

INFORME DE GERENCIA 2008

1. Aspectos Generales:

El año 2008, posiblemente pase a la historia del Ecuador y del Mundo, como el año del gran cambio estructural, político y moral.

A nivel mundial, la crisis financiera que se inició en EE.UU. y se extendió a todo el mundo, como un claro ejemplo de la globalización, va a traer consecuencias imprevisibles y va a obligar a cambiar los esquemas de manejo económico y político, las bolsas de valores han perdido mas del 50% de su valor, los combustibles están con precios equivalentes a un 30% de su valor más alto, alcanzado en el 2008, las propiedades no valen prácticamente nada y se ha desatado un gran pánico, al conocer que las entidades de mayor prestigio y solvencia, están quebradas, en unas cifras difíciles de imaginar, lo que a su vez ha obligado a los gobiernos a auxiliarlas con cantidades exorbitantes. Se han detectado operaciones financieras y de presentación de balances falsos inimaginables y el concepto del dinero como fruto del trabajo ha quedado desvirtuado.

La codicia y la inmoralidad han llevado al mundo a una situación muy compleja, sin que se vislumbre una luz al final del túnel, por lo que el 2009 será un año complicado e imprevisible.

En el país estamos estrenando una nueva constitución, redactada por una asamblea, aunque el texto final estuvo en manos de unos asesores extranjeros, esta carta magna, aprobada mayoritariamente en un referendo, busca inspirar todo el funcionamiento del país y de sus habitantes en el concepto del "buen vivir", el que se origina en las épocas anteriores a la conquista y que es un buen deseo pero como todos estos, prácticamente impracticable, por lo que la constitución, es una larga recolección de objetivos utópicos, por lo que es muy contradictoria en sus diversos capítulos y la legislación que hasta ahora se ha originado de ella, es muy complicada y en muchos casos viola la propia constitución.

Existen temas muy controvertidos y preocupantes, como la eliminación de la tercerización e intermediación laborales, la que se puso en efecto a mediados de año, por un mandato de la asamblea, los temas de propiedad son conflictivos y preocupantes, la tenencia de la tierra agrícola, elimina el latifundio sin definirlo y limita la cantidad de tierra que una persona natural o jurídica puede tener. La seguridad alimentaria atenta contra la producción de alimentos y sin extendernos, se vienen enormes conflictos sobretodo en el campo y en lo que tiene que ver con la libertad de expresión y se coarta la creatividad y la libre competencia, con una gran intervención del estado en prácticamente todas las actividades productivas.

La caída del precio del petróleo, la disminución de las remesas de los emigrantes y el excesivo gasto público, son los principales factores que nos colocan en una situación económica incierta y peligrosa, si a ello le añadimos la falta de acceso que tiene el país al crédito, al haber atacado a las principales entidades multilaterales y al haber declarado parte de la deuda del país como ilegítima e ilegal, negándose a pagarla, hace que todos los proyectos incluidos en la nueva constitución se conviertan irrealizables y por otro lado la reserva monetaria, que ha disminuido a un ritmo de \$500 millones mensuales en los últimos seis meses, hacen avizorar una crisis muy grave, con falta de inversión privada, caída brusca de las exportaciones y un gran

1





PALMERAS DEL ECUADOR S. A.

déficit comercial, y de pagos, con lo que en pocos meses podríamos estar afrontando decisiones trascendentales como, abandonar la dolarización, alta inflación y mayor desempleo y subempleo y si no se da un viraje de 180 grados en la política económica, laboral y de propiedad, ni con la limitación de las importaciones podemos remontar esta crisis, es indispensable disminuir radicalmente el gasto público y dar seguridades para que venga inversión y se genere empleo y divisas. Así como todo se ve negro, el crear confianza puede acelerar la entrada de capitales, pues con la crisis mundial, la gente preferirá invertir en su país.

Una ventaja del nuevo gobierno, es su popularidad y el alto grado de gobernabilidad que tiene, sin precedentes, un giro en su mensaje puede poner a andar al país rápidamente, seguir en el mismo camino de la confrontación acelerará y aumentará los efectos de la crisis.

PRINCIPALES CIFRAS DEL 2008

	2007	2008	2009
Devaluación	0%	0%	0%
Inflación Anual	2.87%	3.327%	8.40%
PIB Total (crecim.)	4.3%	2.65%	5.32%
PIB per Cápita us\$	2902	3270	3805
Reserva Monetaria us\$mill 2023	3521	4473	
Exportaciones us\$mill.	12478	13852	18510
Importaciones us\$mill.	12049	13565	18685
Salario básico/mes us\$	253	302	324

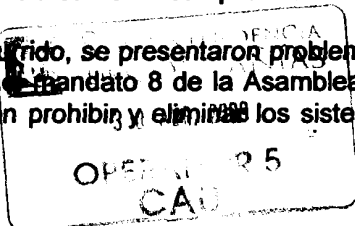
2- Aspectos generales de la empresa:

El año fue mejor que el anterior, gracias a un repunte en la producción y a la incorporación de mayores áreas productivas, sin embargo por efecto de la enfermedad, se están recién incorporando nuevas áreas que por ser jóvenes implican costos muy altos, por otra parte los costos siguieron aumentando en rubros que escapan de nuestro control como son los incrementos de la mano de obra, los costos de los fertilizantes e insumos, sin embargo se refleja el enorme esfuerzo que se está haciendo para contrarrestar el efecto de la enfermedad y poner a la empresa en cifras positivas a corto plazo.

La producción de la nueva variedad híbrida empieza a manifestarse y luce promisorio, aunque su costo es muy alto, por la polinización asistida que requiere.

El año 2008 tuvo dos semestres muy marcados en lo que a precios se refiere, el primero con unos niveles muy altos y luego un desplome similar al del petróleo pero más acelerada la caída, lo que nos dio un resultado muy favorable a pesar de los altos costos de insumos y en especial de fertilizantes, los que en el 2009 aún no bajan y nos hacen prever un año económicamente complicado a la empresa.

Asimismo en el año discutiéndose, se presentaron problemas más vinculados con el tema político, en primer lugar el mandato 8 de la Asamblea y la propia nueva constitución aprobada, coincidieron en prohibir y eliminar los sistemas de contratación por horas,



por tercerización de servicios y por intermediación laboral, lo que nos obligó a tomar a todo el personal en forma directa (1300 trabajadores), y a pesar de habernos opuesto a estas medidas en forma razonada, estamos viendo lo que preveíamos, en la actividad agrícola reina la informalidad, no solamente en los empleadores sino en los propios trabajadores, gente que trabaja en lo suyo y en las empresas, gente que no cree en horarios ni en ir todos los días al trabajo, lo que ha llevado a que estemos pidiendo vistos buenos permanentemente, por ausencias injustificadas, los trabajos de temporada, como fertilización, tratamientos sanitarios y tantos más comunes en la actividad, presentan problemas con esa mano de obra temporal, que siente que debe seguir todo el tiempo, aunque no haya la actividad, realmente es desastroso el esquema y no se compadece con la realidad del agro, ni con sus características tan diferentes de la industria o el comercio, debe revisarse la medida, aplicando una ley que ya se tenía y protegía a los trabajadores bajo esas modalidades, pero que por razones políticas se derogó, promoviendo desorden, desempleo y falta de competitividad.

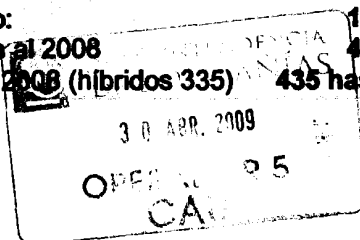
Otro de los temas políticos que afectan la actividad agroindustrial, es el tema de tenencia de la tierra y las limitaciones que se pretenden crear tanto a las extensiones, latifundios, y lo del número de propiedades que se pueden tener por una sociedad o individuo; por otro lado está la ley de seguridad alimentaria, orientada supuestamente a promover la producción en el campo, pero orientada a los microempresarios y a los pequeños, dejando a los grandes productores en un estado de total incertidumbre, por lo que las inversiones nuevas están en estado de revisión, y en estudio, la lógica dice que no se debe aumentar inversiones ni extensiones, mientras no se den señales claras de que no serán declaradas ilegales o expropiadas.

Resulta paradójico que en momentos donde la inversión a nivel mundial es dudosa e incierta, el país no lo aproveche para dar incentivos y seguridad a los inversores ecuatorianos, logrando repatriar importantes montos de divisas a nuestro país donde las inversiones pueden ser mucho mejores que en otras latitudes.

En lo que tiene que ver con la enfermedad de la PC se perdieron en el año 2008 hectáreas, ligeramente inferior a las pérdidas el año anterior, lo cual se explica porque la mayoría de la plantación actual es joven, pero el efecto acumulado es de una pérdida de 5112 hectáreas, cifra que representa una pérdida acumulada del 47,00% de todo lo sembrado y un 81,00% del área sembrada entre 1979 y 1994, lo cual demuestra el tremendo efecto que ha tenido la enfermedad. Definitivamente no existe solución, y se está optando por sembrar códigos menos susceptibles en terrenos nuevos, pero sobretodo se continúa la siembra con híbridos resistente, viendo esta como la solución a largo plazo, claro está que recién ahora estamos evaluando los resultados de esas nuevas variedades en cuanto a producción y vemos que tenemos que incurrir en un enorme costo de polinización asistida para obtener una cantidad de aceite aceptable, pero aún así menor a la de la palma original.

La situación de siembras a finales del 2008 es la siguiente:

Hectáreas sembradas desde el comienzo:	13502 has.
Hectáreas perdidas:	5112 has.
Hectáreas actuales sembradas:	8210 has.
Hectáreas en producción	6027 has.
Hectáreas en proceso:	1125 has.
Hectáreas de híbridos al 2008	4435 has.
Hectáreas a sembrar 2009 (híbridos 335)	435 has.





PALMERAS DEL ECUADOR S. A.

De lo anterior puede verse con mucha claridad que el efecto de la enfermedad y el esfuerzo por mantener la plantación han sido enormes y esperamos llegar en el 2008 a 4800 has. de híbridos y que las nuevas plantaciones en tierras nuevas y con variedades menos propensas resistan mejor para entonces volver a tener un área importante de siembra y de producción.

Por otro lado y en vista de la enfermedad y del exceso de altura, que impide la cosecha en muchas áreas, nos llevó a eliminar un alto número de palmas que equivalen a 1330 hectáreas, según informe técnico que se adjunta.

En el 2008 se firmó un nuevo contrato colectivo con que ampara al todo personal y que esperamos se cumpla por las partes para seguir manteniendo armonía y un buen manejo de la empresa.

La planta extractora, fue ampliada a una capacidad de 50 toneladas de fruto por hora, con dos líneas de 10 toneladas cada una exclusivamente para híbridos, y también se completó la ampliación de la palmistería para dimensionarla con la extractora.

Se suscribió un convenio con el CIRAD para estudiar retrocruzamientos de Híbridos con Guinensis para desarrollar nuevas variedades de palmas, mas productoras y resistentes a la enfermedad, es un proceso largo pero que puede arrojar resultados muy interesantes, no solo para la empresa sino para el país y los países que sufren de la enfermedad.

En el 2008 se firmó un nuevo contrato colectivo con que ampara al todo personal y que esperamos se cumpla por las partes para seguir manteniendo armonía y un buen manejo de la empresa.

3. Aspectos Societarios y Financieros:

Están en poder de los señores accionistas, los estados financieros y de resultados del 2008, así como los informes de los auditores externos y del comisario.

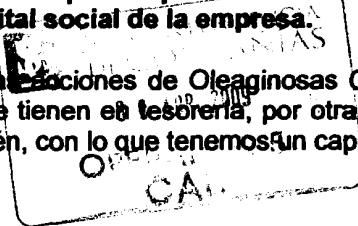
De los estados e informes se destacan los siguientes rubros:

Activos y Patrimonio: Al cierre del ejercicio los activos totales sumaban \$ 22.593.318 un patrimonio de \$ 13.602.085

Estado de Resultados: La ganancia neta después de la participación de los trabajadores y el impuesto a la renta fue de \$ 4.625.220

Las utilidades netas a libre disposición de los accionistas son de \$ 5.182.451, Las utilidades no registradas a libre disposición por Acciones en Tesorería son de \$ 102.529 que corresponde al 1.94 % y se le solicita a la junta que se pronuncie por un dividendo de \$3.000.000 para repartir entre los accionistas a prorrata de su participación en el capital social de la empresa.

Se hizo la compra de las acciones de Oleaginosas Centroamericanas, como estaba previsto y aprobado y se tienen en tesorería, por otra parte se hizo la disminución de capital autorizada también, con lo que tenemos un capital pagado de \$4.500.000.





4. Propiedad Intelectual:

La empresa, trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento al tema de derechos de propiedad y propiedad intelectual, como productores de semillas certificadas que son de nuestra propiedad, propendemos no solo por el cumplimiento propio sino el de todos los palmeros del país.

En el tema de Sistemas de Información y cómputo, somos muy celosos en mantener todos nuestros aparatos y el software de ellos, debidamente registrados y con los derechos al día, esa política es permanentemente seguida y difundida a todos nuestros colaboradores.

Aprovecho para agradecer a ustedes por el apoyo y la confianza recibida, al igual que a la administración y trabajadores de la empresa.

Muy atentamente,



Salomón Guit B.
Gerente General

Marzo, 2009

