

Guayaquil, Octubre 8 del 2003

Señores

**JUNTA DE SOCIOS O ACCIONISTAS DE BALCOC S. A.**  
**REF. INFORME DE LABORES SOBRE EJERCICIO ECONOMICO 2002**  
Presente

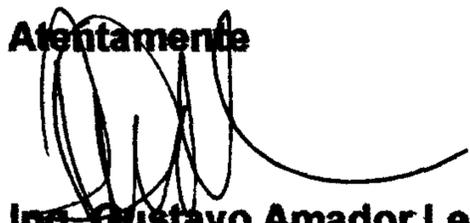
De mis consideraciones:

La presente tiene por objeto poner en vuestro conocimiento labores relevantes respecto del Ejercicio Económico por el periodo comprendido desde Enero 1 al 31 de Diciembre del 2002. Trataré de resaltar lo más relevante:

1. Este año nuevamente renovamos el contrato de venta de la fruta con Bananera Noboa, a quien semanalmente se le vende la producción de la Hacienda, lo cual nos ha permitido mantener al día los gastos operativos de la misma.
2. Se tiene previsto efectuar aplicaciones de fertilización, a fin de mejorar las condiciones de las plantas y suelo de la Hacienda. Así mismo, se ha logrado reducir algunos gastos de personal, a fin de optimizar su trabajo y producción.
3. Seguimos manteniendo el mismo número de aplicaciones de las fumigaciones las cuales son ayudadas por los interciclos manuales, lo cual ha hecho mejorar nuestro costo de producción.
4. Estamos en proceso de reingeniería de las funciones de los empleados, con lo que optimizamos su labor en beneficio de la producción de la Hacienda.

Estos han sido los aspectos más relevantes del presente ejercicio impositivo. De esta forma he dado cumplimiento con normas estatutarias y demás reglamentaciones vigentes. Cualquier aclaración respecto de nuestros estados financieros, los podremos atender en nuestras oficinas.

Atentamente



**Ing. Gustavo Amador León**  
**PRESIDENTE DE BALCOC S. A.**

