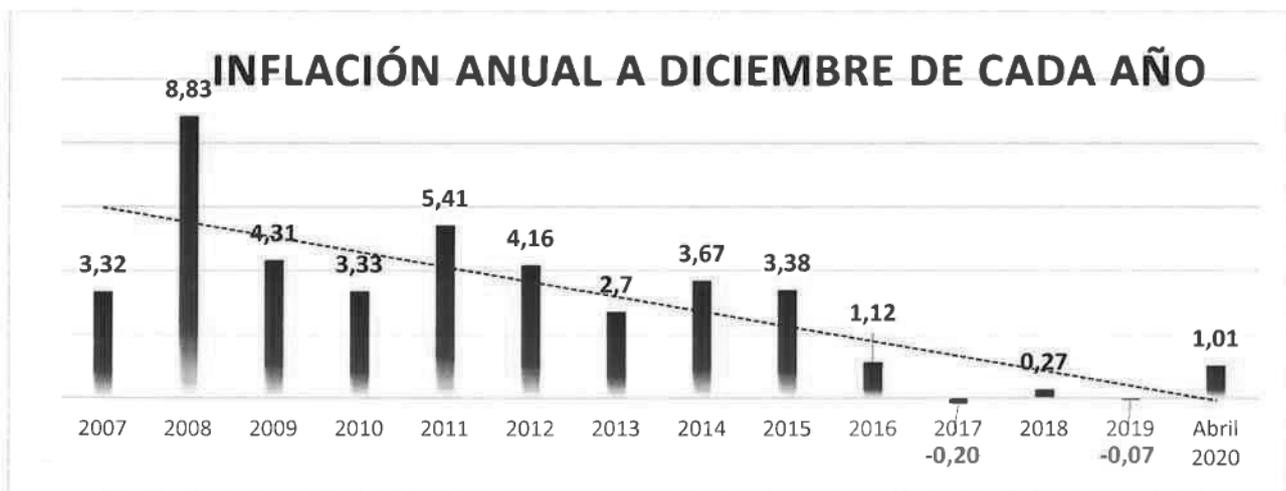
Fuente: BCE

La banca ecuatoriana cerró sus balances al 2019 con un saldo positivo. La reserva internacional registró un saldo promedio de USD 3.397 millones, superior en 27% a las del año 2018 de USD 2.677 millones. A mayo, según el Banco Central, las reservas internacionales llegan a 3.402 millones.

Entendemos que existe flexibilidad del FMI para la fijación de las nuevas metas del cumplimiento del convenio.

El panorama económico para el 2020 será muy difícil, tanto para el sector público como para el privado por la baja de crecimiento económico del Ecuador, la incertidumbre mundial sobre los efectos económicos del Covid-19; y, finalmente, por la incertidumbre que se crea en un año preelectoral, lo que hará más difícil que se tomen las medidas económicas necesarias para corregir los desequilibrios de la economía ecuatoriana.

La falta de reservas para poder cubrir estas crisis, no han permitido al Gobierno nacional tener los recursos suficientes para reactivar la economía.



Fuente: BCE

La inflación en el Ecuador durante el año se mantuvo estable y cerró en -0.07%.

DESARROLLO DE LA INDUSTRIA. -

Como informamos, el entorno nacional en el 2019 fue muy complejo, por el decrecimiento de la economía ecuatoriana, la consecuente disminución de la demanda interna y el incremento del desempleo.

La desconfianza se incrementó por la incertidumbre política y económica, y la falta de capacidad para llegar a consensos que den solución a los problemas económicos y sociales que ha vivido el país.

La competitividad disminuyó haciendo del Ecuador un país caro para producir, comparado con sus vecinos Perú y Colombia.

Finalmente, esta combinación de crisis sanitaria y recesión económica jamás vista en la economía mundial, agudizará el panorama socioeconómico del Ecuador.

NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Novopan logró cumplir con su objetivo de poner en marcha la nueva línea de fabricación de tableros MDP, produciendo su primer tablero el 12 de junio, con un retraso de 15 días a lo programado. El tiempo de montaje y puesta en marcha de aproximadamente siete meses, es un referente de eficiencia en Alemania para cualquier fabricante de tableros del mundo.

El costo de la línea nueva fue de USD 58'192.000, equivalente al 10% sobre el presupuesto. Se obtuvieron descuentos importantes en el precio de la adquisición de la maquinaria, a pesar de haber incrementado la capacidad de la línea.

El diseño de esta línea fue elaborado con la dirección de Novopan y la colaboración de más de diez proveedores. Esto quiere decir, que tenemos una planta diseñada a las necesidades de Novopan, con la experiencia de más de 40 años en la fabricación de tableros aglomerados.

Simultáneamente, al montaje y puesta en marcha de la nueva línea, se continuó con la operación de la línea uno cumpliendo los objetivos presupuestados. Novopan ha logrado producir en el Ecuador a precios competitivos y con una excelente calidad que nos diferencia de la competencia.

Novopan logró mantener su liderazgo del mercado en Perú, Colombia y Ecuador, consolidando su posición con el lanzamiento de nuevos colores y tendencias.

En el área forestal, se han dado importantes adelantos y nuevos desarrollos con clones que ya se encuentran creciendo de una manera extraordinaria con excelentes resultados en varias plantaciones, siendo pioneros en el manejo de clonación y plantaciones en la Costa con eucalipto. Esperamos lograr uno de los más altos crecimientos de bosques en el mundo.

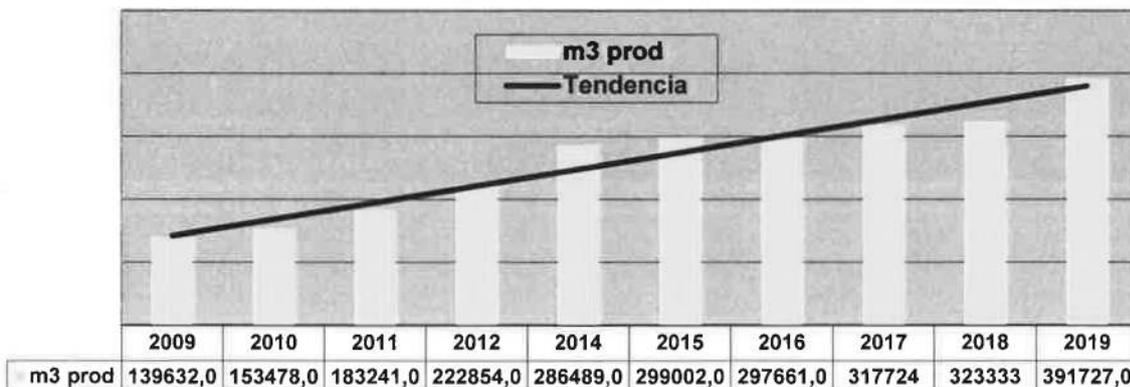
Finalmente, ha sido un año en que el excelente equipo de Novopan, ha logrado vencer obstáculos y dificultades para cumplir con los objetivos de la compañía.

Hoy nos vemos al frente de una nueva crisis debido a la pandemia, recesión y el cierre de mercados en la región. Estamos seguros de que vamos a superar esta crisis progresivamente gracias a la confianza y credibilidad que tienen nuestros clientes en la alta calidad de nuestros productos y servicios.

PRODUCCION. -

El volumen producido en el año 2019, base 15, fue de 391.727 m³, 21% superior al 2018, gracias a que la nueva línea de producción entró a producir parcialmente a partir de julio.

Volumen (m³, x=15mm)



Página 7

En el año 2019, el rendimiento anual de la línea uno se mantuvo dentro de lo planificado, manteniendo la eficiencia de años anteriores.

La instalación y arranque de la segunda línea cumplió el cronograma en términos generales y el primer tablero se obtuvo el 12 de junio, 15 días sobre lo planificado. Fue un enorme reto el coordinar la planificación, ejecución y seguimiento de más de 10 proveedores del exterior e igual número de locales. Se constituyeron más de 20 grupos de montaje mecánico, eléctrico y de construcciones civiles, que bajo la dirección de nuestro equipo de ingenieros pudieron llevar a cabo esta inmensa obra. No está por demás mencionar el esfuerzo realizado por el equipo de Recursos Humanos y Operaciones para conseguir el personal y los permisos correspondientes.

Continuamos con el proceso de ajuste y optimización, que aún no ha terminado y que se interrumpió en marzo y probablemente se reiniciará en agosto, conforme al levantamiento de restricciones de movilización. Los proveedores siguen dando el apoyo requerido, con el fin de llegar a los indicadores que nos permitan recibir la maquinaria. A pesar de las interrupciones generadas, esta línea ya suministró en el 2019 cerca de 100.000 m³

Como pueden observar, la inversión incluyó no solamente la instalación de la nueva línea de aglomerado, sino la construcción de siete nuevas naves industriales para movimiento de las líneas actuales y el almacenamiento de materia prima y producto terminado. En las próximas semanas, una vez que terminen las restricciones de la pandemia, iniciaremos la instalación de la nueva línea de recubrimiento melánico, con la última tecnología disponible.

Las nuevas oficinas se terminarán para marzo 2021.

Es necesario destacar que el grupo de ingenieros, bajo el liderazgo de nuestro Gerente de Planta, Ing. Patricio Páez, ha podido manejar satisfactoriamente la actual planta y el proyecto de la nueva línea de producción, reto que solo se pudo cumplir por el enorme compromiso de nuestro equipo.

Se mantuvo el 99% en calidad de primera, evidenciado por el bajo índice de reclamos y la gran aceptación que tiene el producto en el consumidor final.

La línea de juntado de chapa de madera trabaja un turno de producción y seguimos haciendo esfuerzos para que el mercado crezca en el consumo de tableros enchapados.

COSTOS, MATERIAS PRIMAS E INSUMOS. -

El costo de ventas, porcentualmente con relación al precio, se incrementó 4 puntos frente al 2018 y 1 punto respecto a lo presupuestado.

El precio de la resina tuvo un incremento del 2%. Los consumos en la línea uno se mantuvo bajo el estándar, no así en la línea dos, donde las pruebas y procesos de ajuste exigieron valores mayores, llegando a parámetros similares únicamente al finalizar el año.

En cuanto a la madera, existió un alza del 3% debido al incremento unitario de la misma. Con el fin de optimizar este costo, la administración sigue impulsando el programa de compra de tierras y plantaciones forestales.

Los precios de los combustibles tuvieron una reducción importante, que, unido a una mayor eficiencia de nuestros calderos, generaron un ahorro aproximado del 20% en este rubro respecto a lo planificado.

NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Por otra parte, el precio unitario del kilowatio-hora, se redujo en aproximadamente 2%, gracias a una renegociación con una de las generadoras.

SISTEMAS DE GESTION. -

El programa de mejoramiento continuo se ha mantenido integrado con las tres normas: ISO 9.001 de procesos, ISO 14001 en el tema ambiental y OSHAS 18.001, en lo relativo a seguridad. Respecto a este último y luego de los acontecimientos de octubre hemos reforzado el departamento de seguridad física de la compañía.

Hemos invertido en un nuevo laboratorio para medir las emisiones de nuestros tableros, condición esencial para obtener la certificación CARB, la cual nos permite colocar nuestros productos en mercados como Estados Unidos. Esta certificación va acompañada de un riguroso sistema de auditoría y gestión de nuestro sistema productivo.

Los sistemas de gestión siguen constituyendo una herramienta valiosa para el control y seguimiento de los distintos procesos.

Las inspecciones realizadas por las entidades gubernamentales de control, tanto en la parte laboral como ambiental, se cumplieron exitosamente.

De similar forma, hemos mantenido la certificación BASC para la prevención del tráfico de estupefacientes, así como el Sello Verde como evidencia de nuestro compromiso ambiental.

PLANTACIONES. -

Durante el 2019, se plantaron 506 hectáreas de un objetivo de 755 hectáreas. El proceso de desarrollo genético tanto de material importado como de mejoras locales avanza a muy buen ritmo y contamos ya con más de 473 árboles seleccionados y una importante base genética.

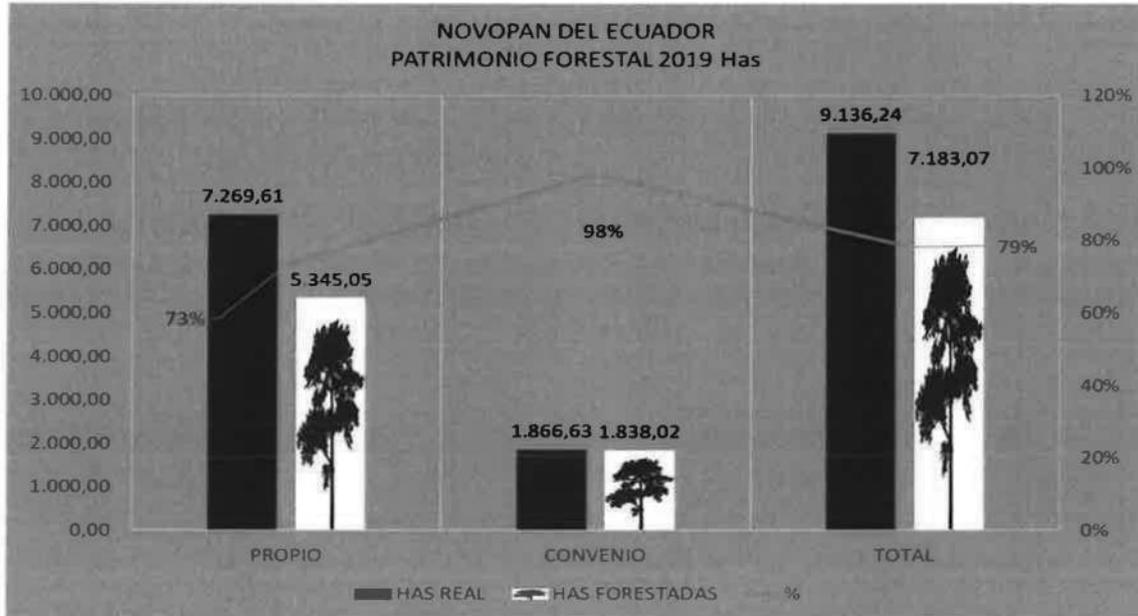


Clon 61, 10 meses,
Hda El Guarumo,
El Empalme, Los Ríos

NOVOPAN

PANELES DE MADERA

A fin de año 2019, contamos con un patrimonio forestal de 9.136 hectáreas totales, de las cuales esta plantado 7.183 hectáreas que representan el 79%, siendo el área restante destinado a áreas de protección, conforme lo determina la normativa.



Este patrimonio se encuentra distribuido en 34 predios, 16 de los cuales se encuentran en la costa.

El proyecto de inversión presentado al Gobierno y en ejecución por parte de Novopan, contempla una inversión de 64 millones por los próximos 10 años para aumentar en 8.000 hectáreas nuestro activo forestal. En el 2019 se invirtieron por concepto de nuevas tierras y plantaciones aproximadamente USD 5'676.000.

El Gobierno mantiene vigente un plan de incentivos de inversiones forestales, el cual cubre el 75% del costo de la plantación. Lamentablemente el pago de los incentivos se detuvo y solo hemos podido recaudar una mínima parte durante el 2019.

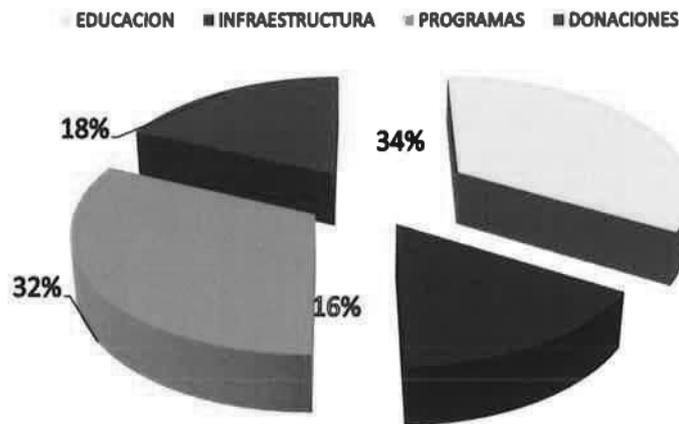
RELACIONES OBRERO- PATRONALES. -

Las relaciones con el personal se han mantenido estrechas y con una permanente comunicación y diálogo, lo que se refleja en el extraordinario compromiso que mantienen todos los trabajadores y empleados de Novopan, lo cual permitió cumplir e incluso superar las metas y objetivos planteados. Esto ha quedado además evidenciado en el esfuerzo, flexibilidad y comprensión de todo el personal durante estos tres meses de restricciones.

Se han incrementado 84 personas respecto al año pasado. El incremento se ha dado fundamentalmente para atender la operación con la nueva capacidad.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y RELACIONES COMUNITARIAS. -

Se ha mantenido una estrecha relación con las comunidades aledañas de Itulcachi, Palugo, Mulauco, El Tablón y El Belén. Se han realizado programas de apoyo social y capacitación, en los que han participado aproximadamente 16.000 personas con una inversión total de USD 61.073, distribuidos en los siguientes rubros:



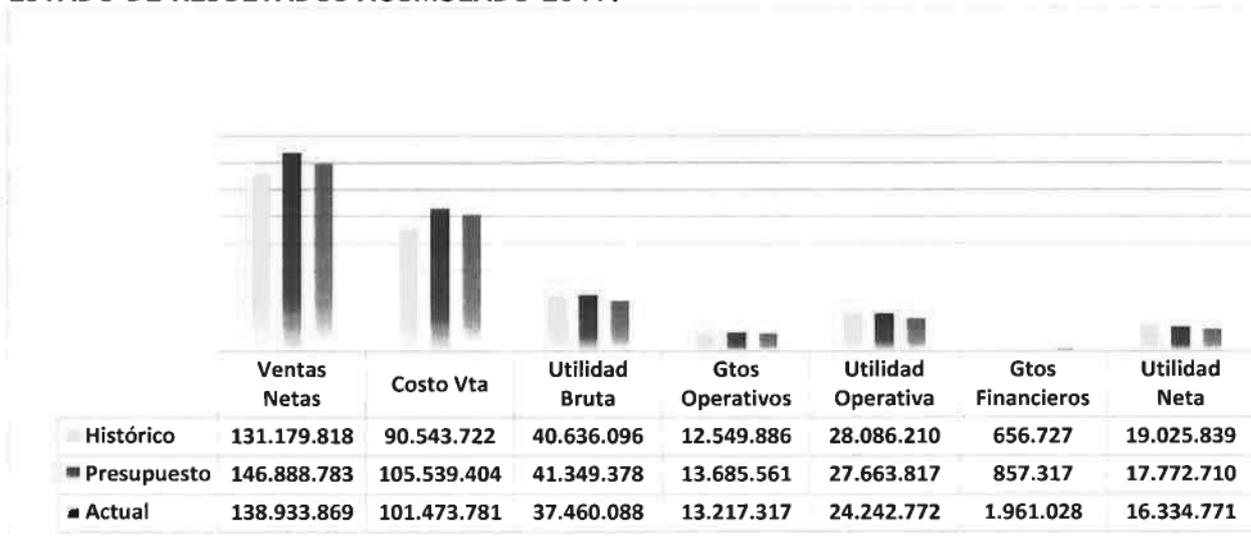
Aproximadamente el 50% de los trabajadores de planta provienen de las comunidades aledañas antes mencionadas.

CONTRATO DE INVERSION

Novopan fue una de las primeras empresas nacionales en firmar y ejecutar el Contrato de Inversión en Ecuador, que contempla no solamente los beneficios conexos, sino también la estabilidad tributaria por 12 años.

La firma del contrato y su aplicación dio como resultado una tasa impositiva menor, que generó un beneficio tributario a la Compañía de aproximadamente USD 1'500.000.

ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADO 2019. -



NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Las ventas totales fueron de USD 138'933.869, superiores en 6% al histórico e inferiores en 5% al presupuesto. El volumen de ventas se incrementó en 11%.

En el país las ventas se mantuvieron con relación al año anterior, creciendo en volumen y bajando en precios, nuestra participación de mercado creció y se ha incrementado la competencia y la oferta de productos especialmente de Brasil y Colombia.

El lograr mantener las ventas en un país donde existe una reducción en índices de la construcción y restricciones de crédito, amerita nuestro reconocimiento a la creatividad y eficiencia del departamento de mercadeo y ventas.

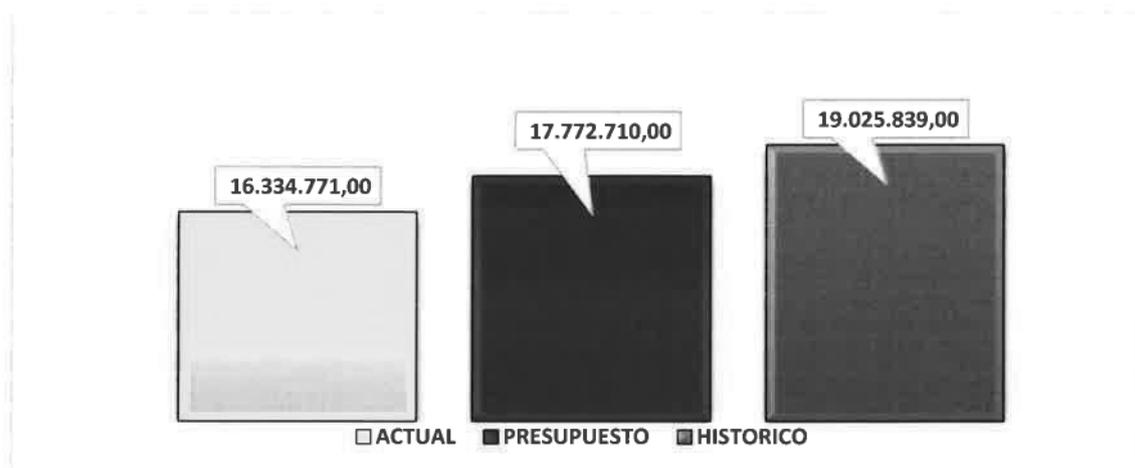
Durante el transcurso del presente ejercicio, hemos abierto nuevos Novocentros, contando en la actualidad con 50 puntos de ventas en Costa, Sierra y Oriente.

Hemos iniciado nuestras ventas en Estados Unidos con la apertura de este mercado de gran volumen.

Es importante resaltar, nuestro liderazgo en el mercado colombiano, peruano y ecuatoriano. Hemos logrado competir exitosamente en la región por la calidad de servicio de nuestros productos.

ANÁLISIS DE RESULTADOS 2019. -

La recesión a nivel mundial y regional, a consecuencia del Covid-19, afectará la demanda y reducirá las ventas de nuestros productos en el 2020.



La utilidad neta del ejercicio fue de USD 16'334.771, inferior en USD 2'691.068 con relación año anterior y USD 1'437.939 al presupuesto. Los gastos financieros y el diferencial cambiario se incrementaron en USD 1'103.711.

Nuestro agradecimiento al equipo administrativo, forestal, producción, mercadeo y ventas, que han tenido que vencer obstáculos para cumplir con estos objetivos.

INVERSIONES. -

Las inversiones realizadas en el 2019, para la construcción de la nueva línea, edificios, maquinaria, terrenos y plantaciones fueron de USD 63.978.000.

Para llevar adelante el proyecto, Novopan tuvo que contraer préstamos, que a diciembre 2019 fueron de USD 21'525.000. El saldo de la inversión del proyecto se ha financiado con capital propio.

Las inversiones para el año 2020 aprobadas por el Directorio, serán reevaluadas en relación con la situación financiera de la compañía.

Estamos analizando y reduciendo todos los gastos no estratégicos para cuidar el flujo de caja y la liquidez de la compañía.

DESTINO DE LAS UTILIDADES 2019. -

	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
Utilidad líquida antes de participación trabajadores e Impuesto a la renta	\$ 22.281.743,68	\$ 27.429.482,47
Participación trabajadores	-3.342.261,55	-4.114.422,37
Impuesto a la renta	-2.604.710,73	-4.289.220,45
Utilidad neta operacional	\$ 16.334.771,40	\$ 19.025.839,65
10 % Reserva legal	1.633.477,14	1.902.583,97
Reinversión de utilidades	0,00	8.948.000,00
Utilidad a disposición de los accionistas	14.701.294,26	8.175.255,68

La pandemia del Covid-19 ha golpeado drásticamente a la ya frágil economía nacional y global, el cierre de emergencia de las fronteras y otras restricciones para combatir esta epidemia, han reducido la actividad económica de la región y en especial la ecuatoriana.

La paralización de las actividades a nivel regional produjo una caída de la venta de tableros, obligándonos a reducir nuestra producción. La liquidez de las empresas y de la nuestra se verán afectadas durante el año 2020.

Por la incertidumbre y la dificultad de poder predecir con alguna seguridad el efecto y el tiempo de la recuperación de los mercados, el Directorio y la Administración recomiendan a esta Junta General no declarar dividendos a efectos de salvaguardar la liquidez de la empresa. Por lo tanto, las utilidades netas del ejercicio 2019, se destinarán a incrementar las utilidades retenidas de la compañía.

Esta medida permitira enfrentar la crisis y fortalecer financieramente a Novopan para seguir cumpliendo nuestros objetivos y metas.

AUMENTO DE CAPITAL. -

El Directorio y la Administración no recomiendan realizar ningún incremento de capital, por lo tanto, el saldo de las utilidades del año 2019 se enviará a la cuenta de utilidades retenidas.

CONCLUSIONES. -

Nuestra primera prioridad será trabajar en conjunto con nuestros clientes, proveedores, empleados y Directorio para encontrar las mejores alternativas y soluciones para vencer esta crisis, continuaremos evaluando el proceso de recesión y reducción de mercados.

Seguiremos con nuestro proceso de optimización y reducción de costos, para mantener nuestra liquidez y competitividad.

Apoyaremos a nuestros clientes para reactivar ventas en los mercados del país y exportación.

Seguiremos promocionando nuestros productos Pelikano en toda la región y Norteamérica, para diferenciarnos con nuestros servicios en esta época de crisis. Contamos con el apoyo de nuestros Novocentros en Ecuador y Novosocios en Perú, para ofrecer mejores servicios y productos de calidad a nuestros clientes

Mantendremos la certificación en el Sistema de Gestión Integrados ISO.9001 2015, certificado de procesos ISO.14001, certificado ambiental y OHSAS.18001, certificado de normas de salud ocupacional.

Continuaremos nuestros programas de seguridad y salud de nuestros empleados y trabajadores, al igual que los programas sociales con las comunidades aledañas, incentivando las medidas de prevención para controlar esta pandemia.

Nuestro agradecimiento a todos lo que conforman Novopan por su compromiso y eficiencia en lograr los objetivos propuestos en un año de grandes retos, especialmente al equipo de producción y mantenimiento, por haber logrado mantener la eficiencia de la actual planta, y cumplir con el cronograma de montaje y puesta en marcha de la nueva línea de producción.

Al departamento de mercadeo y ventas, por haber logrado colocar la producción presupuestada, la apertura de nuevos mercados y desarrollo de nuevos productos, colores y texturas. Es fundamental incrementar el consumo de tableros melaminicos en la Costa del Pacifico y las Américas.

Al departamento forestal por su cumplimiento en el abastecimiento, desarrollo e investigación, en el manejo de clones de eucalipto, consiguiendo resultados sorprendentes que nos colocan como referencia de productividad de eucalipto en zonas tropicales.

Y, a todos los departamentos financieros, operaciones, importaciones, recursos humanos, administrativos, seguridad industrial, sistemas que conforman Novopan.

Nuestro agradecimiento a todos nuestros clientes y proveedores, en especial a los que nos apoyan en este gran proyecto de ampliación de la nueva línea de producción.

NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Personalmente, debo mi especial agradecimiento a Ignacio Bustamante, Gerente General, por su entrega, liderazgo; y amplio conocimiento de la industria de tableros demostrado en el diseño, implementación y puesta en marcha de la nueva línea; a César José Álvarez, Vicepresidente de Mercadeo y Ventas, por su participación en la negociación y proyección de ventas para este nuevo proyecto, por su creatividad y pasión de trabajo para lograr las metas y apertura de nuevos mercados y el manejo exitoso de nuestras compañías Novopan Colombia y Novopan Perú.

A Patricio Páez, Gerente de Planta, por su compromiso y excelente implementación de este proyecto en el montaje y puesta en marcha de la nueva línea y por haber mantenido la eficiencia en la producción de la línea uno. A Jorge Vargas, Enrique Rojas, y a todo el personal técnico, administrativo y de obreros, quienes han demostrado su total entrega en la ejecución y optimización de este importante proyecto.

Mi agradecimiento también a los señores miembros del Directorio de la compañía por su eficiente colaboración. Estamos orgullosos de que Novopan del Ecuador sea una de las empresas madereras más eficientes y rentables de Sudamérica. Y a ustedes, señores accionistas, mi agradecimiento por la confianza que nos han brindado.

Gracias,


César Álvarez V.
Presidente


Ignacio Bustamante S.
Gerente General

Quito, 10 de junio del 2020