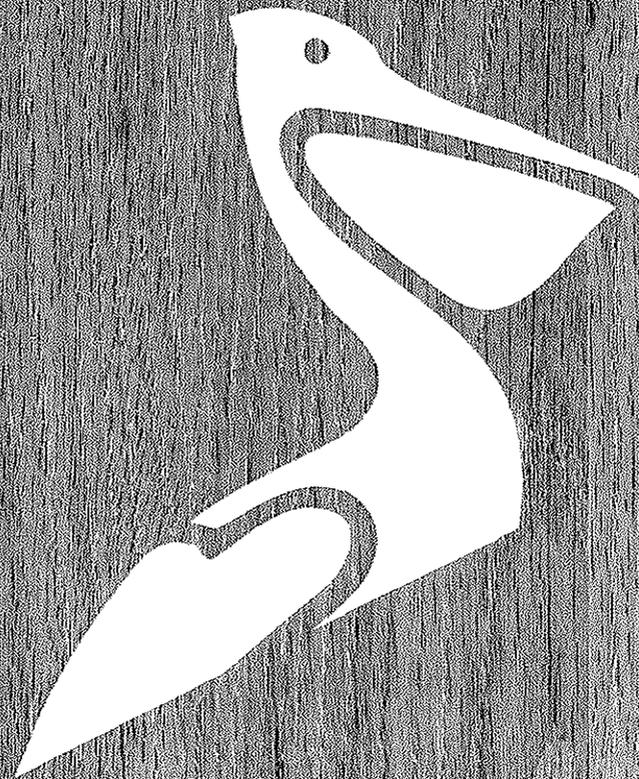




PELIKANO

NOVOPAN  
DEL ECUADOR S.A.  
FABRICA DE TABLEROS DE PARTICULAS



# INFORME 2014

DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA  
GENERAL DE ACCIONISTAS

NOVOPAN  
DEL ECUADOR S.A.  
FABRICA DE TABLEROS DE PARTICULAS



**INFORME QUE PRESENTA LA ADMINISTRACION DE NOVOPAN DEL  
ECUADOR S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS,  
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2014**

Señores accionistas:

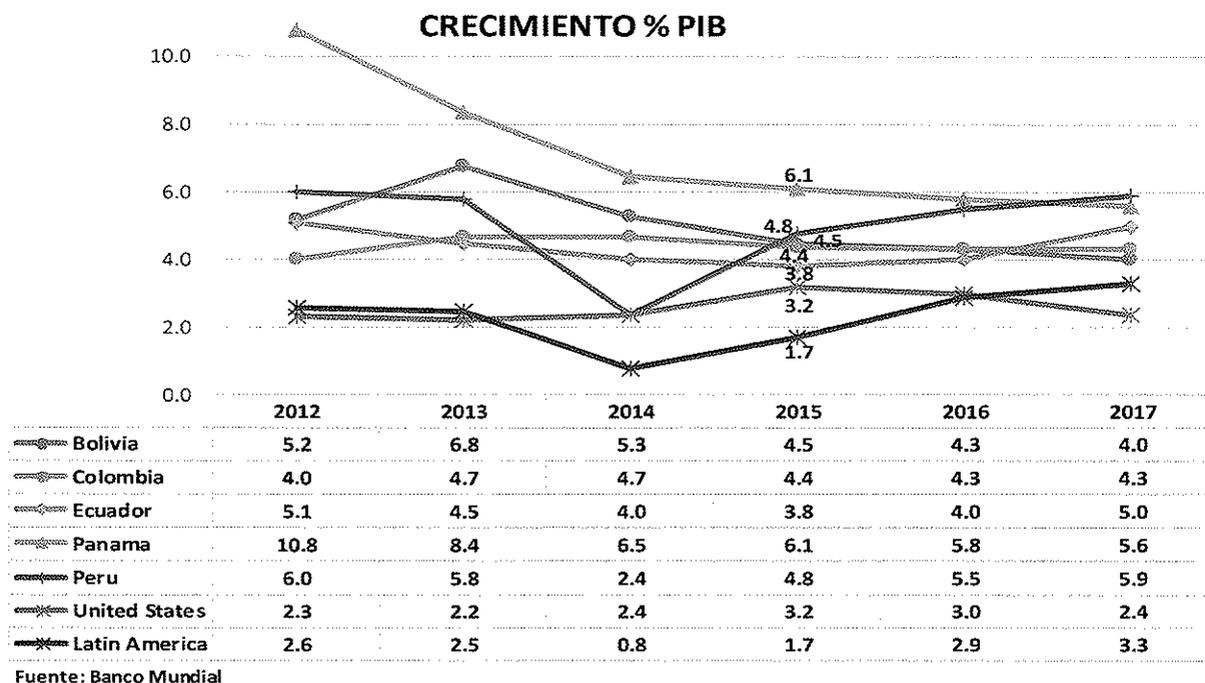
Para dar cumplimiento a disposiciones estatutarias, me es grato presentar a ustedes el informe de la administración sobre el ejercicio 2014.

El deterioro de las perspectivas de crecimiento para el año 2014 fue el resultado de las dificultades y bajo nivel de crecimiento de las economías en los países desarrollados, en el primer semestre, y de la baja del ritmo de crecimiento en los países emergentes, en el segundo semestre.

Los principales eventos que llevaron a este deterioro en la economía mundial fueron principalmente:

1. La crisis y recesión que vivieron las economías de la Comunidad Europea, con alta carga de deuda y desempleo.
2. La baja del precio del petróleo y de las materias primas, que afectó y desaceleró el crecimiento de las economías de los países en desarrollo.
3. La demanda se contrajo y los precios de las materias primas sufrieron un fuerte deterioro. Adicionalmente, el impacto de las tensiones geopolíticas, sobre todo en Rusia y los países aledaños, afectó al crecimiento de las economías.
4. El crecimiento de la economía de Estados Unidos se debió al incremento de la demanda interna, a la disminución del desempleo y a la recuperación del mercado inmobiliario. Estos factores ayudaron a compensar parcialmente la caída de la economía mundial.
5. En la Zona Euro, los resultados de crecimiento fueron decepcionantes. Se puede prever una lenta recuperación gradual, pero débil, a pesar de las bajas tasas de interés sin precedentes, las fuertes tensiones entre los distintos países de esta zona y la falta de consensos sobre las medidas económicas y políticas. Alemania siguió siendo el motor de la Zona Euro. Hubo también una recuperación en la economía del Reino Unido.
6. En China, se prevé que el crecimiento siga reduciéndose, 7.7% en el 2014 y 7.4% en el 2015.

En resumen, el año 2015 tendrá grandes incertidumbres económicas y los pronósticos avizoran un pequeño crecimiento de la economía mundial, dependiendo del precio de las materias primas y de la demanda.



Latinoamérica tuvo una desaceleración importante, disminuyendo el crecimiento del 2.5% del PIB, en el 2013, al 0.8% del PIB en el 2014.

Perú tuvo un decrecimiento del 5.8% al 2.4%. El mayor efecto se sintió en el segundo semestre del año. Este cambio tan dramático de tendencia en la economía peruana afectó de manera importante al crecimiento de los negocios.

Colombia mantuvo su crecimiento en 4.7% del PIB, gracias a la gran inversión privada.

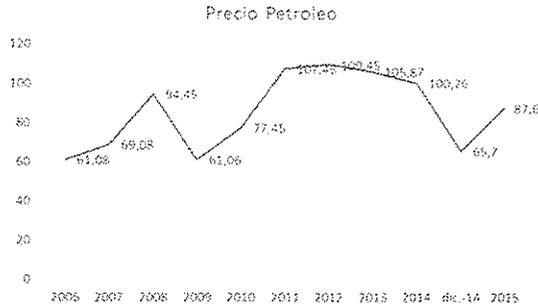
Se pronostica un bajo crecimiento para las economías latinoamericanas, si se mantienen los bajos precios de las materias primas, minerales y petróleo.

En Ecuador, la economía decreció del 4.5% al 4% del PIB. Los principales factores que afectaron a la economía ecuatoriana fueron:

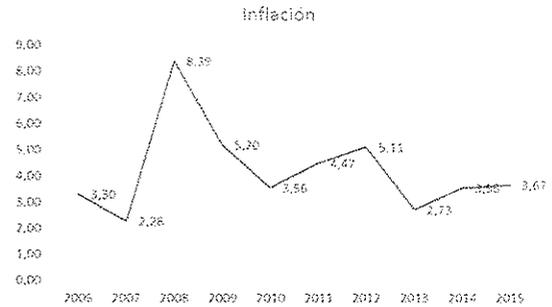
1. Caída del precio del petróleo, reduciendo ingresos fiscales.
2. Revalorización del dólar americano, haciendo que los productos ecuatorianos pierdan competitividad en el mercado internacional.
3. Caída del precio de los bonos ecuatorianos en los mercados internacionales.



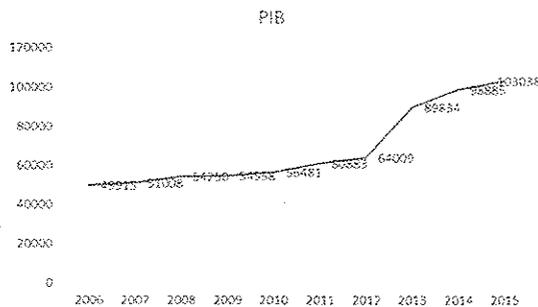
## Datos Macroeconómicos



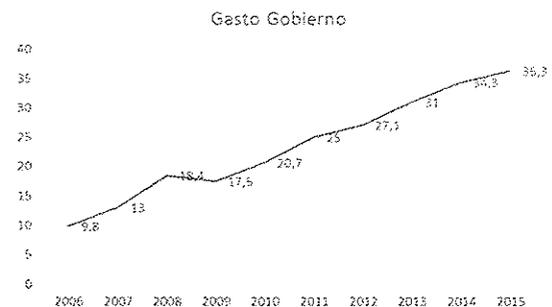
Crecimiento Projectado 2015: -12.6%



Crecimiento Projectado 2015: 3.1%



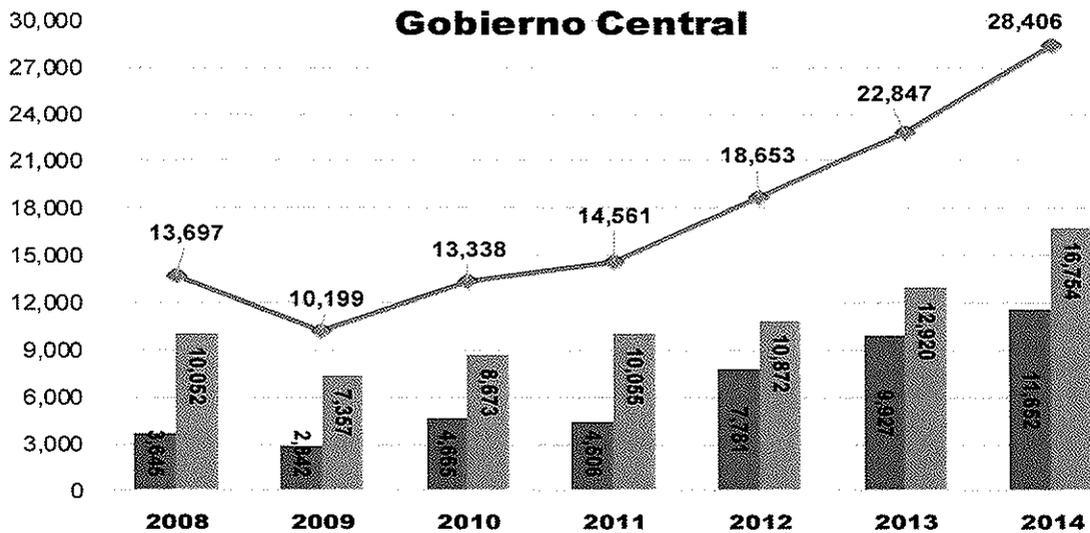
Crecimiento Projectado 2015: 4.2%



Crecimiento Projectado 2015: 5.8%

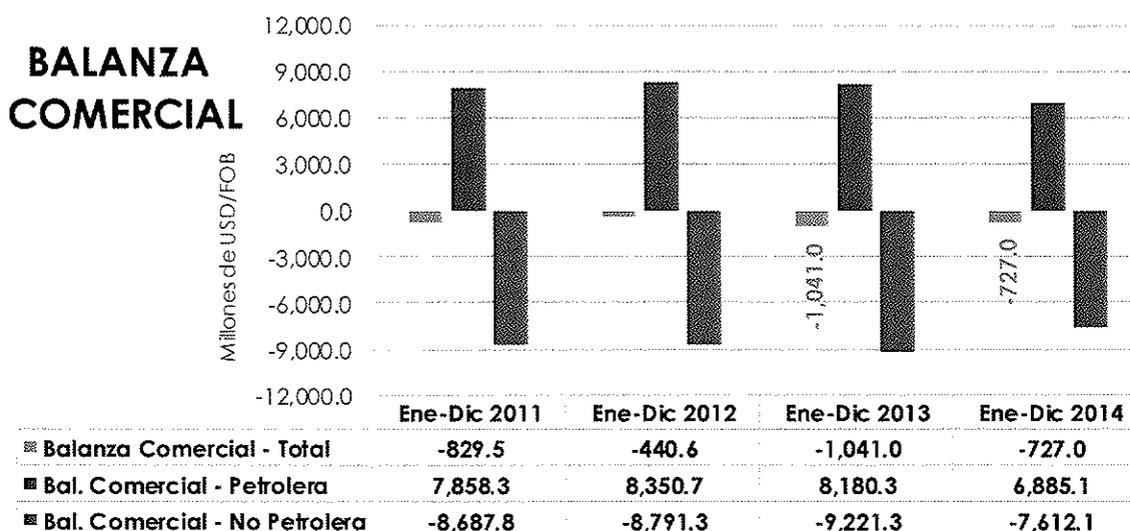
El Gobierno Nacional, al igual que otras instituciones a nivel mundial, no tuvo proyectada una caída tan drástica del precio del petróleo, y está tratando de cubrir esta disminución de ingresos con financiamientos y algunos recortes en el gasto corriente.

### Evolución del Endeudamiento del Gobierno Central



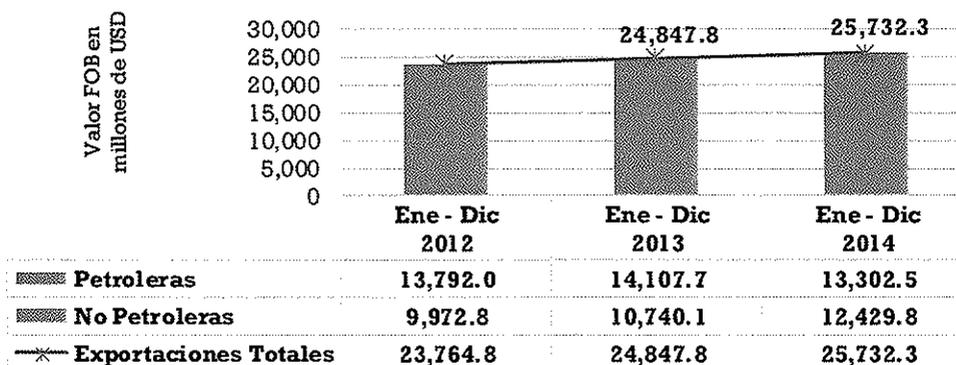
Fuente: BCE  Deuda Interna  Deuda Externa  Deuda Total

Para cubrir el déficit fiscal, el Gobierno Central incrementó la deuda pública en USD 5.559 millones, con un crecimiento del 24%. La deuda pública sobre el PIB se incrementó del 18%, en el 2013, al 29% en el 2014. Como efecto de la caída del petróleo y la revalorización del dólar en el mercado internacional, el Gobierno Nacional ha tomado medidas para restringir las importaciones e implementar aranceles y salvaguardias.



En el año 2014, se registró un déficit comercial de US\$ 727 millones, inferior al déficit de US\$ 1.041 millones en el año 2013.

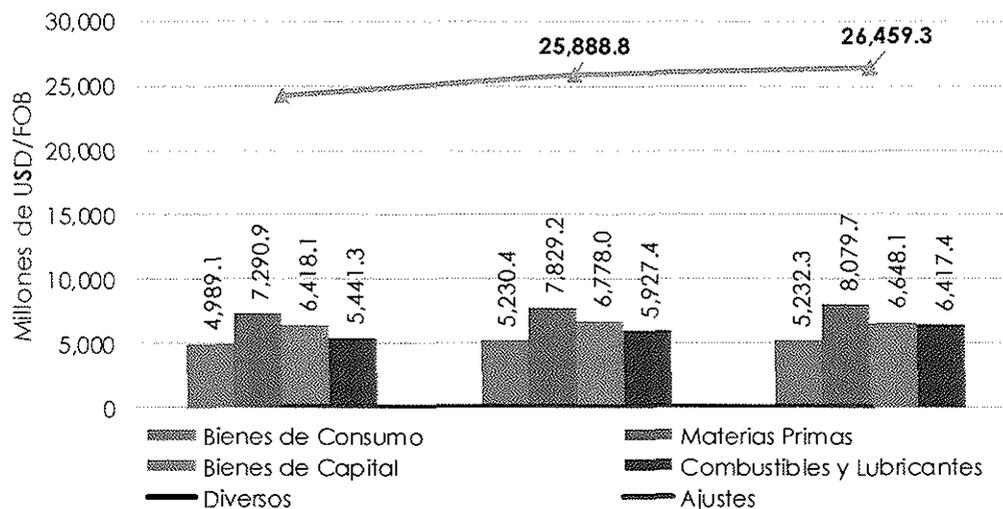
### EXPORTACIONES PETROLERAS Y NO PETROLERAS



Fuente: BCE

Las exportaciones fueron de US\$ 25.732 millones, superiores al año anterior en 3.6%. Las petroleras disminuyeron en USD 805 millones y las no petroleras se incrementaron en US\$ 1.689 millones.

## IMPORTACIONES



Fuente: BCE

Las importaciones valor FOB fueron de US\$ 26.459 millones, superiores en US\$ 571 millones al año 2013.

La baja del precio del petróleo, materias primas, minerales y la reducción de la demanda de los productos de la Región, hicieron que el año 2015 se presente lleno de incertidumbres y difíciles pronósticos en la economía.

## DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

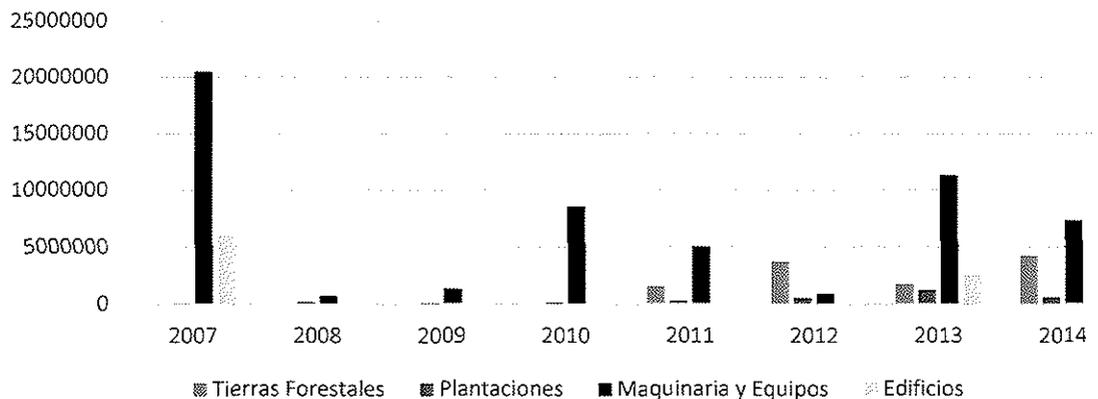
Durante el ejercicio 2014, Novopan del Ecuador S.A. continuó su proceso de crecimiento y de inversiones.

## INVERSIONES

En el año 2014, se invirtieron un total de USD 14'928.612, en los siguientes rubros principales: USD 7'441.991 en maquinaria, de lo cual USD 4'700.443 corresponden a la nueva línea de laminado, que hasta el momento no la hemos recibido debido a una serie de dificultades y demoras del proveedor Siempelkamp; USD 884.562 corresponden a la nueva pre prensa y USD 4'395.390 a terrenos.

Del total antes mencionado, la normativa tributaria vigente considera únicamente el valor correspondiente a bienes de capital y parcialmente a la forestación, como sujetos al beneficio de reducción del 10% en el impuesto a la renta, razón por la cual el beneficio tributario se redujo a la inversión de USD 7'000.000, conforme estuvo previsto.

### Inversiones (Usd)



A excepción de la inversión de la nueva planta en Itulcachi en el 2007, el resto de las inversiones se cubrieron con fondos generados por la Compañía y no ha sido necesario recurrir a deuda alguna.

Contamos con una empresa altamente competitiva, cuyo volumen de producción se incrementó en 36%, en el año 2014. Como consecuencia de este incremento, se logró absorber el aumento del costo de producción.



	Ventas Netas	Costo Vta	Utilidad Bruta	Gtos Operativos	Utilidad Operativa	Gtos Financieros	Utilidad Neta
■ Histórico	110,075,132	71,372,239	38,702,893	9,181,910	29,520,983	1,068,536	19,526,000
■ Presupuesto	129,110,829	83,805,540	45,305,289	10,946,665	34,358,625	525,511	22,431,355
■ Actual	119,362,237	77,927,230	41,435,007	10,744,675	30,690,332	-421,164	21,000,747

En el año 2014, tuvimos que participar en un mercado regional (Ecuador, Perú y Colombia) altamente competitivo.

Las ventas fueron de USD 119'362.237, superiores en 8% al año 2013. EL volumen se incrementó en 15%, y los precios bajaron 6% con relación al año anterior.

En el país se incrementaron las ventas en 4% con relación al año anterior y fueron inferiores en 7% con relación al presupuesto.

Los mercados de exportación tuvieron una gran volatilidad en precios. Las ventas de exportación fueron superiores en 11% al año anterior y el precio disminuyó en 9%.

Las ventas totales fueron superiores en 15% al histórico del año 2013 y 4% inferiores al presupuesto; el precio promedio se redujo en 6% y fue inferior en 4% a lo presupuestado.

El efecto de la devaluación del peso colombiano en 27% y del sol peruano en 7%, más el incremento de oferta de tableros en el mercado regional, nos obligó a bajar nuestros precios en el mercado de exportación. El objetivo fundamental era mantener nuestra competitividad y resultados.

Los costos de producción porcentualmente se mantuvieron sin incrementos, como consecuencia de nuestra ampliación en el volumen de producción.

Los gastos operativos se incrementaron en 17% contra el histórico y fueron 2% inferiores a lo presupuestado. Los principales incrementos correspondieron al departamento de ventas para mantener nuestra competitividad.

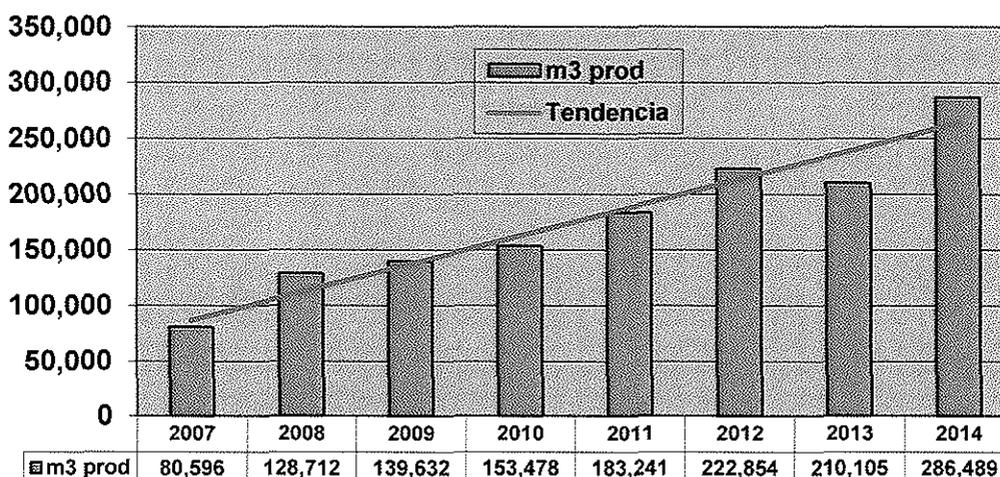
La utilidad neta fue de USD 21'000.747, superiores en 8% al año anterior y 6% inferiores a lo presupuestado. Este resultado es razonable, dado el decrecimiento de las economías en la Región y la reducción de precios.

### PRODUCCION

El volumen producido en el año 2014, base 15, fue de 286.489 m<sup>3</sup>, superior en 36% al 2013 y 28% frente al 2012.

Hemos multiplicado por 3.5 veces el volumen de producción con el que iniciamos en el 2007, la producción en las actuales instalaciones de Itulcachi.

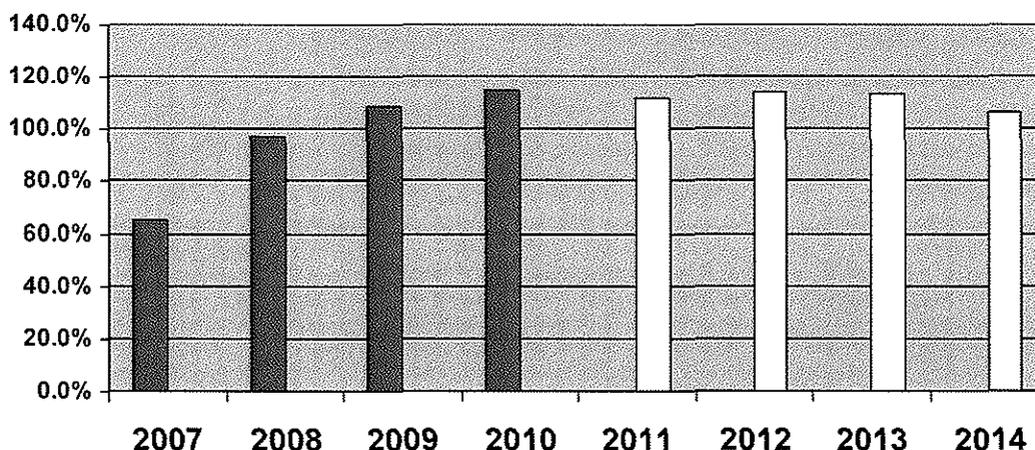
**Volumen (m<sup>3</sup>, x=15mm)**



Se consiguió el 99% en calidad de primera, evidenciado por el bajo índice de reclamos y la gran aceptación que tiene el producto para el consumidor final.

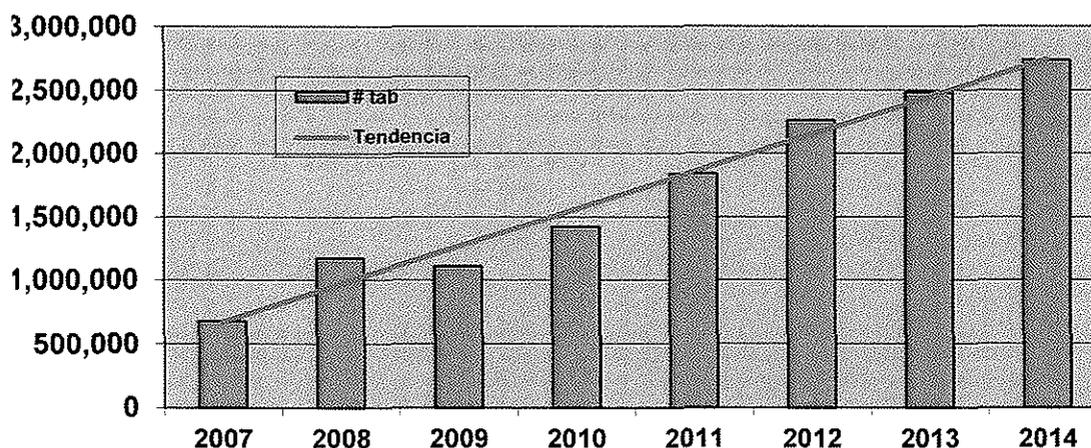
En el año 2014, el rendimiento anual de la planta fue 7% sobre la capacidad especificada por el fabricante y 7 puntos porcentuales bajo el 2013. Debemos recordar que gracias a las inversiones realizadas en años anteriores, la capacidad de planta (al 100%) pasó de 430 m<sup>3</sup>/día en el 2007 a 607 m<sup>3</sup>/día en el 2011 y a 853 m<sup>3</sup>/d en el 2014, lo que ha significado un proceso de aprendizaje en este último año para mantener estable la producción, con un gran esfuerzo realizado por todo el equipo de planta. Expreso un especial agradecimiento a nuestro Gerente de Planta, Ing. Patricio Páez y a todo su equipo, sin cuyo compromiso y entrega no hubiera sido posible obtener estos resultados.

### Rendimiento Anual (%)



En el 2014, las líneas de laminado recubrieron 10% sobre lo conseguido en el 2013.

### Tableros laminados





La línea de juntado de chapa de madera ha funcionado satisfactoriamente, con un turno de trabajo y un rendimiento superior al 95%, registrando un 67% de caras debido a la baja calidad de la chapa nacional y con un desperdicio del 19%. La obtención de chapa de calidad se ha vuelto más complicado y con un mayor costo. El mercado aún no ha llenado las expectativas y nos mantenemos con un turno de producción.

### **COSTOS, MATERIAS PRIMAS E INSUMOS**

El costo de ventas porcentualmente en relación a ventas, se mantuvo aproximadamente igual a lo presupuestado y a lo conseguido en el 2013, gracias al significativo aumento del volumen de producción que permitió absorber una buena proporción de costos fijos.

El costo de ventas del MDP fue 1% bajo el presupuesto y 5% sobre el año anterior, mientras que el MDP KOR fue 2% bajo el presupuesto y 7% inferior al año pasado, debido a que en el 2013 se importaron más de 32,000 m<sup>3</sup> con el fin de servir a nuestros clientes, durante la parada de producción.

Las resinas UF y MUF tuvieron un ligero incremento en el mes de abril pero retornaron a su valor inicial a finales de año.

El precio de compra de la madera fue 3% mayor que en el año 2013.

El costo del kilovatio-hora se mantuvo.

Los costos de mantenimiento se incrementaron en 9% debido a los gastos relacionados con la adecuación y mejoras en el proceso de ampliación de la planta.

El precio de los combustibles se mantuvo durante el año 2014.

El personal de planta tuvo un incremento en sus remuneraciones de aproximadamente el 8% a lo largo del año. Gracias al incremento de producción, el resultado por metro cúbico fue una reducción del 15% frente al 2013.

Se han incrementado 35 personas respecto al año pasado, de los cuales, 10 personas fueron para el centro de servicios, 7 personas para producción, 6 para el área forestal, 6 para administración, 3 para Guayaquil y 3 para operaciones. Actualmente, Novopan emplea a 384 personas, incluidas 17 con discapacidad.

### **SISTEMAS DE GESTION**

El programa de mejoramiento continuo se ha mantenido, respaldado por las certificaciones mantenidas por la empresa: ISO 9.001 de procesos, ISO 14001 en el tema ambiental y OSHAS 18.001, en lo relativo a seguridad. Estas herramientas han sido de indudable ayuda para lograr un sistemático seguimiento de la normativa ambiental y laboral, que resulta cada vez más exigente y compleja. Las inspecciones realizadas por las entidades gubernamentales de control, tanto en la parte laboral como ambiental, se cumplieron exitosamente.

Seguimos siendo parte de un privilegiado grupo de empresas que cuentan con las tres certificaciones.

De similar forma, mantuvimos la certificación BASC para la prevención del tráfico de estupefacientes.

### **PLANTACIONES**

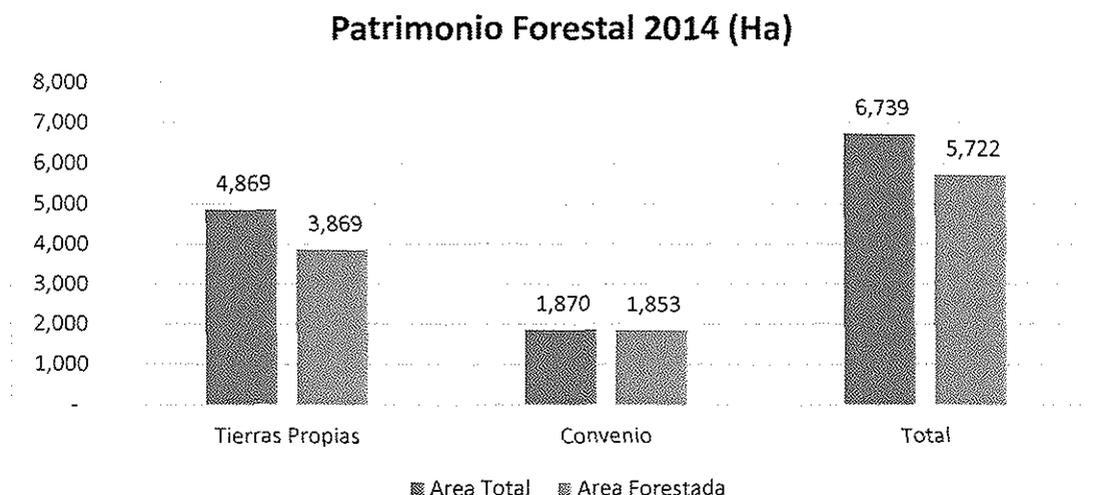
Durante el 2014, se plantaron 445 hectáreas de un objetivo de 1.000 hectáreas, con una inversión de USD 184.586 y se produjeron cerca de 2 millones de plantas con una inversión de USD 135.085. Adicionalmente, se realizó el mantenimiento, mejora de la infraestructura, caminos cortafuegos y control de incendios en 5.722 hectáreas de plantaciones existentes, con una inversión directa de USD 543.470.

Se compraron y registraron un total de 815 hectáreas de tierra durante el 2014, con una inversión de USD 4'260.390. Por primera vez, hemos adquirido un predio de 307 hectáreas en la costa, en el sector de Buena Fe, Provincia de Los Ríos, donde arrancaremos con un proyecto de siembra e investigación de eucalipto urograndis con el fin de mejorar el rendimiento de las plantaciones y acortar el ciclo productivo del mismo. Para esto hemos contratado la asesoría del IPEF, instituto brasileño especialista en urograndis en áreas tropicales.

Seguimos trabajando en el objetivo de llegar a 8.000 hectáreas hasta el año 2016, lo cual permitirá abastecer las necesidades de madera rolliza de la Compañía, en el futuro próximo.

Para continuar con este propósito, será necesario asignar un valor aproximado de USD 5'000.000, en el 2015, para compra de tierras.

A Diciembre 2014, Novopan cuenta con un patrimonio forestal, entre consorcios y tierras propias, de 5.722 hectáreas reforestadas en 21 predios, 98% de ellos ubicados en la Sierra.





El Gobierno aprobó un plan de incentivos de inversiones forestales, el cual cubre el 75% del costo de la plantación, bajo un mecanismo de reembolso del valor invertido un año después de aprobado el proyecto, con un costo referencial para el primer año de 1.148 Usd/Hectárea para el pino y 1.128 Usd/Hectárea para el eucalipto, llegando a un total de 1.359 Usd/Hectárea y 1.346 Usd/Hectárea hasta el 4to año, respectivamente.

Bajo este esquema, se han presentado al Gobierno proyectos para un total de 1.603 hectáreas, con un valor total esperado de USD 1'197.022 para el primer año, de lo cual ya se cobraron USD 386.462 y el saldo esperamos recibirlo en los próximos 12 meses.

### **RELACIONES OBRERO- PATRONALES**

El personal de planta trabajó 315 días en el 2014, frente a los 305 días en el 2013 y de acuerdo a lo planificado.

Se cuenta con 17 trabajadores discapacitados, cumpliendo de esta manera con nuestra responsabilidad social y el mandato legal.

Se mantuvo un excelente clima laboral gracias a una permanente comunicación de la administración con los empleados y trabajadores.

El Departamento médico atendió 429 citas.

Se brindaron 6.109 horas de capacitación a nuestro personal en diversas materias con una inversión total de USD 43.365.

### **RESPONSABILIDAD SOCIAL Y RELACIONES COMUNITARIAS**

Se mantiene una estrecha relación con las comunidades aledañas de Itulcachi, Palugo, Mulauco, El Tablón y El Belén. Se han realizado programas de apoyo social y capacitación en los que han participado aproximadamente 7.540 personas con una inversión total de USD 22.659. Esto es especialmente importante en la actualidad, para mantener un clima de armonía, que permita que las labores productivas y comerciales se desarrollen con normalidad.

Sigue vigente un acuerdo con la Guardería de Itulcachi para ofrecer el servicio de cuidado para los hijos de los trabajadores de la empresa.



Aproximadamente el 30% de los trabajadores de planta provienen de las comunidades aledañas antes mencionadas.

En el año 2014, como parte del compromiso de la empresa en materia de responsabilidad social, se mantuvo el apoyo a los proyectos “Un Techo para mi País” y “Hogar de Cristo” en la construcción de “vivienda social” con tableros MDP.

## VENTAS

Hemos colocado la totalidad de nuestra producción en Ecuador, Colombia, Perú, Panamá, Bolivia, Puerto Rico y Estados Unidos. Existió una sobreoferta de tableros y se bajaron los precios para mantener nuestra participación de mercado.

La calidad de nuestros productos y el incremento de la capacidad de producción nos permitieron mantener precios competitivos en los distintos mercados.

En Perú hemos consolidado nuestra posición de líderes de mercado. Se terminó de construir el nuevo local en Lurín, con una construcción de 5.000 m<sup>2</sup> y una inversión de USD 1'098.023. Estas nuevas instalaciones y bodegas con una gran facilidad para el almacenamiento y despacho de tableros, ayudarán a mejorar nuestra competitividad y servicio en el mercado peruano.

El volumen de ventas creció, pero debido a la gran competencia en el mercado los precios disminuyeron. Los resultados del ejercicio en Novopan Perú S.A.C. fueron de USD 349.000 comparado con USD 2'250.000 en el año 2013.

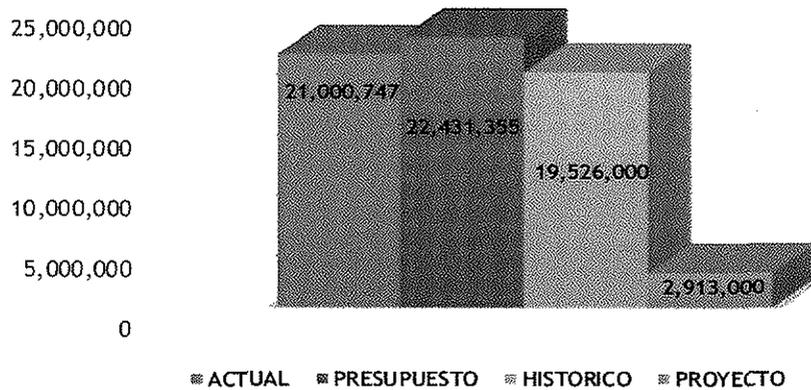
En Colombia, somos el primer importador de tableros laminados con excelente cobertura a nivel nacional, y a pesar de la difícil situación con la devaluación del peso colombiano hemos mantenido nuestra competitividad y participación de mercado.

Nuestra localización en Ecuador, nos permite un servicio de entrega rápida, tanto en Perú como en Colombia.

La calidad de nuestros productos Pelikano, con 40 colores y 7 texturas, nos ha diferenciado y convertido en un referente del mejor productor de tableros MDP laminados en la Región.

Seguimos impulsando la nueva colección “ALMA CREA TU ESPACIO” que identifica la nueva línea de tableros laminados Pelikano con nuevos colores y novedosos terminados.

## Análisis de Resultados 2014



Las utilidades netas del ejercicio son de USD 21'000.747, superiores en 8% al año anterior e inferiores en 6% a lo presupuestado.

Este buen resultado, se logró por el incremento de ventas en el país y exportación, y el aumento de producción que permitió absorber los incrementos de costos, y consecuentemente mantener nuestros márgenes de utilidad, a pesar de haber tenido que reducir precios.

Novopan ha mantenido su competitividad, gracias a sus niveles de eficiencia en producción y ventas, y al profesionalismo y entrega de su personal en los distintos departamentos.

### NUEVAS INVERSIONES

Las principales inversiones de acuerdo al presupuesto aprobado por el Directorio, serán las siguientes:

Descortezadora completa	\$ 1,571,000.00
Molino Viruteador	\$ 1,885,000.00
Silo para Viruteador	\$ 200,000.00
Afiladora sierras	\$ 20,000.00
Afiladora cuchillas	\$ 47,000.00
Equipo laboratorio	\$ 10,000.00
Mejoras en maquinaria industrial	\$ 177,400.00
AS 400	\$ 60,000.00
Equipo forestal y de patios	\$ 400,000.00
Maquinaria para plantaciones	\$ 59,920.00
Plantaciones	\$ 2,542,390.00
Compra de tierras	\$ 5,000,000.00
<b>Total:</b>	<b>\$ 11,972,710.00</b>

**DESTINO DE LAS UTILIDADES 2014**

Utilidad líquida antes de participación trabajadores e Impuesto a la renta	\$ 31,111,496.15
Participación trabajadores	-4,666,724.42
Impuesto a la renta	<u>-5,444,023.96</u>
Utilidad neta operacional	\$ 21,000,747.77
10 % Reserva legal	2,100,074.78
Reinversión de utilidades	<u>4,000,000.00</u>
<b>Utilidad a disposición de los accionistas</b>	<b><u><u>14,900,672.99</u></u></b>

El Directorio y la Administración recomiendan a esta Junta General declarar un dividendo en efectivo a favor de los accionistas, por la suma de US\$ 10'000.000,00, correspondiente aproximadamente a 17 centavos de dólar por cada acción, tomando US\$ 10'000.000,00 de la cuenta de Utilidades del Ejercicio 2014. Este dividendo se pagará a los accionistas en proporción a su participación en el Capital de la Compañía.

**AUMENTO DE CAPITAL**

Se ha perfeccionado el incremento de capital de USD 7'000.000, llegando al nuevo capital de USD 58'622.000.

El Directorio y la Administración proponen a esta Junta General de Accionistas que:

1. Se reinvierta, mediante el aumento del capital de la compañía, la suma de USD4'000.000,00, equivalente de 7 centavos de dólar por cada acción, tomando de las utilidades del ejercicio 2014. Consecuentemente, se reformará el estatuto social a fin de reflejar el nuevo capital de la compañía que será de USD62'622,000.00.

De esta manera se capitalizarán USD 4'000.000,00 de las utilidades, correspondientes al ejercicio 2014, que serán utilizados en inversiones de la Compañía, y de esta forma acogernos a la reducción del 10%, conforme lo establece la Ley Tributaria vigente.

2. Se emitirá el número de acciones correspondiente al Capital acordado y se entregarán los títulos a los accionistas a prorrata del Capital que cada uno posee en la configuración del mismo.
3. El saldo de USD 4'900.672,99 se envía a la cuenta Utilidades Retenidas y se reformarán los estatutos sociales de la empresa a fin de reflejar el nuevo Capital de la Compañía.



## CONCLUSIONES

El decrecimiento de las economías, la disminución de la demanda, la baja de precios de los tableros y la devaluación de las monedas de Colombia y Perú, llevaron al 2014 a ser un año de complejas y difíciles decisiones para mantener nuestra competitividad y rentabilidad.

A pesar de las dificultades, colocamos la totalidad de nuestra producción. Se logró crecer en nuestros resultados a pesar de las adversas condiciones económicas de la Región.

Se pudo absorber los incrementos en costos, por la oportuna ampliación de capacidad de planta.

Mantuvimos nuestra participación de mercado y mejoramos nuestra competitividad como uno de los principales proveedores de tableros en la Región.

Logramos reforzar la estructura organizacional a nivel de los distintos departamentos para poder mantener nuestra eficiencia y competitividad en un mercado altamente demandante.

Se ha logrado crecer en nuestros resultados a pesar de las adversas condiciones económicas de la Región.

Seguiremos con la apertura de nuevos Novocentros. Reforzaremos nuestra estructura de ventas en Perú y se ha concluido la conformación de Novopan Colombia S.A.S.

Mantendremos las certificaciones ISO.9001 2008, Certificado de procesos ISO.14001, certificado ambiental y OHSAS.18001, certificado de normas de salud ocupacional siendo éstas nuestras herramientas en búsqueda de excelencia y mejoramiento continuo.

Mantendremos nuestros programas sociales con las comunidades aledañas propiciando un clima de armonía que permita el desarrollo de nuestras actividades productivas.

Nuestro agradecimiento a todos lo que conforman Novopan y en especial al equipo de producción y mantenimiento, por haber logrado alcanzar los volúmenes de producción y costos.

Al departamento de mercadeo y ventas, por haber logrado colocar la totalidad de la producción, ampliando nuestra participación de mercado en el país y la Región.



Nuestro agradecimiento a todos nuestros clientes y proveedores.

Personalmente debo mi especial agradecimiento a Ignacio Bustamante, Gerente General por su entrega y liderazgo; a César José Alvarez, Vicepresidente de Mercadeo y Ventas por su creatividad y pasión de trabajo en equipo; a Patricio Páez, Gerente de Planta, por su compromiso y liderazgo; a Jorge Vargas, Enrique Rojas, y a todo el personal técnico, administrativo y de obreros, quiénes han demostrado su total entrega en la ejecución y puesta en marcha de este importante proyecto. Estamos orgullosos de que Novopan del Ecuador sea una de las empresas madereras más eficientes y rentables de Sudamérica. Y a ustedes, señores accionistas, por la confianza que nos han brindado.

Gracias,

  
César Alvarez V.  
Presidente Ejecutivo

  
Ignacio Bustamante S.  
Gerente General

Quito, 20 de febrero del 2015