

Guayaquil, Marzo 22 de 1996

Señores
Accionistas de la Compañía
NOVADESARROLLO S.A.
Ciudad.

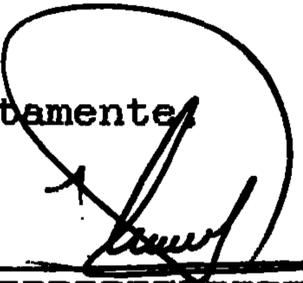
Estimados señores:

Cúpleme dirigirme a ustedes, de acuerdo a lo establecido en los estatutos de la Compañía, y a disposición de la Ley de Compañías con referencia a mis actividades como Gerente de la Compañía **NOVADESARROLLO S.A.** por el periodo comprendido de Agosto 3 al 31 de Diciembre de 1.995

Como es de conocimiento de ustedes la empresa no desarrolló totalmente las actividades deseadas en el periodo antes mencionado; razón por la cual no hay comentarios especiales que mencionar.

La situación financiera de la empresa es razonable, y está reflejada en los Estados financieros adjuntos a este informe.

Atentamente,



SR. HECTOR MENDOZA M.
GERENTE



12 ABR 1996