



INFORME QUE PRESENTA LA ADMINISTRACION DE NOVOPAN DEL ECUADOR A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011

Señores accionistas:

Para dar cumplimiento a disposiciones estatutarias, me es grato presentar a ustedes el informe de la administración, sobre el ejercicio económico del año 2011.

La economía ecuatoriana se fortaleció y creció en 6.5%, uno de los mayores crecimientos en América Latina. El alto precio del petróleo, los préstamos de China y el incremento de las recaudaciones fiscales fortalecieron los recursos del Estado.

El Gobierno concedió especial atención al sector energético. Se firmaron contratos hidroeléctricos. Los contratos petroleros fueron revisados y el Estado, a través de contratistas de servicios, operó con compañías independientes en la mayoría de los campos petroleros. El volumen de producción petrolero se incrementó, llegando la producción de petróleo a 500.000 barriles diarios. Se subió el impuesto de salida de divisas del 2% al 5%.

Se aprobó la Ley de control y poder del mercado, con amplios poderes y multas que llegan hasta el 12% del valor de las ventas de la empresa. Aún no se dicta el reglamento y tampoco se nombra al Superintendente de la entidad que controlará el mercado.

Se aprobó el Código de la producción, reduciendo gradualmente el impuesto a la renta de las empresas en tres años del 25% al 22%. Adicionalmente, existen otros incentivos interesantes para la producción, sin embargo, hay ciertos limitantes para poder usar estos incentivos para las empresas en operación.

El Estado se ha convertido en el motor principal de la economía. Sólo con inversión pública no se puede obtener un crecimiento sustentable a largo plazo. Es necesario incentivar la inversión privada, crear riqueza y fuentes de trabajo productivas.

Se realizó un censo de población y establecimientos económicos que ayudarán a tener mejor información sobre el mercado.



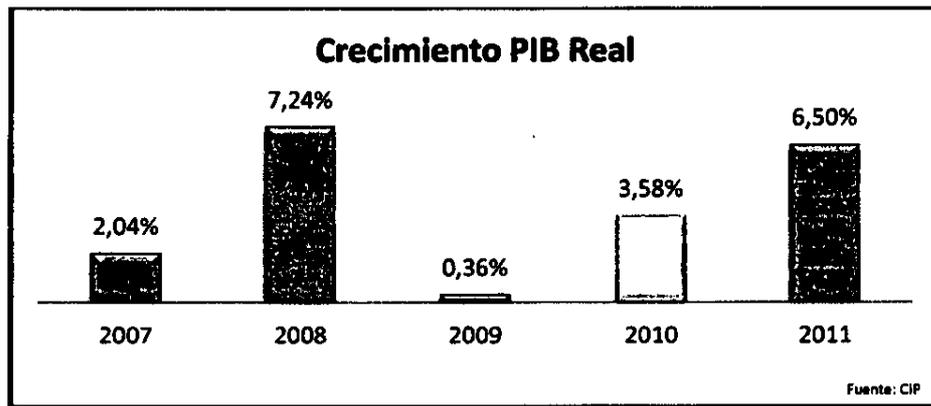
A pesar de la crisis económica de la Eurozona, las perspectivas de la economía ecuatoriana son buenas para el 2012 por los altos precios del petróleo, la inversión masiva en minería a gran escala, con las compañías Kinross y Ecuacorrientes, y al incremento de la demanda interna.

Continúa la inseguridad jurídica. Siguen reformándose y creándose nuevas leyes y posibles reformas tributarias que hacen disminuir la confianza de los inversionistas.

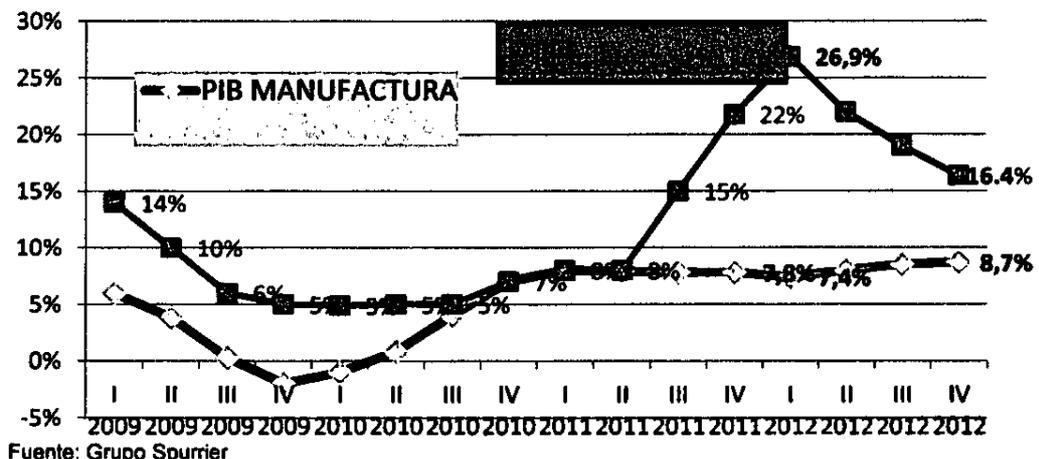
En síntesis, el 2011 fue un buen año para los negocios, pero peligroso por la continua intervención del Estado en lo jurídico y lo regulatorio.

El presupuesto del Estado para el 2012 llega a 23.937 millones y alcanza el 35.9% de PIB. El déficit fiscal se reduce al 2.9%.

El producto interno bruto creció en 6.50%, similar al de Perú, Colombia 4.5% y Brasil 3.5%.

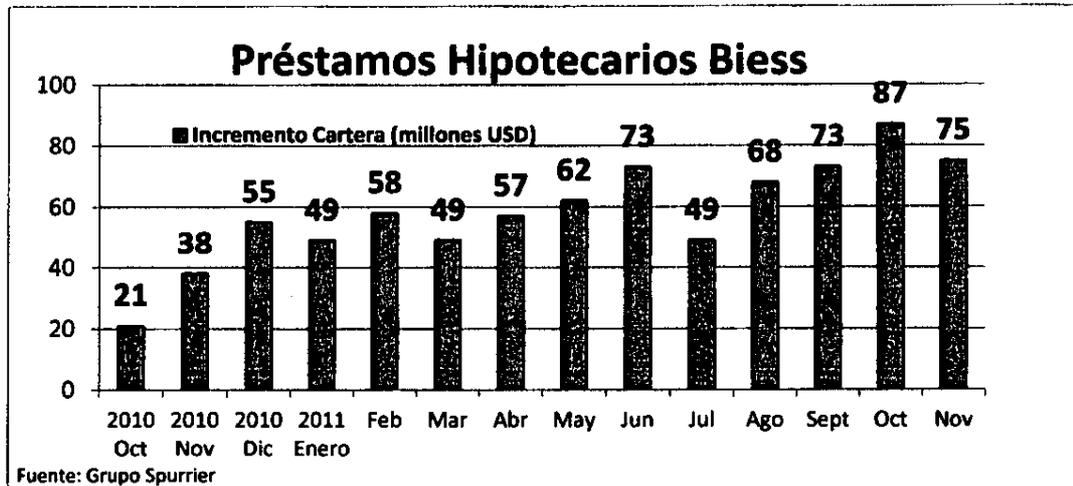


El sector de la construcción creció en 26.9%, impulsando favorablemente al crecimiento de ventas de nuestros productos. El sector manufacturero creció en 7.8%

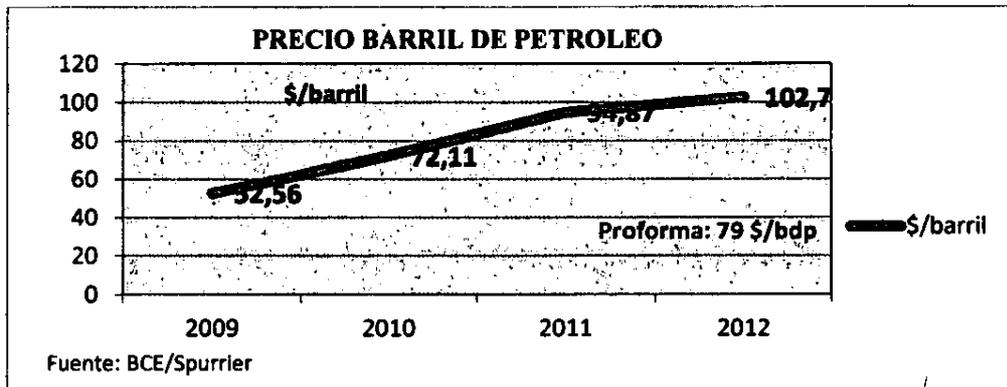




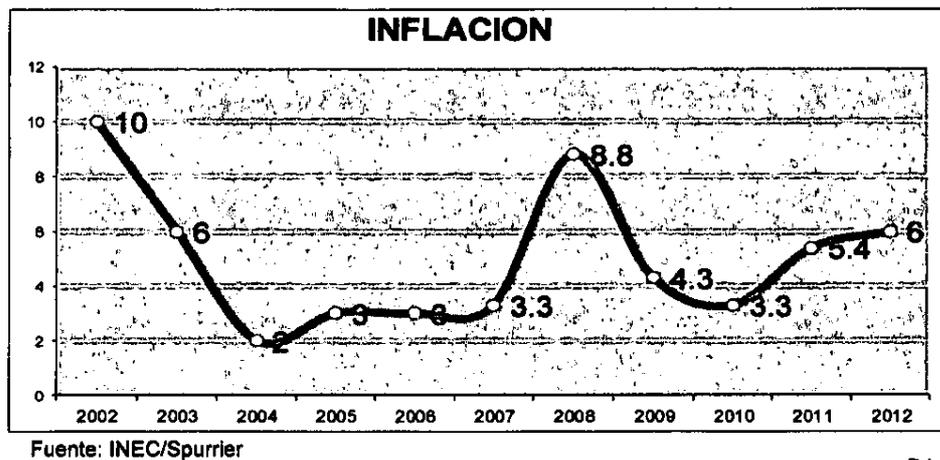
Los préstamos de la banca pública, al igual que la banca privada, se incrementaron considerablemente ayudando al crecimiento de la construcción.



El precio del barril del petróleo rompió la barrera de los US\$ 100.

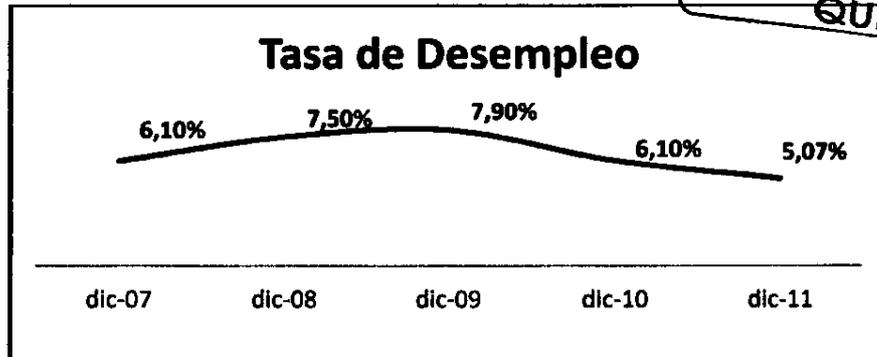


La inflación finalizó el año 2011 en 5.41%, algo mayor que la del 2010.



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS
30 ABR. 2012
OPERADOR 1
QUITO

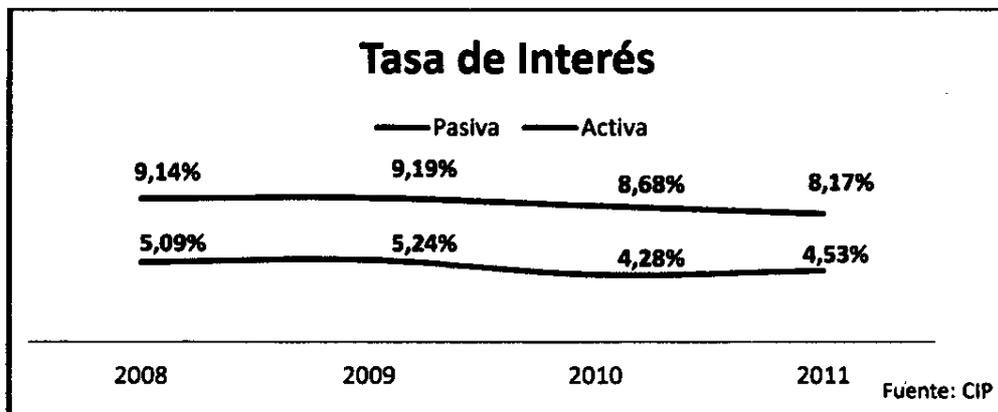
El desempleo, según datos del INEC, descendió al 5.07%.



El salario mínimo sectorial de los trabajadores tuvo un incremento en 10%.



La tasa de interés activa disminuyó, sin embargo la pasiva se incrementó.

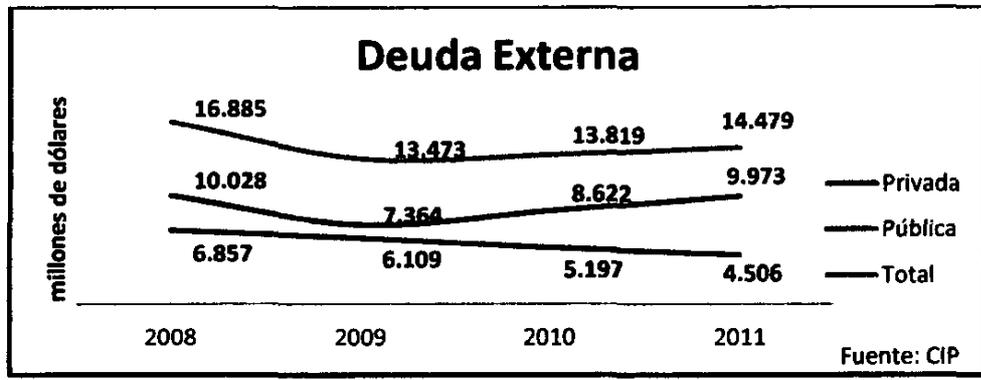


U

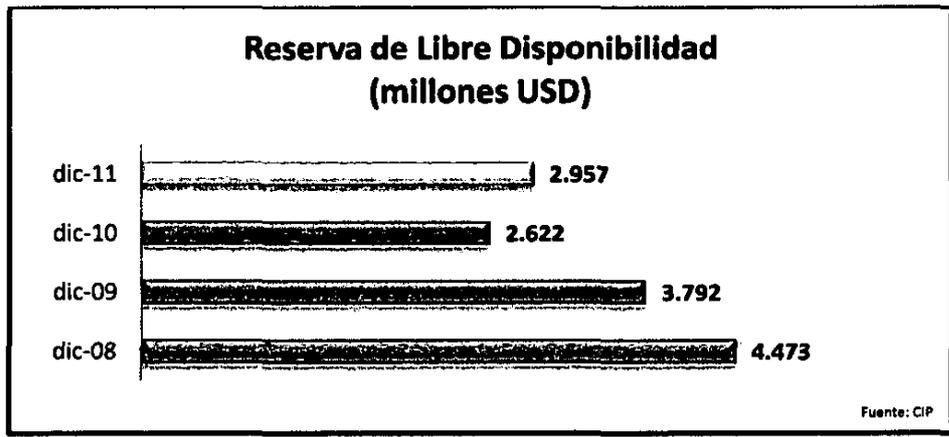


SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
 30 ABR. 2012
 OPERADOR 1
 QUITO

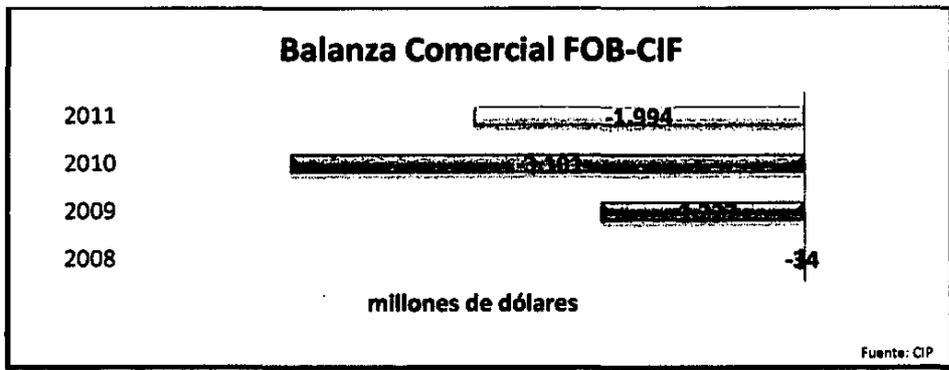
La deuda externa ecuatoriana se incrementó en 5%. La deuda privada disminuyó en 691.000 dólares.



La reserva monetaria tuvo un aumento de 335 millones de dólares, que representa un 12%.

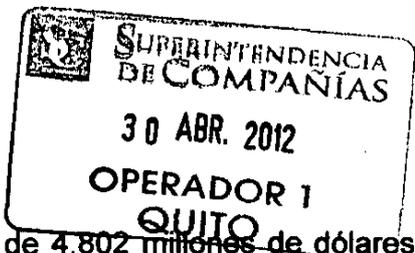


La balanza comercial fue negativa en 1.994 millones de dólares, a pesar de un incremento de las exportaciones.

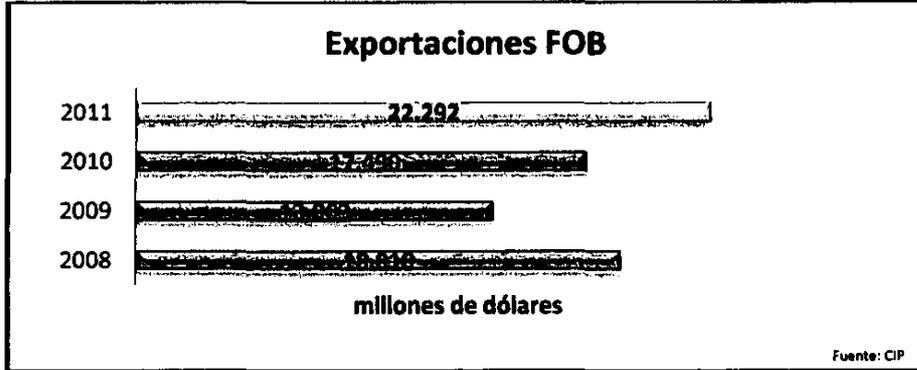


8

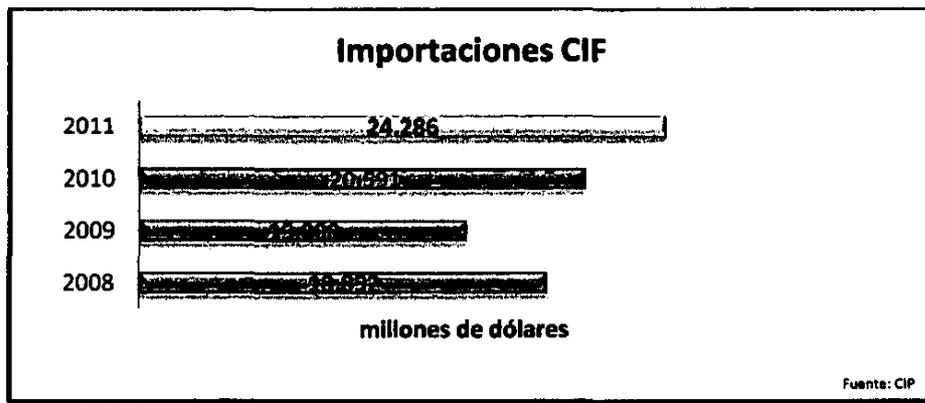
1



Las exportaciones crecieron en 27%, equivalentes de 4.802 millones de dólares, llegando a 22.292 millones de dólares. Las no petroleras se incrementaron en 20% y las petroleras en 33%.



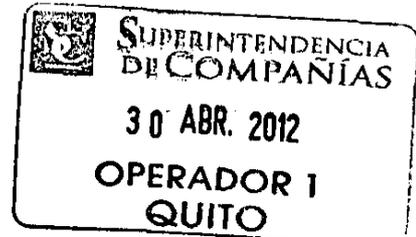
Las importaciones se incrementaron en 18% equivalente de 3.695 millones de dólares, debido principalmente al incremento de las importaciones de combustibles en 24%, materias primas en 21% y bienes de consumo en 15%.



El déficit fiscal, a diciembre 2011 proyectado, fue de aproximadamente 2.545 millones de dólares, en comparación con 3.085 millones en el 2010.

DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

A pesar de la crisis en la Eurozona y los altos y bajos en la economía Americana, América Latina y la Comunidad Andina de Naciones seguirá creciendo a un ritmo entre el 6% al 10% anual, en este año 2012.

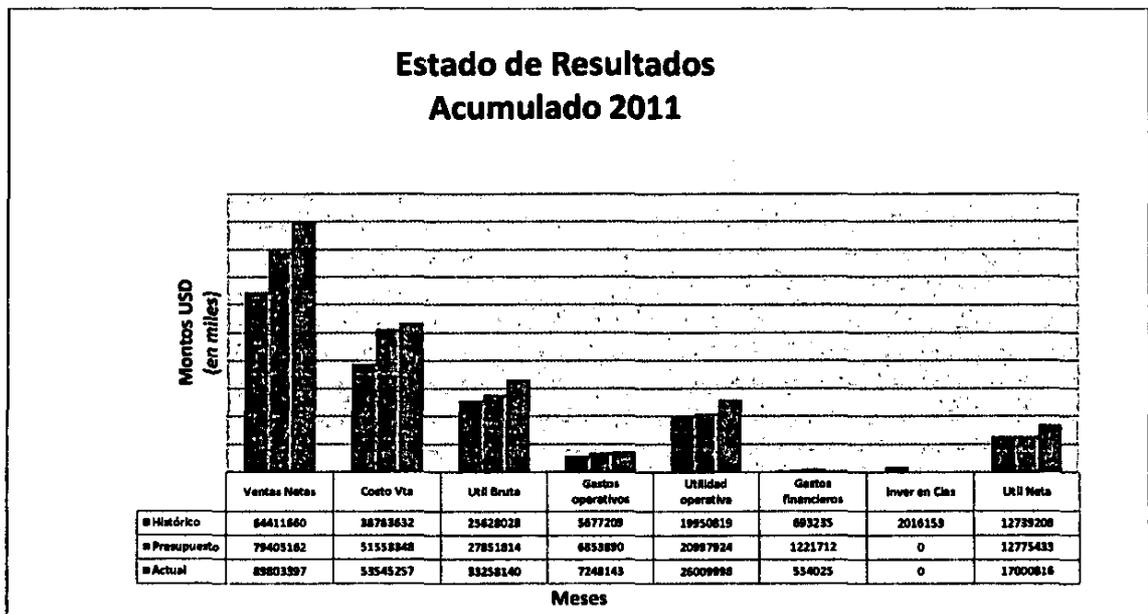


Los resultados del ejercicio 2011 fueron superiores a lo presupuestado. Existió un crecimiento importante en producción y ventas, a pesar de la paralización de 24 días para completar la segunda etapa de la ampliación de la línea de aglomerado.

Desde el inicio del proyecto Novopan Itulcachi, se programó ejecutarlo en dos etapas. La primera desde mayo del 2005, fecha en que se aprobó el proyecto, hasta el arranque de la línea en marzo del 2007, con una capacidad de 430 m3 de producción diaria base 15mm. Dentro de lo proyectado en ese inicio, se pronosticó llegar a copar esta producción y ventas en el año 2015.

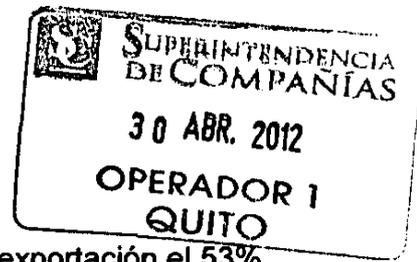
Felizmente, la gran aceptación que han tenido nuestros productos en los mercados de la región, nos obligó a adelantar la ampliación de la capacidad de producción en el año 2010-2011 en 40%, equivalentes de 607 m3 diarios de tableros MDP.

En septiembre, entró en funcionamiento la tercera línea de melamina ampliando la capacidad de laminar en 69%. En diciembre entró a operar la nueva línea de juntado de chapa Fisher.

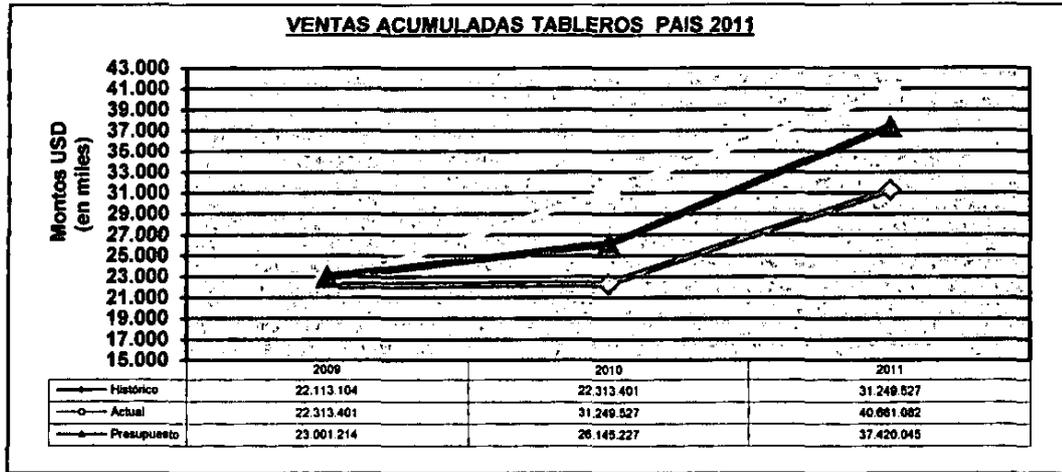


La Utilidad Neta del 2011 es de USD 17'000.816, fue muy satisfactoria y superior al año anterior en 33%.

Las ventas fueron de USD 86'803.397, superiores en 35% al año anterior y 9% a lo presupuestado.



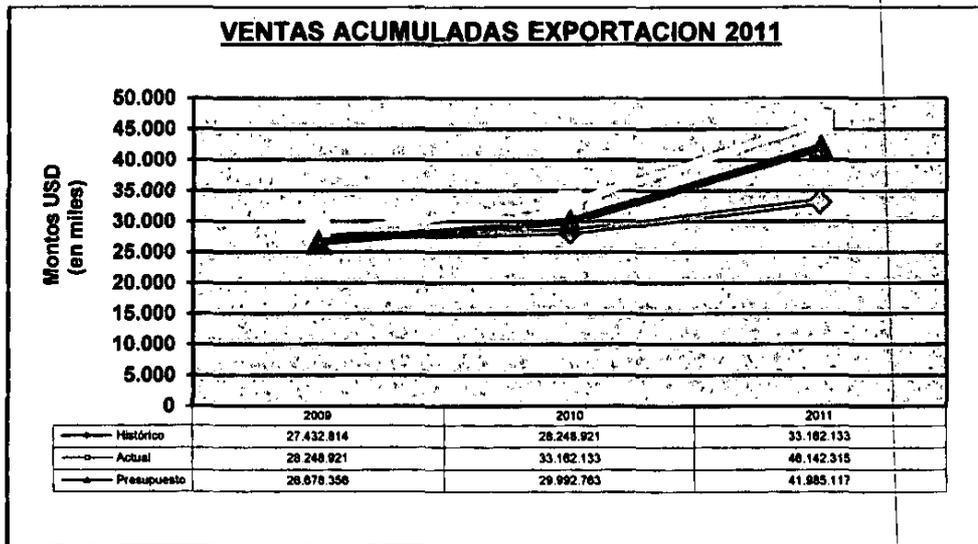
Las ventas en el país representan el 47% y las de exportación el 53%.



En el país se incrementaron las ventas en 29%, con relación al año anterior y fueron superiores en 8% a lo presupuestado. Los precios se incrementaron en 7%.

En el país, la demanda sigue creciendo, como consecuencia del aumento en el índice de la construcción, nuevos usos para los tableros MDP y laminados, por el incremento de líneas de crédito de la banca privada y del BIESS para el sector de la construcción.

Adicionalmente hemos ofrecido nuevos productos y tableros de valor agregado.



Las ventas de exportación fueron 10% y 39% superiores, respectivamente, a lo presupuestado y al año anterior.

Handwritten mark

Handwritten mark



La demanda de nuestros productos en el país, al igual que en la región, ha seguido incrementándose.

En Perú, el mercado siguió creciendo. Hemos mejorado nuestra participación y, en la actualidad, somos líderes en el mercado en tableros melamínicos.

Es importante destacar los resultados favorables de Novopan Perú, siendo la utilidad neta de US\$ 2'872.570 comparados con US\$ 1'936.104 del año 2010.

En Colombia, nuestras ventas aumentaron, y los tableros MDP y laminados se han diferenciado del resto de aglomerados en el mercado. El lanzamiento de nuevos productos permitió este crecimiento continuo. Las ventas en Panamá tuvieron un crecimiento. Hemos reiniciado nuestras exportaciones de tableros a Chile, Argentina, Centro América y USA.

El precio de venta se incrementó en un promedio del 6%, con relación al año anterior y 2% superior a lo presupuestado, debido principalmente al incremento de la demanda de nuestros productos en el país y en la región y al aumento de ventas de productos de valor agregado.

En el balance NIIF se considera el pago del 15% de participación de trabajadores como parte del costo de ventas y gastos operativos.

El incremento de los volúmenes de producción y ventas, nuevos productos con valor agregado y un buen control de costos, contribuyeron a un aumento importante en el resultado del ejercicio.

El precio promedio del Euro fue de 1.39 USD/EUR y terminando el año en 1.29 USD/EUR.

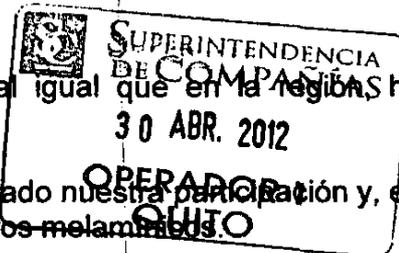
Los gastos operativos fueron de 28% superiores a los del año anterior y 6% al presupuesto.

Los gastos administrativos fueron superiores en 31%, con relación al año anterior y 13% al presupuesto.

Los gastos de ventas fueron superiores en 25% al año anterior e iguales al presupuesto.

Los gastos operativos se incrementaron principalmente por el aumento del volumen de ventas y resultados.

Los gastos financieros fueron de USD 141.348, inferiores en 47% al del año anterior e iguales al presupuesto. Esto se debe a la reducción del monto de la deuda.

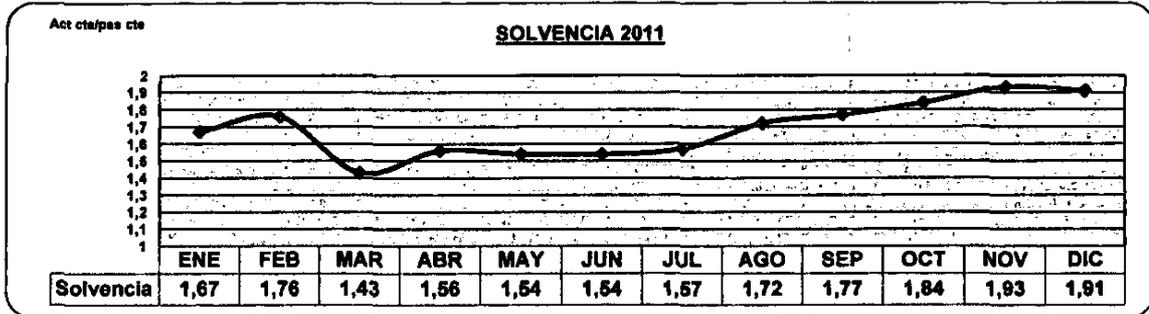




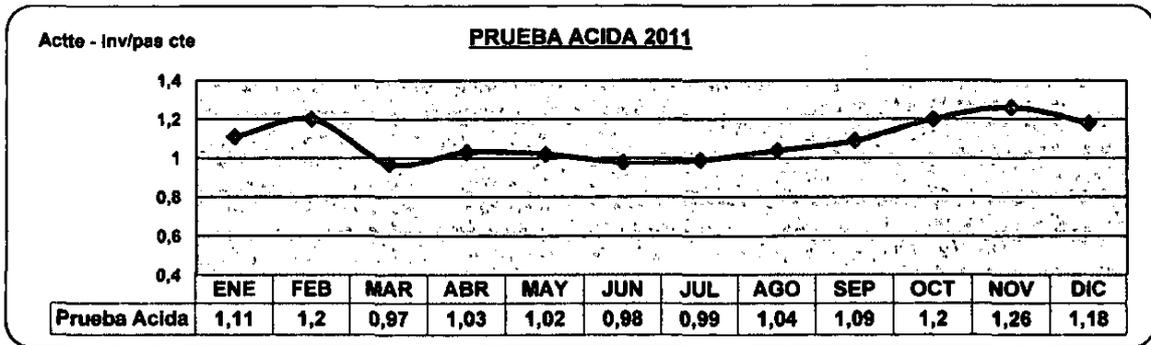

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
 30 ABR. 2012

Hemos cumplido con todos nuestros compromisos financieros, cumpliendo USD 2'816.476 de la deuda, en el transcurso del ejercicio 2011. La deuda a pagarse es de USD 1'453.536, de una deuda inicial de USD 16'500.000 aproximadamente. Se han cumplido los indicadores financieros y los requerimientos de nuestros acreedores.

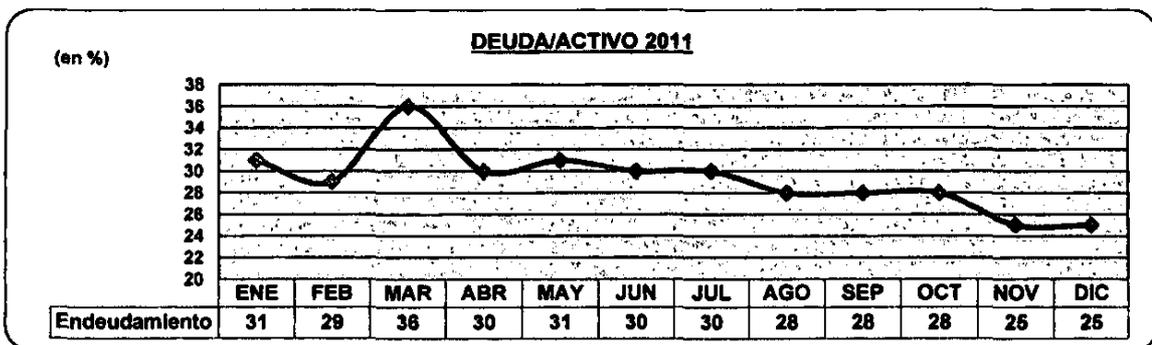
El índice de solvencia pasa de 1,67 a 1,91.



La prueba ácida pasa de 1,11 a 1,18.



El índice de endeudamiento baja del 31% al 25%.

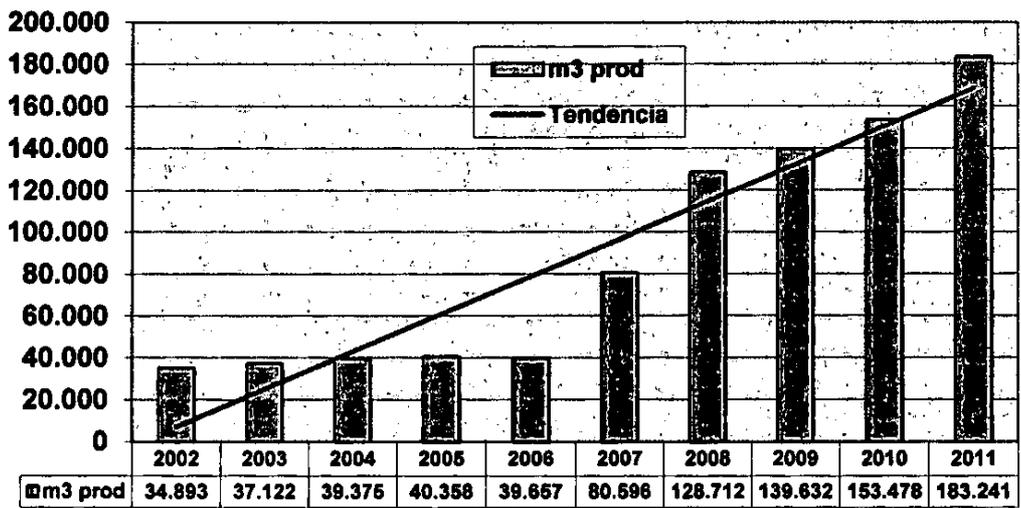


PRODUCCION

El volumen de producción en el año 2011, base 15 mm, fue de 183.241 m³, 19% superior a los 153.478 m³ del año 2010 y 12% sobre el presupuesto, a pesar de que se trabajaron 294 días frente a 303 días presupuestados.

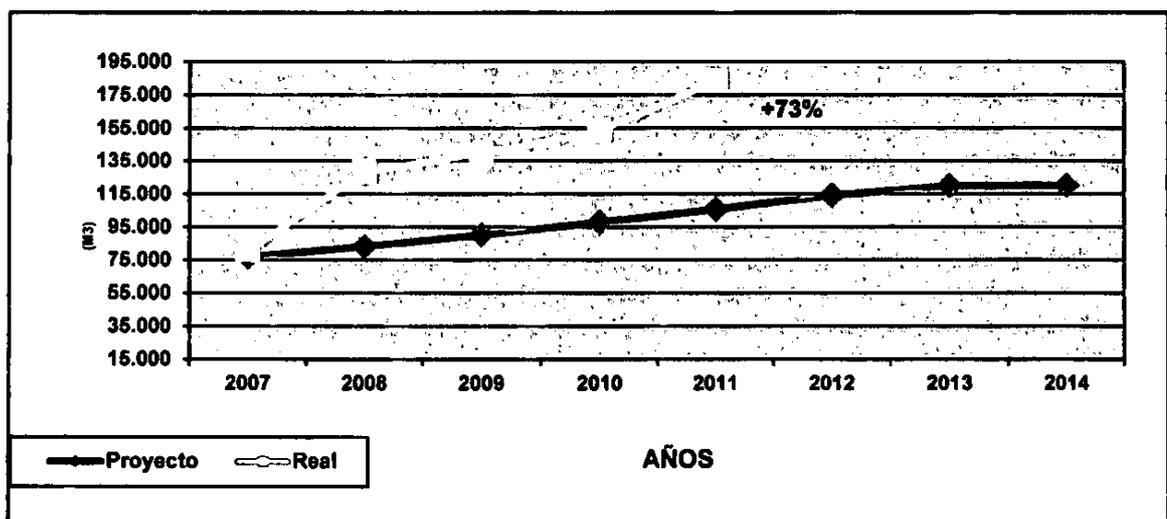
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
30 ABR. 2012
OPERADOR 1
QUITO

Volumen (m³)



Se logró mantener el 99% en calidad de primera, además evidenciado por el bajo índice de reclamos y la gran aceptación que tiene nuestro producto en el consumidor final.

Por otra parte, si comparamos con el proyecto original, aprobado en mayo 2005, la producción estimada entonces para el año 2011 fue de 105.658 m³ frente a 183.241 m³ (Base 15) obtenidos, es decir 73% mayor.



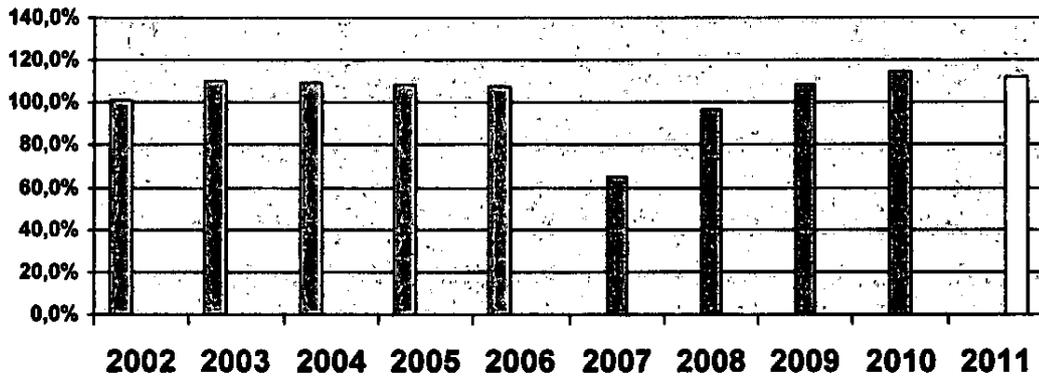
M



En el año 2011, el rendimiento anual de la planta fue 12% sobre la capacidad especificada por el fabricante.

La ampliación de la línea de producción entró en funcionamiento el 12 de mayo y la capacidad nominal ya se alcanzó 2 semanas después, llegando en junio a 5% sobre la capacidad nominal, lo cual refleja el gran esfuerzo realizado por el equipo de producción. Un especial agradecimiento a nuestro Gerente de Planta, Ing. Patricio Páez y a todo su equipo, sin cuyo compromiso y entrega no hubiera sido posible estos resultados.

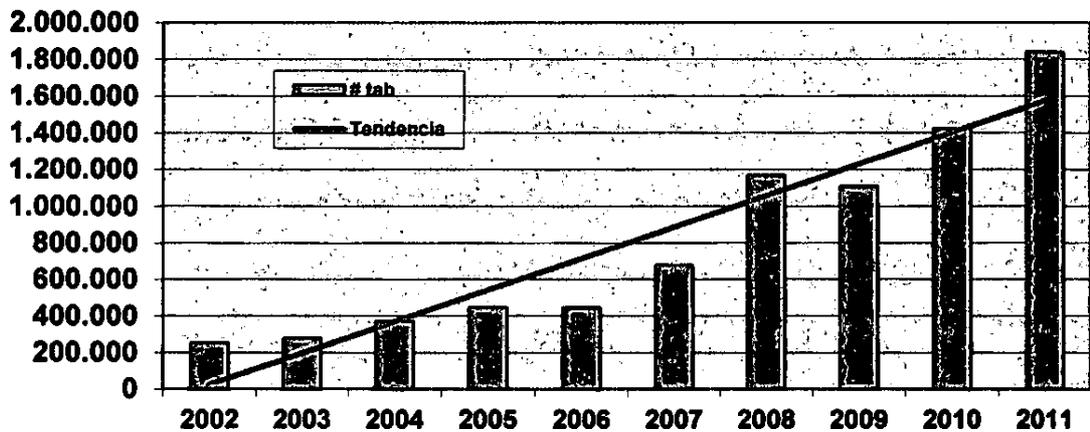
Rendimiento Anual (%)



La línea de laminado recubrió en el año 2011, 1'838.175 tableros - cifra 29% superior a los 1'421.606 tableros del 2010. La tercera línea de recubrimiento melaminico entró en funcionamiento en septiembre del 2011, con lo cual tenemos la posibilidad de cubrir toda la producción actual

SUBDIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
30 ABR. 2012
OPERADOR 1
QUITO

Tableros laminados



U

M



El abastecimiento de madera se realizó con normalidad, a pesar del aumento de los requerimientos de materia prima. Un reconocimiento al departamento de abastecimiento de madera en general, y en particular al Ing. Héctor Gallegos por haber conseguido los objetivos del año.

AMPLIACION DE LA PLANTA

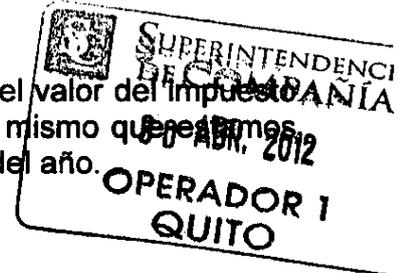
La producción se paralizó entre el 18 de abril y el 11 de mayo, para la ejecución de la ampliación de la línea de producción de MDP, la cual se realizó en un tiempo record de 24 días. Durante este período, abastecimos a nuestros clientes con producto importado.

El 20 de septiembre arrancó exitosamente la tercera línea de laminado con una capacidad de 180 tab/hora, con lo cual tenemos la posibilidad de recubrir la totalidad de la producción de aglomerado. De igual manera, se realizó el movimiento y adaptación de la primera línea de recubrimiento, la cual estará destinada a producir tableros enchapados de madera y otros productos especiales, ampliando de esta forma los productos con valor agregado.

A finales de Diciembre se terminó el montaje de una moderna línea de juntado de chapa de madera, la cual ha tenido algunas dificultades, que esperamos sean resueltas en los próximos meses.

Lamentablemente la instalación de esta línea no fue posible hacerlo en el nuevo galpón, como originalmente fue programado, y hemos tenido que estrecharnos en las actuales instalaciones. Esto se debe a la imposibilidad de conseguir hasta la fecha el permiso de construcción del Distrito Metropolitano de Quito, gestión que fue iniciada en marzo del 2010, es decir hace aproximadamente dos años. Estamos haciendo las gestiones para conseguir una cita directa con el Alcalde para tratar de agilizar el proceso.

Se nos ha incrementado en aproximadamente cinco veces el valor del impuesto predial del año 2012, llegando a la cifra de US\$ 100.000, el mismo que apelamos apelando y esperamos tener una resolución en el transcurso del año.



COSTOS, MATERIAS PRIMAS E INSUMOS

Se ha hecho un gran esfuerzo en la negociación de materias primas y control de costos, y ha sido nuevamente un factor muy importante para los resultados conseguidos.

Los costos de ventas de MDP y MDP KOR se incrementaron 4% y 17% respectivamente durante el 2011.

Las resinas UF y MUF tuvieron un incremento del 21% y 16% respectivamente. Gracias a una mejora en el consumo, se pudo absorber parcialmente esta alza y el costo por m3 se incrementó 8% debido a este factor.



El precio de compra de la madera fue 7% mayor que el año 2010 y se reflejó de igual manera en el costo por m³ de tablero.

El personal de planta tuvo un incremento en sus remuneraciones de aproximadamente el 8% a lo largo del año, el mismo que fue absorbido por el incremento del volumen de producción, consiguiendo una reducción unitaria de aproximadamente 20%.

Los costos unitarios de depreciación se incrementaron aproximadamente un 20% por la inversión realizada en la ampliación.

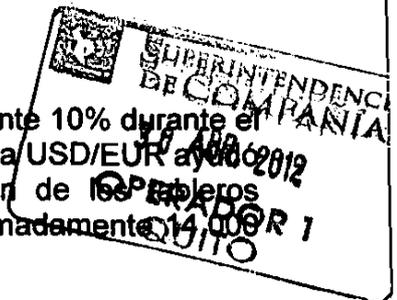
Se ha incrementado 26 personas respecto al 2010, de las cuales, 10 personas fueron para el departamento forestal y de plantaciones, 8 para ventas, 4 para producción, 3 en despachos y 1 en administración. Actualmente contamos con 294 empleados, de los cuales 12 personas son discapacitadas, conforme el mandato legal.

El costo del kilovatio-hora se ha mantenido, sin embargo el mayor volumen de producción y un menor consumo han dado como resultado una disminución del 10% por m³ de tablero.

Los costos de mantenimiento se incrementaron en aproximadamente 12%, debido a las tareas de montaje e instalación en el mes de mayo.

El precio de los combustibles se ha mantenido durante el 2011.

El precio de los papeles sufrió un incremento de aproximadamente 10% durante el año. Afortunadamente el comportamiento descendente de la tasa USD/EUR ayudó a aliviar este efecto. Adicionalmente el costo de producción de los papeles recubiertos estuvo influenciado desfavorablemente por aproximadamente 14.000 m³ de tableros que se usaron para su recubrimiento.



SISTEMAS DE GESTION

El programa de mejoramiento continuo se ha mantenido, respaldado por las auditorias ISO 9.001 de procesos, la certificación ambiental ISO 14.000 y la de seguridad OSHAS 18.000.

Somos parte de un privilegiado grupo de empresas que cuentan con las tres certificaciones.

Hemos mantenido la certificación BASC para la prevención del tráfico de estupefacientes.



PLANTACIONES

Se plantaron 580 Ha durante el año 2011, con una inversión de 287.897, Usd, distribuidas fundamentalmente en San Rafael de Patichubamba (Grupo Alto) bajo la modalidad de consorcio y en las nuevas tierras adquiridas en Barrancas a la familia Herrera.

Se han comprado 950 Ha de tierra durante el 2011, de las cuales 323 Ha tienen ya bosque de pino radiata formado, con una inversión total de 1'528.000 Usd.

Adicionalmente, para el año 2012, se ha cerrado ya la compra 1.044 Ha de tierra, incluyendo 281 Ha de bosque, con una inversión total de 3'426.000 dólares, las mismas que terminarán su trámite de registro en los próximos días, una vez que los propietarios entreguen los documentos habilitantes.

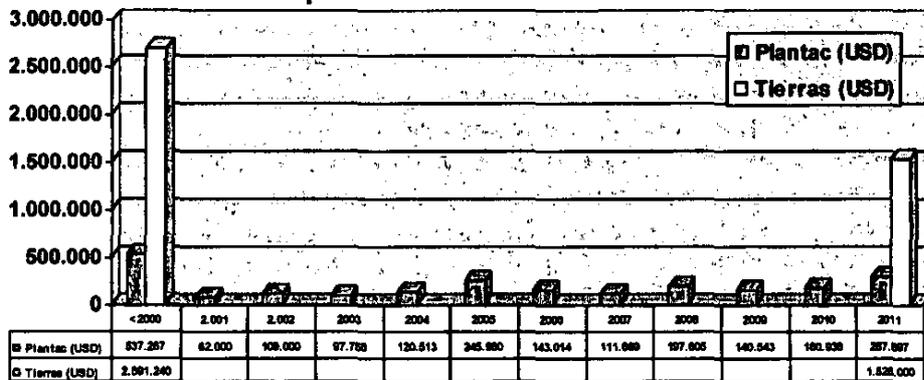
Estas inversiones han sido debidamente aprobadas por el directorio y reflejan la prioridad que ha puesto la administración para reforzar el patrimonio forestal. Con este fin, el directorio aprobó la compra de 1.000 Ha por año, hasta el año 2016, con lo cual llegaríamos a un patrimonio de aproximadamente 8.000 Ha, cantidad que estimamos razonable para abastecer las necesidades de madera rolliza de la Compañía.

Para lograr este propósito, será necesario asignar un valor aproximado de 4'500.000 dólares anuales para compra de tierras y reforestación, por los próximos cinco años.

A Diciembre 2011 contábamos con un patrimonio forestal, entre consorcios y tierras propias, de 3.385 hectáreas.

En INIAP, cuya plantación fue realizada bajo la modalidad de consorcio en el año 1999 con la Estación Experimental Santa Catalina, ha sufrido la invasión de 13 hectáreas. Hemos retirado toda la madera que sea posible para cubrir en algo los daños ocasionados.

Inversión plantaciones/tierras





INVERSIONES

En el año 2011, se invirtió un total de 5'022.747 dólares, de los cuales, 2'503.471 Usd corresponden a la nueva línea de melamina y la reconversión de la línea antigua de recubrimiento, 909.406 dólares a los gastos de ampliación de la línea de aglomerado incurridos en el 2011, 561.455 dólares a la nueva línea de juntado de chapa de madera, 494.702 Usd a la compra de equipos y maquinaria para aglomerado, tales como montacargas, molino de cuchillas, transformador; 455.046 dólares correspondiente a la siguiente maquinaria forestal: camión grúa, torre de maderero y tractor remolque y 98.665 dólares como plantaciones activadas según la normativa del Servicio de Rentas Internas.

Se ha perfeccionado el incremento de capital de 5'000.000 dólares conforme lo autorizó la Junta General del 2010, permitiéndonos la reducción del 10% en el impuesto a la renta.

A este valor habría que añadir lo invertido en compra de tierras anteriormente señalado.

RELACIONES OBRERO- PATRONALES

Se trabajaron 293 días en el 2011, frente a los 310 días del 2010. La reducción se debe a la paralización de planta debido a la ampliación

En febrero de este año fuimos reconocidos por la Vicepresidencia de la República y la Fundación General Ecuatoriana por los resultados de la inclusión de discapacitados al proceso productivo.

Hemos logrado mantener un excelente clima laboral gracias a una permanente comunicación con empleados y trabajadores. La celebración de San José y el paseo anual de empleados contribuyeron a solidificar esta relación.

Hemos reforzado el equipamiento y actividades preventivas de nuestro departamento médico, en el cual se atendió un promedio mensual de 70 trabajadores y familiares.

Hemos invertido aproximadamente 16.000 dólares en más de 5.000 horas de capacitación entregadas a nuestro personal.

Hemos construido un complejo deportivo que presta todas las facilidades para que nuestros trabajadores disfruten del deporte y esparcimiento en sus horas libres.



30 ABR. 2012

OPERADOR 1

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y RELACIONES COMUNITARIAS

Hemos mantenido una excelente relación con las comunidades aledañas de Itulcachi, Palugo, Mulauco, El Tablón y El Belén. Se han realizado programas en los que han participado aproximadamente 5.000 personas con una inversión total de 18.000 dólares. Esto es especialmente importante en la actualidad, para mantener un clima de armonía que permita que las labores productivas y comerciales se desarrollen con normalidad.

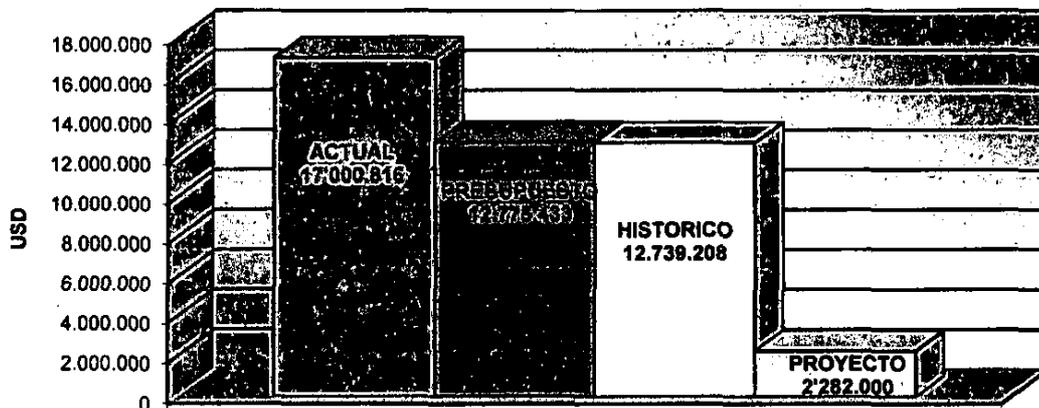
Aproximadamente el 30% de nuestros trabajadores de planta provienen de estas comunidades.

Hemos mantenido algunas iniciativas dentro de la responsabilidad que tiene la empresa con la sociedad. Vale mencionar el apoyo que estamos dando a "Un Techo para mi País" y a "Hogar de Cristo" en la construcción de "vivienda social" con tableros MDP.

RESULTADOS 2011

Las utilidades netas del ejercicio son de 17'000.816 dólares, superiores en 33% a las del año anterior y del presupuesto.

ANALISIS DE RESULTADOS 2011



Este resultado se obtuvo por el incremento de producción y ventas, aumento de precios y un adecuado control de costos.

El abastecimiento de madera fue normal durante todo el ejercicio, destacándose la importante labor desempeñada por el departamento forestal.

En el VPP, para cumplir con disposiciones de las NIIF, Novopan tuvo que reversar 2'016.153 dólares, que corresponden al VPP del año 2010.



DESTINO DE LAS UTILIDADES 2011

Utilidad líquida antes de participación trabajadores e Impuesto a la renta	\$ 25,455,972.28
Participación trabajadores	-3,818,395.84
Impuesto a la renta	-4,636,760.35
Utilidad neta operacional	<u>\$ 17,000,816.09</u>
10 % Reserva legal	<u>1,700,081.60</u>
Utilidad a disposición de los accionistas	<u>15,300,734.48</u>

El Directorio y la Administración recomiendan a esta Junta General declarar un dividendo en efectivo a favor de los accionistas, por la suma de 8'000.000,00 dólares, correspondiente aproximadamente a 25 centavos de dólar por cada acción, tomando de la cuenta de Utilidades del Ejercicio 2011 a disposición de los accionistas. El mismo que se pagará a los accionistas en proporción a su participación en el Capital de la Compañía.


30 ABR. 2012
OPERADOR 1
QUITO

AUMENTO DE CAPITAL

El Directorio y la Administración proponen a esta Junta General de Accionistas que:

1. Se reinvierta, mediante el aumento del capital de la compañía, la suma de 7'222.000,00 dólares, equivalente de 23 centavos de dólar por cada acción, tomando de las utilidades del ejercicio 2011. Consecuentemente, se reformará el estatuto social a fin de reflejar el nuevo capital de la compañía que será de 38'622,000.00 dólares.

De esta manera se capitalizarán 7'222.000,00 dólares de las utilidades, correspondientes al ejercicio 2011, que serán utilizados en inversiones de la Compañía, y de esta forma acogernos a la reducción del 10%, conforme lo establece la Ley Tributaria vigente.

2. Se emitirá el número de acciones correspondiente al Capital acordado y se entregarán los títulos a los accionistas a prorrata del Capital que cada uno posee en la configuración del mismo.
3. Se reformarán los estatutos sociales de la empresa a fin de reflejar el nuevo Capital de la Compañía.



NUEVAS INVERSIONES 2012

Las principales inversiones de acuerdo al presupuesto aprobado por el Directorio son:

Maquinaria Forestal	1.100.000,00
Maquinaria Aglomerado	550.000,00
Reforestación	500.000,00
Compra de tierras	4.000.000,00
Construcción galpón	850.000,00
Total Inversiones	7.000.000,00



APLICACIÓN DE NORMAS NIIF

Con relación a las normativas legal y reglamentaria correspondientes, se ha procedido a dar cumplimiento a las mismas, y el resultado determina los siguientes ajustes que se pone a consideración de esta Junta General de Accionistas.

Las conciliaciones que se presentan a continuación muestran la cuantificación del impacto de la transición a las NIIF sobre la situación financiera, resultado integral y flujos de efectivo previamente revisados por los auditores.

Conciliación del Patrimonio neta al 1 de enero y al 31 de diciembre del 2010

	Diciembre 31, 2010	Enero 1, 2010
	(en U.S. dólares)	
Patrimonio de acuerdo a PCGA anteriores informado previamente	50,292,097.23	39,536,738.42
Ajustes por la conversión a NIIF:		
Costo atribuido de propiedades, planta y equipo	1,881,440.00	1,881,440.00
Reclasificación de activos biológicos reconocido como costo de ventas	103,698.43	
Medición de activos biológicos al valor razonable	470,267.00	470,267.00
Eliminación del valor patrimonial de las inversiones en subsidiarias	-2,016,152.58	
Subtotal	439,252.85	2,351,707.00
Patrimonio de acuerdo a NIIF	50,731,350.08	41,888,445.42



CONCLUSIONES

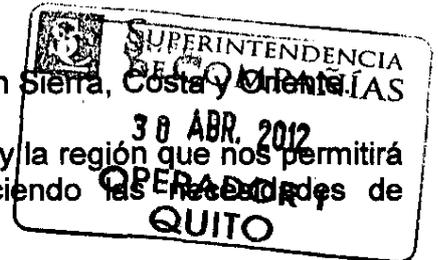
Hemos concluido la ampliación de la segunda etapa de la línea de aglomerado, la tercera línea de melamina, la línea de juntado de chapa, equipos forestales y maquinaria complementaria, con una inversión total de 13'581.000 dólares.

El presupuesto del 2012 prevé producir al 112% de la capacidad nominal y vender la totalidad de la producción de tableros en el país y exportación.

Colocaremos nuestros productos en Ecuador, Perú, Colombia, Panamá, Chile, Argentina, Centro América y USA.

Seguiremos con la apertura de nuevos Novocentros en Sierra, Costa y Oriente.

Se proyecta un crecimiento de la demanda en el país y la región que nos permitirá vender la capacidad total de producción, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes.



Mantenemos las certificaciones ISO 9001 2008, certificado de procesos, ISO 14000, certificado ambiental y OHSAS 18001, certificado de normas de seguridad y salud ocupacional, siendo estas nuestras herramientas en busca de la excelencia y del mejoramiento continuo.

Daremos especial prioridad a la compra de tierras y plantaciones de 1.000 Ha de bosques por año durante los próximos años. Para cumplir con este objetivo el Directorio aprobó la compra de 1.000 Ha por año para los próximos cinco años y un presupuesto de 4'500.000 dólares anuales.

Mantenemos nuestros programas sociales con las comunidades aledañas propiciando un clima de armonía que permita el desarrollo de nuestras labores productivas.

Seguiremos apoyando programas de vivienda social con nuestros tableros MDP, con "Un Techo para mi país" y "Hogar de Cristo".

Nuestro agradecimiento a todos lo que conforman Novopan por haber logrado concluir la ampliación de la planta en un tiempo de parada de apenas 24 días.

Al departamento de ventas país y exportación, por haber logrado colocar la totalidad de la producción, ampliando nuestra participación de mercado en el país y la región.

Nuestro agradecimiento a todos nuestros clientes y proveedores.



Personalmente debo mi especial agradecimiento a Ignacio Bustamante, Gerente General por su entrega y liderazgo, a César José Alvarez, Vicepresidente de Mercadeo y Ventas por su pasión de trabajo en equipo y ampliación de nuevos mercados, a Patricio Páez, Gerente de Planta, por su compromiso y entrega, a Jorge Vargas, Héctor Gallegos, Enrique Rojas, con quiénes hemos trabajado como un gran equipo para conseguir este excelente resultado, haciendo que Novopan del Ecuador sea una de las empresas madereras más eficiente y rentable de la región, y, a ustedes señores accionistas por la confianza que nos han brindado.

Gracias,


César Alvarez V.
Presidente Ejecutivo



Ignacio Bustamante S.
Gerente General

