

INFORME DE GESTION ANUAL DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA AGROINDUSTRIAL BALANFARINA S.A.

De conformidad con lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la Empresa, me permito presentar a vuestra consideración el informe de labores cumplidas durante el Ejercicio Económico del año 2007, como así mismo, el resultado de la gestión correspondiente al mencionado año, reflejado en el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias.

Cabe indicar a Ustedes, que el presente informe se realiza siguiendo la directriz del Reglamento, para la presentación de informes anuales de los Administradores, según indica la Resolución # 92.1.4.3.0013, publicada en el Registro Oficial # 44, 13-X-92, de la Ley de Compañías.

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el Ejercicio Económico del año 2007.

Descripción	Presupuesto 2007		Balance 2007		Diferencia Ppto. Vs Ventas	
	sacos	US\$	sacos	US\$	sacos	US\$
Camarón	592,000	9,302,604.00	498,873	7,911,803.60	-93,127	-1,390,800.40
Tilapia	12,000	254,400.00	4,247	79,044.59	-7,753	-175,355.41
Pollos	451,100	5,900,388.00	459,127	6,126,198.27	8,027	225,810.27
Avestruz	3,600	48,240.00	2,689	35,927.40	-911	-12,312.60
Cerdos	105,900	1,304,688.00	68,810	871,977.19	-37,090	-432,710.81
Ganado	39,400	379,816.00	42,329	424,862.28	2,929	45,046.28
Mascota	35,347	730,276.00	31,112	667,764.66	-4,235	-62,511.34
Otros	0	0.00	164	58,789.33	164	58,789.33
Maquila	0	0.00	255,257	345,940.52	255,257	345,940.52
Exportación			9,560	213,120.00	9,560	213,120.00
Fitobloom			32,219	403,834.40	32,219	403,834.40
Sales Minerales			365	6,673.76	365	6,673.76
Totales==>	1,239,347	17,920,412.00	1,404,752	17,145,936.00	165,405	-774,476.00

La Producción y Ventas del año 2007 es de \$ 17.145.936.=, comparadas con la cantidad presupuestada de \$ 17.920.412, =, presenta una reducción del 4.32%, a pesar de que aparecen nuevos productos tales como: fitobloom (fertilizantes para acuicultura), sales minerales (fertilizantes para división de salud animal). En los meses de mayo y septiembre del 2007, se exportó alimento balanceado para el sector acuicola, cuyo destino es la República de Panamá.

2.- Comentarios sobre los procedimientos de control interno de la compañía, es decir sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

2.1.- El 26 de abril del 2007, la Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas, resuelve incrementar el capital suscrito dentro del cupo del capital autorizado, en la suma de \$ US\$ 260.000.= de los Estados Unidos de América, dividido en 6'500.000 acciones ordinarias y nominativas de cuatro centavos de dólar cada una. Con lo cual el capital suscrito quedará elevado a la suma de US\$ 3'600.000.00 dólares, dividido en 90'000.000 acciones ordinarias y nominativas de cuatro centavos de dólar cada una.

2.2.- El 18 de septiembre del 2007, la Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas, resuelve designar a la compañía DELOITTE & TOUCHE ECUADOR CIA.LTDA. para que



procedan a realizar la correspondiente Auditoría Externa de la Compañía, para el ejercicio económico 2007.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

3.1.- En el Ámbito Administrativo.

- ✦ Preparación del Manual para la obtención del Certificado de Buenas Prácticas de Manufacturas.
- ✦ Exportación de Alimento Balanceado para el sector acuícola con destino a la República de Panamá, en un total de 9.560 sacos es decir \$ 213.120.=.
- ✦ En el mes de Agosto del 2007, se contrató a la Empresa Costioli S.A., para que brinde los Servicios de Alimentación al Personal de Empleados y Trabajadores de la Compañía.
- ✦ Durante el año 2007, se puso en marcha las Plantas de Fitobloom (fertilizantes sector acuícola) y la Planta de Sales Minerales (fertilizantes para la división de Salud Animal).
- ✦ Se realizó también la ampliación de la Bodega de Productos Terminados y se está avanzando con la construcción de la Bodega de Aditivos.
- ✦ Importación desde la República Popular China, de un Equipo de Micro Molienda, conocido como "Molino Muyang".
- ✦ Se procedió a la presentación del correspondiente Reclamo por Pago en Exceso al SRI, por Retenciones en la fuente del Impuesto a la Renta efectuadas desde el año 2003 hasta el ejercicio económico 2006.

3.2.- En el Ámbito Laboral.

- ✦ Desde el mes de junio del 2007, se procedió a entrar en la planta de la Empresa al Personal que hasta ese entonces se mantenían bajo el Régimen de tercerización Laboral, terminando este proceso en agosto-2007.



4.- Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

COMPARATIVO DE RESULTADOS

	Año 2006		Año 2007		Variac. Vs. 2006	
	\$	%	\$	%	\$	%
sacos de 40 Kg.	1,032,058.00		1,404,752.00		372,694.00	
Ventas Netas	13,779,157.00	100.00%	17,233,303.00	100.00%	3,454,146.00	25.07
Costos de Ventas	-12,515,385.00	-90.83	-16,028,638.00	-93.01	-3,513,253.00	28.07
Ganancia Bruta	1,263,772.00	9.17	1,204,665.00	6.99	-59,107.00	-4.68
Gastos de Venta	-42,114.00	-0.31	-46,172.00	-0.27	-4,058.00	9.64
Gastos de Administración	-657,007.00	-4.77	-641,904.00	-3.72	-15,103.00	-2.30
Mantenimiento	-27,481.00	-0.20	-29,649.00	-0.17	-2,168.00	7.89
Depreciaciones	-139,953.00	-1.02	-130,500.00	-0.76	9,453.00	-6.75
Seguros	-19,775.00	-0.14	-17,740.00	-0.10	2,035.00	-10.29
Total Gastos Operacionales	-886,330.00	-6.43	-865,965.00	-5.02	20,365.00	-2.30
Resultados Operacionales	377,442.00	2.74	338,700.00	1.97	-38,742.00	-11.44
Gastos Financieros	-83,954.00	-0.61	-36,872.00	-0.21	47,082.00	-56.08
Intereses y No Deducibles	-58,306.00		-0.00	0.00	58,306.00	-100.00
Gastos Financieros Netos	-142,260.00	-1.03	-36,872.00	-0.21	105,388.00	74.08
Otros Egresos	-79,288.00	-0.58	-68,540.00	-0.40	10,748.00	-13.56
Utilidad (Pérdida) antes de Imptos	155,894.00	1.13	233,288.00	1.36	77,687.00	49.83
15% PUT	-32,130.00	-0.23	-36,769.00	-0.21	-4,639.00	-14.44
25% Impuestos a la Renta	-36,823.00	-0.27	-36,042.00	-0.21	781.00	-2.12
Utilidad (Pérdida) Neta	86,941.00	0.63	160,477.00	0.93	73,829.00	84.92

Durante el período 2007, tenemos que las ventas se incrementaron en un 25.07% con relación al período 2006; los costos de ventas en un porcentaje de 28.07%; obteniendo una utilidad antes de impuestos de \$ 233.288,= en el ejercicio económico 2007 lo que representa un incremento del 49.83% comparado con el ejercicio económico 2006.

5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Esta Gerencia sugiere que la Utilidad Neta (después de Impuestos y Participación de Utilidades), se la reinviertan en futuros proyectos tales como:

- ✓ Integración de 4 líneas de producción.
- ✓ Automatización de Sistemas de Molienda.
- ✓ Aumento de Capacidad de Sistema de Pelletización, mediante inyectores de vapor en cámara de acondicionador.
- ✓ Diseño y construcción de tolvas para la actividades de ensacado en la línea de alimentos para mascotas.
- ✓ Diseño de tolva de ensacado en la línea 5, Alimento Polvo Sierra.
- ✓ Incremento de la capacidad de la tolva línea 5.
- ✓ Corrección en el Sistema de Inyectores de limpieza de calderos.



- ✓ Bombas individuales del Sistema de Dosificación de Producción de Limpieza Interna de Calderos.
- ✓ Puesta en marcha de Equipo de Micro molienda "Molino Muyang", para las Plantas 1-2.

6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

6.1.- Obtener las Certificaciones ISO tales como:

- Iso 9000.- Gestión de Calidad.
- Iso 14000.- Medio Ambiente.
- Iso 18000.- Seguridad en el Trabajo.
- Iso 22000.- Seguridad Alimenticia.

6.2.- Direccionar nuestra producción a Mercados Externos, especialmente de Alimentos Balanceados para Camarón y Tilapia.

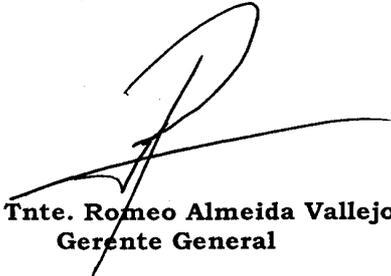
6.3.- Realizar un estudio de factibilidad, en base al conocimiento del Mercado Internacional, para la adquisición de una línea completa de extruido que nos permitiría mejorar nuestra calidad actual.

6.4.- Incremento en la capacidad de producción en la Línea de Mascotas.

6.5.- Mantener el servicio de Maquila, y si es posible ampliarlo a otras fábricas.

Señores accionistas, ustedes tienen la palabra y el poder de resolver lo más conveniente para Agroindustrial Balanfarina, siendo de mucha importancia su colaboración para que a través de ella logre el normal desenvolvimiento de la Empresa.

Durán, abril 30 del 2008.


Tnte. Romeo Almeida Vallejo
Gerente General

