

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

## INFORME QUE PRESENTA LA ADMINISTRACIÓN DE NOVOPAN DEL ECUADOR S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016

Señores accionistas:

Para dar cumplimiento a disposiciones estatutarias, me es grato presentar a ustedes el informe de la administración sobre el ejercicio 2016.

El 2016 fue un año de recesión y contracción económica, para el sector privado y para nuestra industria. El ciclo de la economía mundial cambió con la caída de los precios del petróleo, y el fortalecimiento del dólar.

La economía ecuatoriana se vio seriamente afectada por la caída de los precios del petróleo y la disminución de sus exportaciones, así como la reducción de los ingresos fiscales que produjo un déficit. El sector público siguió siendo el motor de la economía.

Se restringieron las importaciones, con salvaguardias del 5% al 45% para 2.900 partidas de algunos bienes de capital e insumos para la producción. Esperamos que estas salvaguardias se desmonten en junio de este año, al cumplirse el plazo máximo de 15 meses, OMC.

Adicionalmente, tuvimos una contracción de la demanda que afectó a la producción y ventas. Las exportaciones no tradicionales tuvieron una reducción por la fortaleza del dólar, encareciendo la producción. Además, la demora en los pagos del sector público, unida al incremento de la recesión, causó una significativa baja de la demanda y un incremento de la iliquidez.

En el mes de abril, se produjo un terremoto de 7.8 grados, en las provincias de Manabí y Esmeraldas, causando gran número de pérdidas de vidas humanas y daños materiales de gran magnitud.

En el segundo trimestre, el Gobierno Nacional buscó nuevos financiamientos, internos y externos, a través de facilidades petroleras y emisión de bonos en los mercados, así como contribuciones e impuestos para cubrir los daños producidos por el terremoto de abril. Se incrementó el IVA del 12% al 14%. Se crearon contribuciones a las compañías del 3% de las utilidades del año 2015 y a las personas naturales del 0.9% del patrimonio neto. En el caso de accionistas extranjeros, las compañías tuvieron la obligación de retener estos valores. Descuentos y contribuciones de los sueldos de las personas cuyo salario sea mayor a USD 1.000.

Se elevó el encaje bancario, lo que obligó a algunas instituciones bancarias a traer fondos del exterior. Esta medida facilitó para que el Banco Central incremente créditos al fisco.

# NOVOPAN

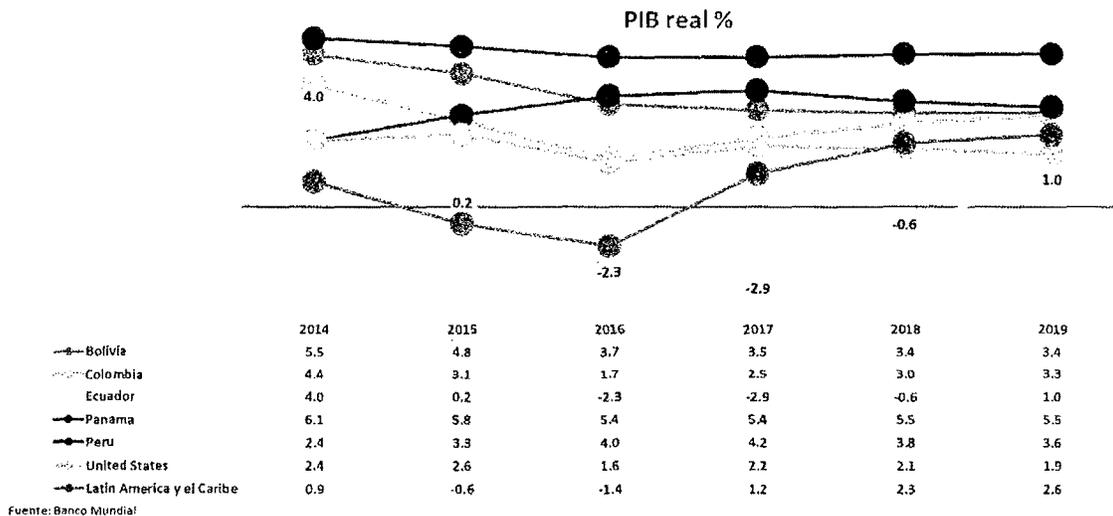
PANELES DE MADERA

En el tercer trimestre, los fondos externos y las contribuciones para el terremoto, ayudaron a pagar parte de los atrasos en los pagos del Gobierno a sus proveedores, lo cual dio cierto alivio a la liquidez del mercado.

No hubo cambio en el modelo económico del Gobierno Nacional, a pesar de haber anunciado medidas de ajuste.

Se mantuvo el gasto corriente con pequeños ajustes y se continuó contratando obras y gastos de capital. El Gobierno Nacional ha buscado todas las fuentes de financiamiento internas y externas para seguir con la implementación del plan económico y financiar el déficit fiscal, recurriendo inclusive a recursos de la reserva monetaria internacional.

Se aceleró la negociación del acuerdo comercial con la Unión Europea. En diciembre, el acuerdo fue ratificado por la Asamblea Nacional y entró en vigencia a partir del primero de enero del 2017. Este acuerdo nos permitirá competir en iguales condiciones en el mercado de la UE con Colombia y Perú.



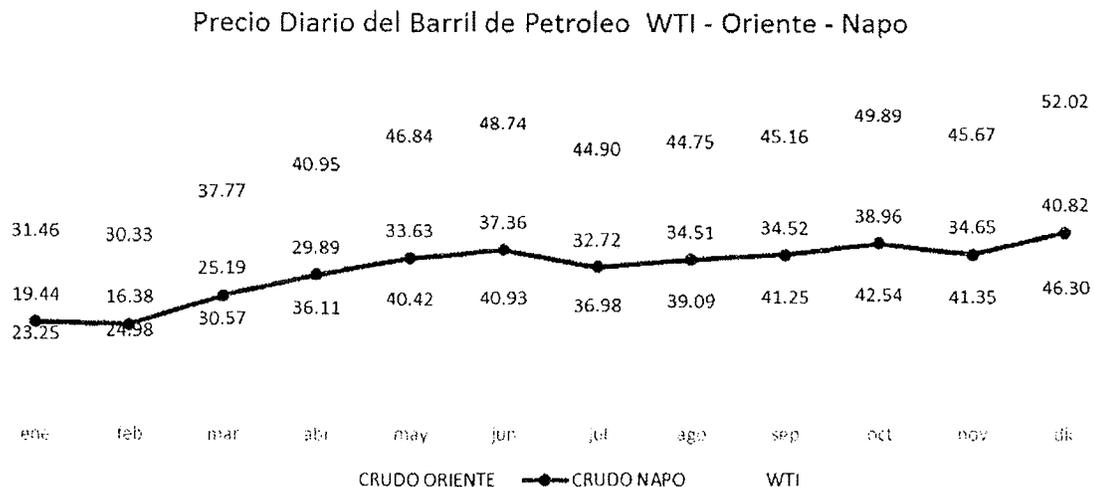
Latinoamérica tuvo una desaceleración de 1.4% del PIB. Perú tuvo un crecimiento del 3.3% al 4% del PIB. Colombia, tuvo un decrecimiento del 3.1% al 1.7%

El Banco Mundial pronostica un crecimiento para América Latina de -1.4% al 1.2% del PIB en el 2017. En Ecuador, se confirma la tendencia recesiva, pasando el PIB de -2.3% a -2.9%

Los principales factores que afectaron a la economía ecuatoriana fueron:

1. Caída del precio del petróleo, reduciendo ingresos fiscales.
2. Revalorización del dólar americano, devaluación de las monedas en Perú y Colombia, reducción de exportaciones, haciendo que los productos ecuatorianos pierdan competitividad en el mercado internacional.
3. Desaceleración de la economía y falta de inversión.
4. Desequilibrio Fiscal y falta de liquidez.

## Datos Macroeconómicos

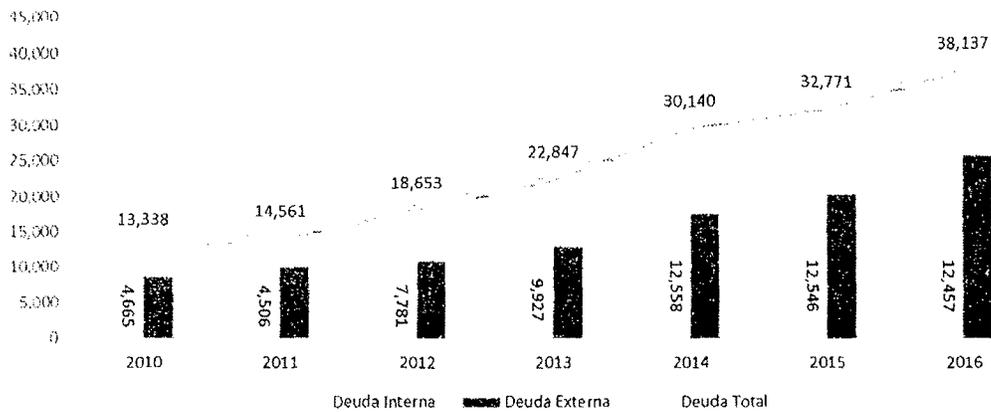


Fuente: BCE

La caída de los precios del petróleo, por debajo del costo de producción, y su lenta recuperación, hicieron que el primer trimestre sea el más afectado en la economía y la liquidez, hasta que el Gobierno Nacional consiguió nuevas fuentes de financiamiento. La paulatina recuperación del precio del petróleo, ayudó a aliviar el presupuesto fiscal, para poder cubrir parte de los gastos contraídos.

Para el 2017, no se pronostica que el precio del petróleo sobrepase los USD 60 dólares por barril, muy por debajo de USD 100 que permitió sostener el elevado gasto público, en años anteriores.

## Evolución del Endeudamiento del Gobierno Central



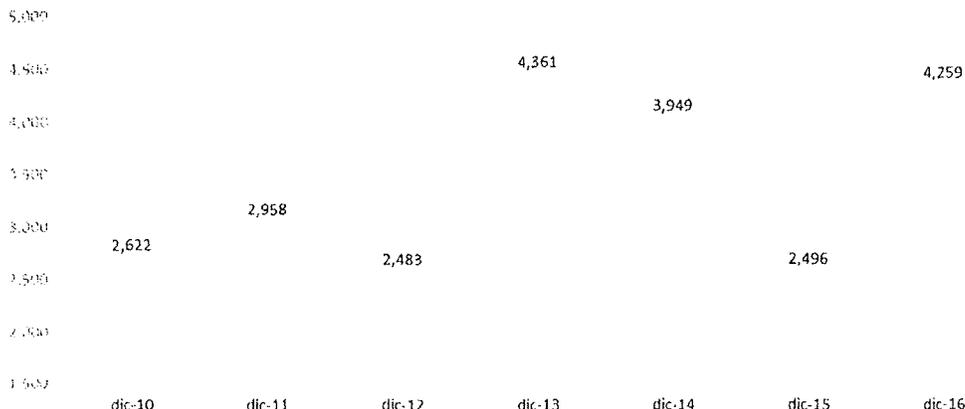
Fuente: BCE

Dado el modelo político y económico que implementa el Gobierno, en un año de elecciones generales, la única alternativa para cubrir el déficit fiscal será el endeudamiento.

Según algunos analistas económicos, el Gobierno necesita de USD 10.000 a USD 12.000 millones para cubrir el déficit fiscal. Esto significaría que la deuda total del estado se incrementaría aproximadamente en USD 10.000 millones, llegando a cerca del 40% del PIB. El problema que tendrá que resolver el próximo Gobierno, será la capacidad de pago para cubrir este endeudamiento a corto plazo, con altas tasas de interés.

Adicionalmente, se requerirá de financiamiento para cubrir el déficit del presupuesto 2017. Se modificó el techo legal del 40% de endeudamiento en relación al PIB, lo que era un límite para conseguir nuevos recursos, introduciendo el concepto de deuda consolidada. Este procedimiento no contabiliza las deudas que tiene el Estado con el IESS, la CFN y otras entidades del sector público.

## Reserva Internacional (En millones de US\$)



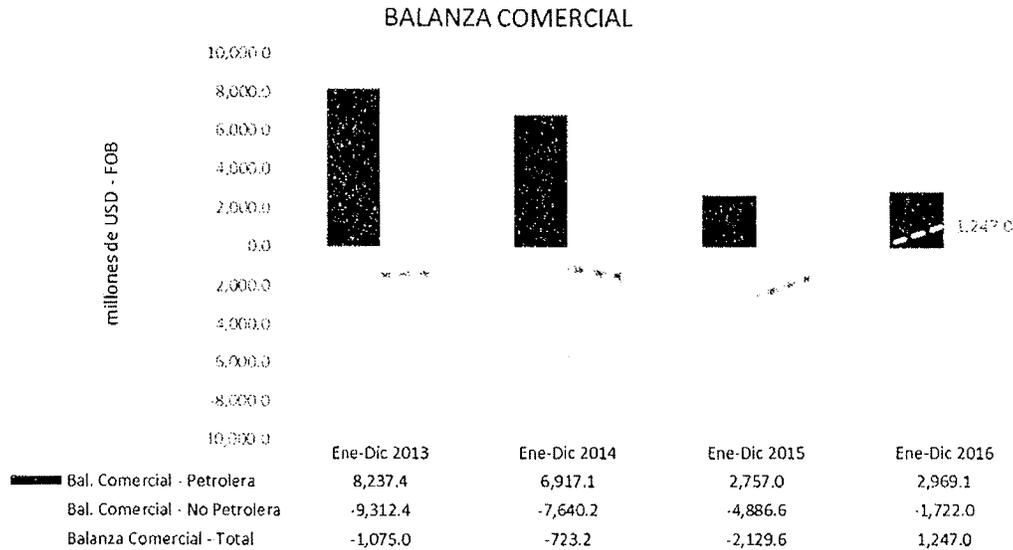
Fuente: BCE

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

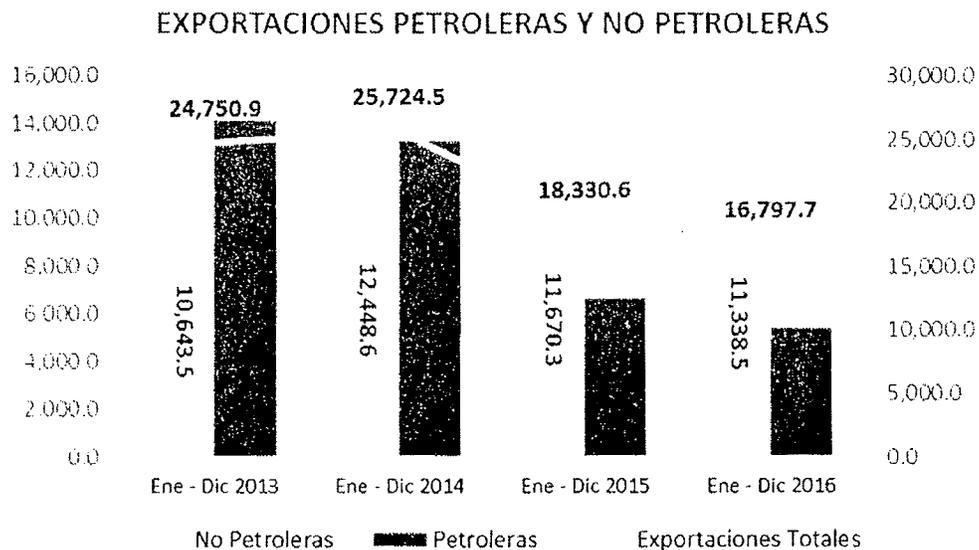
Las reservas internacionales subieron a USD 4.259 millones. Este aumento se debió en parte al incremento del encaje bancario y otros depósitos, lo que facilitó que el BCE pueda incrementar créditos al fisco, utilizando recursos del sector bancario.

La inflación fue de 1.1 % y se prevé una deflación del 0.1 % para el 2017. El desempleo aumentó en 5.5% en el 2016



Fuente: BCE

La Balanza Comercial, durante el año 2016, registró un superávit en valor FOB de USD 1.247 millones. Este comportamiento se explica principalmente por una disminución de las importaciones en los sectores públicos y privados, además de la contracción de la demanda y las salvaguardias a las importaciones.

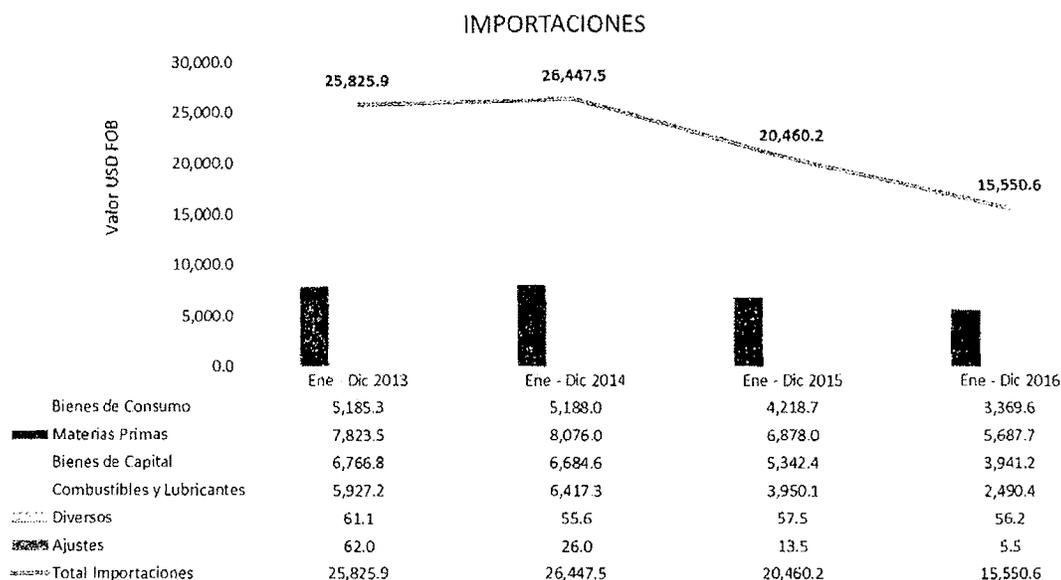


Fuente: BCE

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Entre enero y diciembre de 2016, las exportaciones totales valor FOB alcanzaron USD 16.797.7 millones, 8.4% menos que en el 2015. Las exportaciones no petroleras disminuyeron en USD 332 millones y las petroleras en USD 1.200 millones.



Fuente: ECE

En el año 2016, las importaciones totales en valor FOB fueron de USD 15.550,6 millones, 24% menos que las compras externas realizada en el año anterior (USD 20.460,2 millones)

La recesión y baja de la demanda no favorecieron las inversiones, disminuyendo las importaciones de bienes de capital en USD 1.401 millones, bienes de consumo en USD 849 millones y materias primas en USD 1.190 millones.

En el sector público, se redujeron las importaciones de combustibles en USD 1.460 millones, una vez que entró en funcionamiento la repotenciación de la refinería de Esmeraldas.

## DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

Novopan del Ecuador S.A. tuvo en el 2016, un año lleno de retos, buscando soluciones y oportunidades que nos permitieron vencer parcialmente la recesión económica que hemos vivido. Además de los factores que ahondaron la crisis, como ya expusimos anteriormente, tuvimos que hacer frente a la disminución en el índice de la construcción en el país con 10.3%, a la falta de liquidez en la economía, al retraso en el pago del Gobierno a sus contratistas, al decrecimiento del PIB de Ecuador en -2.3%, y a la consecuente disminución de la demanda de nuestros productos.

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Adicionalmente, dejamos de percibir USD 2'300.000 adeudados por el Gobierno, desde el 2015, de DCS Draw Back, equivalente al 5% del monto de las exportaciones y parte del incentivo por inversiones forestales en USD 1'117.309, que cubre el 75% del costo de las plantaciones. Se ha pagado una salvaguardia del 45% a la importación de MDF. Confiamos que, una vez que el Gobierno financie los pagos pendientes, podamos comenzar a recibir el pago de los incentivos forestales y se eliminen las salvaguardias arancelarias en Junio.

Durante el ejercicio 2016, Novopan sufrió una disminución de sus ventas en 5% con relación al año anterior y al presupuesto. Las ventas en el país fueron las de mayor afectación, por la contracción de la demanda.

Contamos con nuestros centros de distribución y servicios en Quito, Guayaquil y Cuenca. Novopan ha desarrollado mercados de exportación desde hace muchos años, siendo el líder en exportaciones de tableros de madera.

El mercado de exportación nos permitió cumplir con nuestro objetivo de producir a la máxima capacidad y vender la totalidad de nuestros productos. Debemos resaltar la magnífica labor de Cesar Jose Alvarez, Vicepresidente de Mercadeo y Ventas, y al Equipo de Ventas por haber logrado cumplir con ese objetivo.

Contamos con Novopan Perú y Novopan Colombia, que impulsan la distribución de nuestros productos. Esas inversiones nos permiten estar más cerca de nuestros clientes y socios comerciales.

Se ha iniciado la implementación de la nueva estructura de Marcas.

“Novopan” es la marca de la compañía de tableros de madera, que habla a la audiencia corporativa e interna. Somos una compañía experta, comprometida, innovadora y familiar.

“Pelikano” es la marca de tableros, de alta calidad, decorativos melaminicos y de madera que inspiran dinamismo, frescura, diseño y versatilidad.

“Novocentros” es la marca de los centros de servicios y ventas, ofreciendo la mejor calidad de servicios a los profesionales que trabajan con la madera y al público en general.

La nueva imagen será un motivo más para reforzar nuestra posición de líderes de mercado de tableros MDP en la región.

La solvencia económica y liquidez financiera de Novopan, han sido definitivamente una de nuestras ventajas competitivas en época de crisis. Esto nos ha permitido apoyar a nuestros clientes en el país y en el exterior, con mayor liquidez para poder superar los momentos difíciles que estamos atravesando.

# NOVOPAN

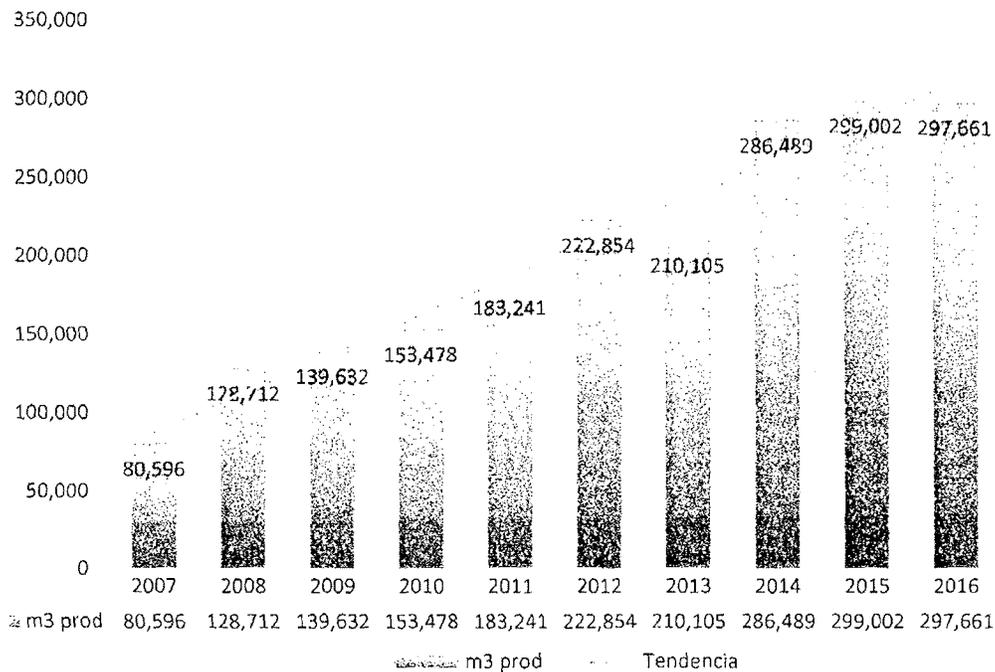
PANELES DE MADERA

En el área productiva, invertimos en maquinaria y equipos aproximadamente USD 4 millones, para optimizar nuestro proceso de producción y reducir costos. El volumen de producción se mantuvo con relación al año anterior y los costos disminuyeron en 7%. Hemos cumplido con nuestro objetivo de reducir los costos de producción y vender toda la producción.

## PRODUCCIÓN

El volumen producido en el año 2016, base 15, fue de 297.661 m<sup>3</sup>, similar a lo alcanzado en el 2015.

### Volumen (m<sup>3</sup>, x=15mm)



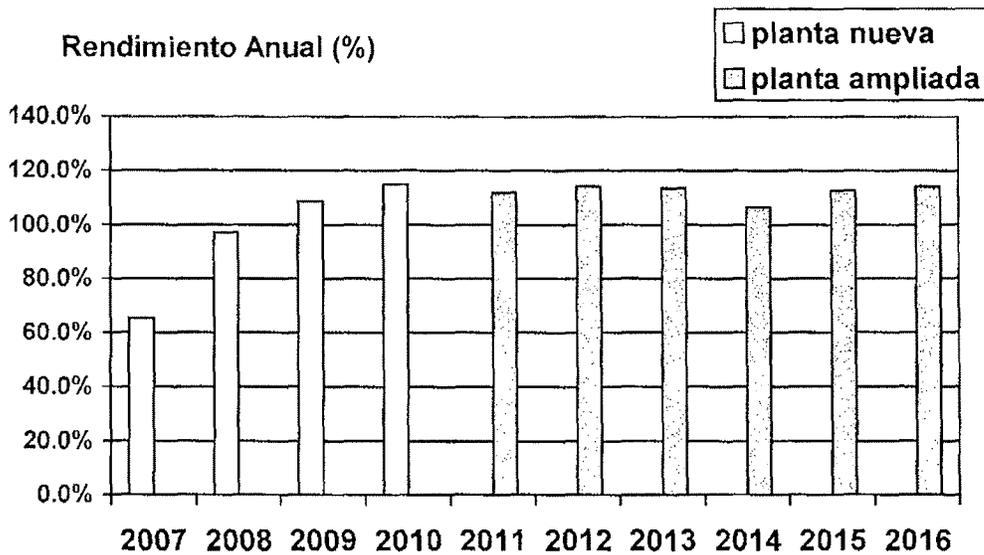
Se consiguió el 99% en calidad de primera, evidenciado por el bajo índice de reclamos y la gran aceptación que tiene el producto por el consumidor final.

En el año 2016, el rendimiento anual de la planta fue 14% sobre la capacidad especificada por el fabricante y 1 punto porcentual sobre el 2015.

El promedio diario de producción, durante el 2016, fue 12 m<sup>3</sup> más que el 2015, con un gran esfuerzo realizado por todo el equipo de planta. Expresamos especial agradecimiento a nuestro Gerente de Planta, Ing. Patricio Páez, y a todo su equipo, sin cuyo compromiso y entrega no hubiera sido posible obtener estos resultados.

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA



En el año anterior, las líneas de laminado recubrieron 3% más que lo realizado en el 2015.

La línea de juntado de chapa de madera ha funcionado satisfactoriamente. Sin embargo, el mercado aún no ha respondido a las expectativas de ventas y nos mantenemos con un turno de producción.

## COSTOS, MATERIAS PRIMAS E INSUMOS

El costo de ventas porcentualmente en relación a ventas, se redujo en 2.4 puntos respecto al 2015, lo cual constituyó un factor esencial para los resultados obtenidos.

Tanto la madera como la resina tuvieron una disminución en sus precios unitarios. Existe preocupación sobre lo que ocurrirá en el 2017.

Por otra parte, el precio unitario del kilowatio-hora, así como el galón de bunker y diésel, se incrementó a lo largo del año. La tendencia continuará en el presente año.

## SISTEMAS DE GESTIÓN

El programa de mejoramiento continuo se ha mantenido, respaldado por las certificaciones mantenidas por la empresa: ISO 9.001 de procesos, ISO 14001 en el tema ambiental y OSHAS 18.001 en lo relativo a seguridad. Estas herramientas han sido de indudable ayuda para lograr un sistemático seguimiento de la normativa ambiental y laboral, que resulta cada vez más exigente y compleja. Las inspecciones realizadas por las entidades gubernamentales de control, tanto en la parte laboral como ambiental, se cumplieron exitosamente.

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

De similar forma, hemos mantenido la certificación BASC para la prevención del tráfico de estupefacientes.

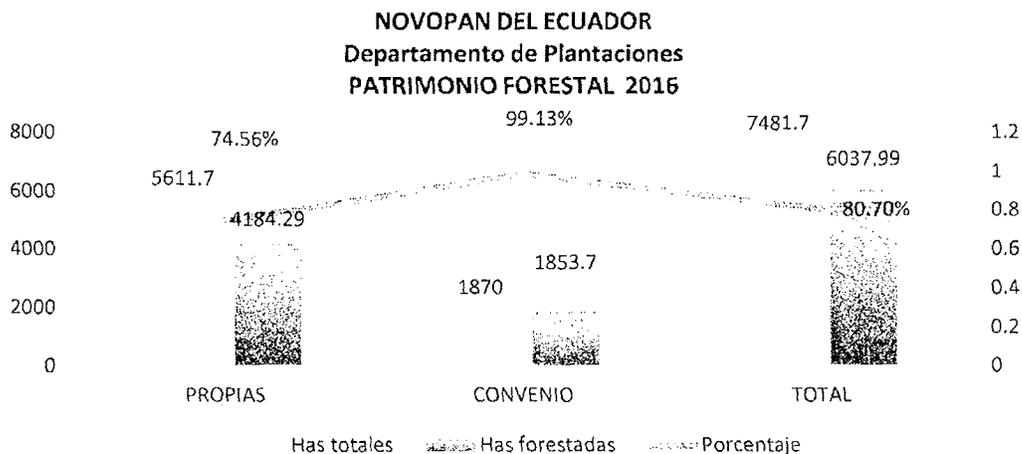
Por otra parte, debemos resaltar que este mes deberíamos obtener el Sello Verde, certificación otorgada por el Ministerio del Ambiente como un reconocimiento al manejo eco eficiente de la industria, siendo una de las pocas industrias en obtenerlo, tanto a nivel local como regional.

## PLANTACIONES

Durante el 2016, se plantaron 418 Ha de un objetivo de 500 Ha. La diferencia se originó debido a que la falta de lluvias nos obligó a posponer la siembra.

Mantenemos el contrato de asesoría con el IPEF (Instituto Brasileño de Investigaciones Forestales) para la investigación y desarrollo de plantaciones de eucalipto de la familia grandis y urograndis en zonas tropicales. Contamos también con el apoyo de BIOGREEN, quienes ya están trabajando en la multiplicación de los primeros 10 clones de eucalipto, constituyéndonos al momento en empresa pionera en la investigación y manejo de clones de eucalipto en el Ecuador. Confiamos que, en poco tiempo, seremos una referencia de productividad de eucalipto en zonas tropicales.

A diciembre 2016, Novopan cuenta con un patrimonio forestal, entre consorcios y tierras propias, de 7.482 Ha en 24 predios, 85% de ellos ubicados en la Sierra.



El Gobierno mantiene vigente un plan de incentivos de inversiones forestales, el cual cubre el 75% del costo de la plantación, bajo un mecanismo de reembolso del valor invertido, un año después de aprobado el proyecto, con un costo referencial para el primer año de 1.148 USD/Ha para el pino y 1.128 USD/Ha para el eucalipto, llegando a un total de 1.359 USD/Ha y 1.346 USD/Ha hasta el cuarto año, respectivamente.

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Lamentablemente, el pago de los incentivos se detuvo y no pudimos recaudar absolutamente nada durante el 2016. Confiamos que en el transcurso del 2017 se recupere algo de los valores adeudados que, a la presente fecha, supera el millón de dólares.

## RELACIONES OBRERO- PATRONALES

Las relaciones con el personal han sido de permanente comunicación y diálogo, lo que se refleja en el extraordinario compromiso con la empresa que mantienen todos los trabajadores y empleados de Novopan. Esto ha permitido cumplir e incluso superar las metas y objetivos planteados.

El incremento salarial al personal de planta fue del 3%, equivalente al cambio decretado por el Gobierno. No se han realizado incrementos salariales al personal administrativo.

Se han incrementado 7 personas respecto al año pasado, llegando a un total de 399 personas, incluidas 16 con discapacidad.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y RELACIONES COMUNITARIAS

Se ha mantenido una estrecha relación con las comunidades aledañas de Itulcachi, Palugo, Mulauco, El Tablón y El Belén. Se han realizado programas de apoyo social y capacitación, en los que han participado aproximadamente 6.430 personas, con una inversión total de USD 23.570. Esto es especialmente importante en la actualidad, para mantener un clima de armonía, que permita que las labores productivas y comerciales se desarrollen con normalidad.

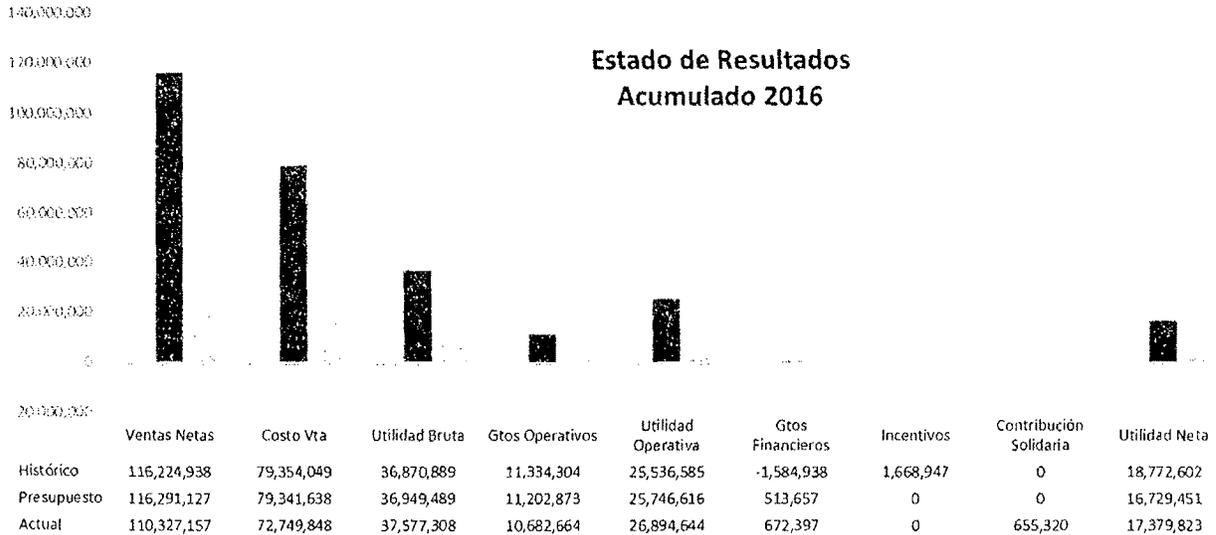
Aproximadamente el 30% de los trabajadores de planta provienen de las comunidades aledañas antes mencionadas.

En el año 2016, como parte del compromiso de la empresa en materia de responsabilidad social, y siendo solidarios con los damnificados del terremoto de abril, intensificamos el apoyo con algunas organizaciones como "Un Techo para mi País", "Hogar de Cristo" y ADRA, quienes construyeron centenares de casas con nuestro producto MDP Vivienda.

Durante el terremoto participamos activamente con víveres, vituallas y otros enseres para nuestros hermanos manabitas en general y en particular con los damnificados de la población de Canoa.

Estamos desarrollando la primera memoria de responsabilidad social, la cual permitirá visibilizar la sostenibilidad social y ambiental de Novopan.

## ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADO 2016



Las ventas totales fueron de USD 110'327.157, inferiores en 5% al histórico y al presupuesto.

En el país, disminuyeron las ventas en 11% con relación al año anterior y al presupuesto. La competencia se incrementó y los precios bajaron. La recesión de la economía y la desaceleración en el sector de la construcción, por la falta de liquidez, redujeron la demanda de nuestros productos.

En la región, la economía colombiana decreció del 3.1% al 1.7% del PIB, conjuntamente con una devaluación promedio al año del Peso en 10%.

La economía peruana tuvo un pequeño crecimiento en el PIB, a pesar de ser un año de elecciones, pero tuvo una desaceleración en el segmento de la construcción.

Los mercados de exportación, especialmente en la región, tuvieron una gran volatilidad en precios. Se intensificó la competencia con el ingreso de productos brasileños a bajos precios. Sin embargo, seguimos siendo el productor más eficiente de la región. Las ventas en dólares fueron inferiores en 1% con relación al año anterior y al presupuesto.

Los costos de ventas en metros cúbicos, fueron inferiores en 7% y 4% al histórico y al presupuesto respectivamente, como consecuencia de las mejoras en eficiencia en el proceso productivo. El Euro tuvo una fluctuación en el transcurso del año de 1.16 a 1.035 dólar por euro, con un costo promedio de compra de 1.07 dólar por euro.

Los gastos operativos disminuyeron en 6% contra el histórico y 5% a lo presupuestado.

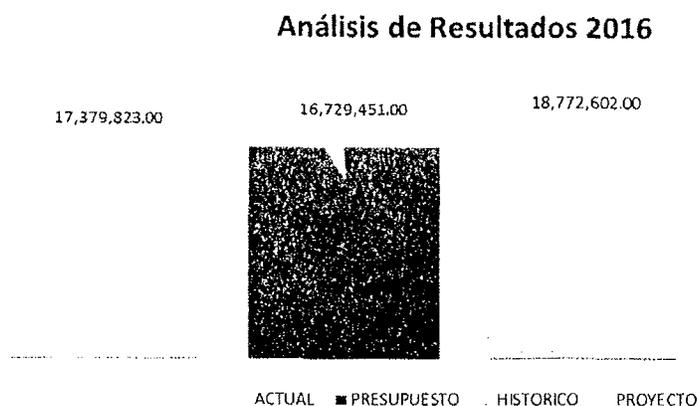
# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

El pago de Novopan por concepto de contribución solidaria para el terremoto de Manabí y Esmeraldas fue de USD 655.320. Adicionalmente, fuimos uno de los primeros en contribuir voluntariamente para ayudar a los damnificados de Manabí.

La Utilidad operativa fue de USD 26'894.644, superior en 5% y 4% al año anterior y al presupuesto respectivamente. Este resultado es satisfactorio, logrando mantener la utilidad operativa en un año de crisis. Nuestro agradecimiento al equipo administrativo, de producción y ventas que han logrado cumplir con este objetivo.

## ANÁLISIS DE RESULTADOS 2016



Las utilidades netas del ejercicio fueron de USD 17'379.823, inferiores en USD 1'392.779 (7% respecto del año anterior y 4% superior a lo presupuestado). La principal causa de esta disminución de la utilidad neta, se debió a que no recibimos los pagos pendientes por incentivos forestales y draw back por parte del Gobierno. Adicionalmente, se pagó la contribución solidaria por el terremoto por un monto de USD 655.320 .

Novopan ha mantenido su competitividad, gracias a sus niveles de eficiencia en producción y ventas, y al profesionalismo y entrega de su personal en los distintos departamentos.

## NUEVAS INVERSIONES

Las principales inversiones para el año 2017, de acuerdo al presupuesto aprobado por el Directorio, se resumen en lo siguiente:

En maquinaria y equipo por un valor aproximado de USD 2 millones, siendo estas inversiones en la renovación de algunas máquinas y mejoras para optimizar el proceso productivo, y cumplir con todas las normas ambientales.

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Adicionalmente, en el área forestal se invertirá aproximadamente USD 5 millones para la compra de tierras, plantaciones, investigación y mantenimiento de las actuales plantaciones.

## DESTINO DE LAS UTILIDADES 2016

	Ejercicio 2016	Ejercicio 2015
Utilidad líquida antes de participación trabajadores e Impuesto a la renta	\$ 26,222,247.64	\$ 27,121,523.49
Participación trabajadores	-3,953,822.26	-3,943,239.59
Impuesto a la renta	-4,888,602.66	-4,405,681.71
Utilidad neta operacional	\$ 17,379,822.72	\$ 18,772,602.19
10 % Reserva legal	1,737,982.28	1,877,260.22
Reinversión de utilidades	2,000,000.00	4,000,000.00
<b>Utilidad a disposición de los accionistas</b>	<b>13,641,840.44</b>	<b>12,895,341.97</b>

El Directorio y la Administración recomiendan a esta Junta General declarar un dividendo en efectivo a favor de los accionistas, por la suma de USD 10'000.000, correspondiente aproximadamente a 15,01 centavos de dólar por cada acción, tomando USD 10'000.000 de la cuenta de Utilidades del Ejercicio 2016. Este dividendo se pagará a los accionistas en proporción a su participación en el Capital de la compañía.

## AUMENTO DE CAPITAL

Se perfeccionó el incremento de capital de USD 4'000.000, llegando al nuevo capital USD 66'622.000.

El Directorio y la Administración proponen a esta Junta General de Accionistas que:

1. Se reinvierta, mediante el aumento del capital de la compañía, la suma de USD 2'000.000 equivalente a aproximadamente 3 centavos de dólar por cada acción, tomando de las utilidades del ejercicio 2016. Consecuentemente, se reformará el estatuto social a fin de reflejar el nuevo capital de la compañía que será de USD 68'622.000.

De esta manera se capitalizarán USD 2'000.0000 de las utilidades, correspondientes al ejercicio 2016, que serán utilizados en inversiones de la Compañía, y de esta forma acogernos a la reducción del 10%, conforme lo establece la Ley Tributaria vigente.

2. Se emitirá el número de acciones correspondiente al Capital acordado y se entregarán los títulos a los accionistas a prorrata del Capital que cada uno posee en la configuración del mismo.

3. El saldo de USD 3'641.840,44 se enviaría a la cuenta Utilidades Retenidas y se reformarán los estatutos sociales de la empresa a fin de reflejar el nuevo Capital de la Compañía.

## CONCLUSIONES

El año 2017 está lleno de incertidumbres en lo político y económico, entre otros motivos por ser un año de elecciones generales, donde tendremos el resultado de la segunda vuelta electoral en abril, que definirá al próximo Presidente de la República, entre Lenin Moreno de Alianza País y Guillermo Lasso de Creo.

Cualquiera que sea el próximo presidente, tendrá que buscar soluciones para cambiar la tendencia decreciente de la economía, que hemos tenido en estos dos últimos años. Se tendrá que encontrar fuentes de refinanciamiento para el pago de la deuda, e incentivar al sector privado, para que, conjuntamente con el sector público, se logre salir de la recesión actual.

El Banco Mundial pronostica un decrecimiento de -2.3% del PIB en el 2016 a -2.9% en el 2017. Esta tendencia de contracción económica afectará al nivel de la demanda, de los ingresos y del empleo.

El presupuesto de Novopan del 2017, prevé una disminución de las ventas en el país e incremento de ventas en los mercados de exportación. Buscaremos oportunidades en las economías con crecimiento como Perú, Colombia y Estados Unidos. Las ventas totales se incrementarán 3%

Con la implementación de la nueva imagen de marca, reforzaremos nuestra posición de líderes en la región Ecuador, Perú y Colombia.

La producción tendrá un incremento del 6%. Seguiremos implementando e invirtiendo para mejorar nuestra productividad, mantener los costos de producción y vender la totalidad de la producción. Buscaremos todas las oportunidades que una crisis produce, para vencer los obstáculos y encontrar soluciones que nos ayuden a sobrepasar este trance.

Las utilidades presupuestadas serán 9% inferiores a las del ejercicio anterior.

Mantendremos las certificaciones ISO.9001 2008, certificado de procesos ISO.14001, certificado ambiental y OHSAS.18001, certificado de normas de salud ocupacional, siendo éstas nuestras herramientas en búsqueda de excelencia y mejoramiento continuo.

Mantendremos nuestros programas sociales con las comunidades aledañas, propiciando un clima de armonía que permita el desarrollo de nuestras actividades productivas.

# NOVOPAN

PANELES DE MADERA

Nuestro agradecimiento a todos lo que conforman Novopan y en especial al equipo de producción y mantenimiento, por haber logrado alcanzar el objetivo de reducir costos de producción.

Al departamento de mercadeo y ventas, por haber logrado colocar la totalidad de la producción

Nuestro agradecimiento a todos nuestros clientes y proveedores.

Personalmente debo mi especial agradecimiento a Ignacio Bustamante, Gerente General, por su entrega y liderazgo; a César José Alvarez, Vicepresidente de Mercadeo y Ventas, por su creatividad y pasión de trabajo para lograr las metas; a Patricio Páez, Gerente de Planta, por su compromiso, cumplimiento de objetivos y liderazgo; a Jorge Vargas, Enrique Rojas, y a todo el personal técnico, administrativo y de obreros, quiénes han demostrado su total entrega en la ejecución y puesta a punto de este importante proyecto. Mi agradecimiento también a los señores miembros del Directorio de la compañía por su eficiente colaboración. Estamos orgullosos de que Novopan del Ecuador sea una de las empresas madereras más eficientes y rentables de Sudamérica. Y a ustedes, señores accionistas, mi agradecimiento por la confianza que nos han brindado.

Gracias,

César Alvarez V.  
Presidente

Ignacio Bustamante S.  
Gerente General

Quito, 27 de febrero del 2017