

**INFORME DE GESTION ANUAL DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA AGROINDUSTRIAL BALANFARINA S.A.**

De conformidad con lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la Empresa, me permito presentar a vuestra consideración el informe de labores cumplidas durante el Ejercicio Económico del año 2006, como así mismo, el resultado de la gestión correspondiente al mencionado año, reflejado en el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias.

Cabe indicar a Ustedes, que el presente informe se realiza siguiendo la directriz del Reglamento, para la presentación de informes anuales de los Administradores, según indica la Resolución # 92.1.4.3.0013, publicada en el Registro Oficial # 44, 13-X-92, de la Ley de Compañías.

**1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el Ejercicio Económico del año 2006.**

Descripción	Presupuesto 2006		Balance 2006		Diferencia Ppto. Vs Ventas	
	sacos	US\$	sacos	US\$	sacos	US\$
Camarón	468,209	7,069,949.00	489,796	6,968,437.71	21,587	-101,511.29
Tilapia	26,400	385,440.00	16,917	286,344.64	-9,483	-99,095.36
Pollos	471,000	5,798,010.00	374,013	4,293,014.98	-96,987	-1,504,995.02
Avestruz	4,400	57,420.00	3,325	44,036.44	-1,075	-13,383.56
Cerdos	76,600	1,022,610.00	82,259	1,033,949.44	5,659	11,339.44
Ganado	48,000	435,360.00	31,890	287,900.39	-16,110	-147,459.61
Mascota	41,900	754,200.00	29,868	602,263.91	-12,032	-151,936.09
Maquila	0	0.00	13,071	11,408.00	13,071	11,408.00
Otros	0	0.00	1,797	22,782.49	1,797	22,782.49
	1,136,509	15,522,989.00	1,042,935	13,550,138.00	-93,574	-1,972,851.00

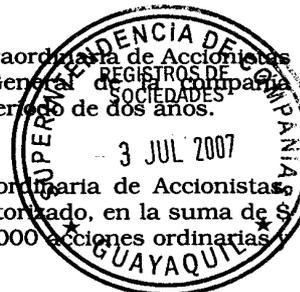
La Producción y Ventas del año 2006 es de \$ 13.550.138.=, comparadas con la cantidad presupuestada de \$ 15.522.989, =, presenta una reducción del 14.55%; todavía el sector avícola se ve afectado por la presencia de la gripe aviar, la misma que azota a ciertos países asiáticos y europeos; es más se dice que hubo indicios de esta en Colombia y muy a pesar de la campaña publicitaria e informativa que los productores de alimentos balanceados emprendieron, la reducción en las ventas fue un hecho.

**2.- Comentarios sobre los procedimientos de control interno de la compañía, es decir sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.**

2.1.- El 04 de enero del 2006, la Junta General Extraordinaria de Accionistas, resuelve autorizar al Gerente General de la Empresa, Tnte. Romeo Almeida Vallejo, para que proceda con la contratación y la suscripción de los documentos necesarios que le permitan activar el servicio del preaviso de cheques con el Banco Bolivariano, dicha autorización permitirá la utilización de los cheques vouchers.

2.2.- El 28 de junio del 2006, se reúne la Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas y resuelve designar al Tnte. Romeo Almeida Vallejo, Gerente General de la Compañía Agroindustrial Balanfarina S.A., quien ejercerá sus funciones por un periodo de dos años.

2.3.- El 25 de agosto del 2006, la Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas resuelve incrementar el capital suscrito dentro del cupo del capital autorizado, en la suma de \$ US\$ 400.000.= de los Estados Unidos de América, dividido en 10'000.000 acciones ordinarias.



nominativas de cuatro centavos de dólar cada una. Con lo cual el capital suscrito quedará elevado a la suma de US\$ 3'340.000.00 dólares, dividido en 83'500.000 acciones ordinarias y nominativas de cuatro centavos de dólar cada una.

2.4.- El 04 de diciembre del 2006, la Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas, resuelve renovar los nombramientos vencidos y elegir al sustituto del Econ. Iván Noboa Izurieta, quien renunció a sus funciones. La Junta General luego de deliberar resuelve por unanimidad de voto, elegir a los siguientes funcionarios de la compañía Agroindustrial Balanfarina S.A.:

Presidente Ejecutivo : Ing. Colin Armstrong Wilson

Primer Vicepresidente : Dr. Christopher Donald Bailey

Segundo Vicepresidente: Ing. Nicolás Roberto Armstrong Luna

### **3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

3.1.- En el Ámbito Administrativo.- Se procedió con la elaboración de los Manuales:

- ✚ Manual Interno
- ✚ Manual de Seguridad Industrial
- ✚ Manual de HACCP, el mismo que es un manual de inocuidad de alimento balanceado 100% apto para consumo animal; este es un análisis de los puntos críticos de control de calidad. Cabe indicar que este estudio se lo realizó al proceso de alimento de camarón Planta # 3.

3.1.1.- También se dictaron charlas al personal de la Planta, sobre temas relacionados con la producción, es de recalcar, que dichas conferencias fueron dictadas por Personal de la Empresa:

- Buenas Prácticas de Manufactura
- Procedimientos de Operación Estándar de Sanitización
- Manual HACCP
- Seguridad Industrial



Las Expositoras fueron: Dra. Grace Jimenez y Tecnóloga Diana López Vera.

3.2.- En el transcurso del ejercicio económico 2006, se terminó con la construcción de la Planta Bahía, dicha planta está equipada con maquinaria totalmente automatizada, su costo fue de \$ 795.501.43 y fue inaugurada en junio 02 del 2006. Cabe indicar que con esta se logra incrementar en un 50% más la capacidad instalada de la empresa, favoreciendo así la elaboración de alimentos balanceados destinados para el consumo del sector dedicado la acuicultura.

3.2.- Adicional a esto, en el año 2006, se llevó a cabo la construcción de la Planta Tostadora de Granos y la Planta de Fertilizantes Fitobloom, quiero enfatizar que dichas de Obras se las realizó utilizando personal propio de la empresa.

3.3.- En lo que respecta a Alimento Balanceado para consumo de Camarones, durante el 2006, salió al mercado un nuevo producto llamado Ultra Plus en 25 kilos, la característica de este alimento es que contiene más aditivos, el mismo que permite una mayor adquisición de peso y una menor conversión alimenticia.

**4.- Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.**

**COMPARATIVO DE RESULTADOS**

	Año 2005		Año 2006		Variac. Vs. 2005	
	\$	%	\$	%	\$	%
sacos de 40 Kg.	890,802.00		1,032,058.00		141,256.00	
Ventas Netas	12,276,707.00	100.00%	13,779,157.00	100.00%	1,502,450.00	12.24
Costos de Ventas	-10,938,898.00	-89.10	-12,515,385.00	-90.83	-1,576,487.00	14.41
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>1,337,809.00</b>	<b>10.90</b>	<b>1,263,772.00</b>	<b>9.17</b>	<b>-74,037.00</b>	<b>-5.53</b>
Gastos de Venta	-42,499.00	-0.35	-42,114.00	-0.31	385.00	-0.91
Gastos de Administración	-577,192.00	-4.70	-657,007.00	-4.77	-79,815.00	13.83
Mantenimiento	-12,167.00	-0.10	-27,481.00	-0.20	-15,314.00	125.87
Depreciaciones	-134,595.00	-1.10	-139,953.00	-1.02	-5,358.00	3.98
Seguros	-18,634.00	-0.15	-19,775.00	-0.14	-1,141.00	6.12
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>-785,087.00</b>	<b>-6.39</b>	<b>-886,330.00</b>	<b>-6.43</b>	<b>-101,243.00</b>	<b>12.90</b>
<b>Resultados Operacionales</b>	<b>552,722.00</b>	<b>4.50</b>	<b>377,442.00</b>	<b>2.74</b>	<b>-175,280.00</b>	<b>-46.44</b>
Gastos Financieros	-129,187.00	-1.05	-83,954.00	-0.61	45,233.00	-35.01
Intereses y No Deducibles	-80.00		-58,306.00	0.00	-58,226.00	72,782.50
<b>Gastos Financieros Netos</b>	<b>-129,267.00</b>	<b>-1.05</b>	<b>-142,260.00</b>	<b>-1.03</b>	<b>-12,993.00</b>	<b>10.05</b>
Utilidad Vtas. Activos Fijos	2,500.00		0.00	0.00	-2,500.00	
Otros Ingresos (Egresos)	-121,557.00	-0.99	-79,288.00	-0.58	42,269.00	-34.77
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Imptos</b>	<b>304,398.00</b>	<b>2.48</b>	<b>155,894.00</b>	<b>1.13</b>	<b>-148,504.00</b>	<b>-48.79</b>
15% PUT	-53,086.00	-0.43	-32,130.00	-0.23	20,956.00	-39.48
25% Impuestos a la Renta	-55,638.00	-0.45	-36,823.00	-0.27	18,815.00	-33.82
<b>Utilidad (Pérdida) Neta</b>	<b>195,674.00</b>	<b>1.59</b>	<b>86,941.00</b>	<b>0.63</b>	<b>-108,733.00</b>	<b>-55.57</b>

Durante el período 2006, tenemos que las ventas se incrementaron en un 12.24% con relación al período 2005; los costos de ventas en un porcentaje de 14.41%; obteniendo una utilidad antes de impuestos de \$ 155.894 en el ejercicio económico 2006 lo que representa un disminución del 48.79% comparado con el ejercicio económico 2005.

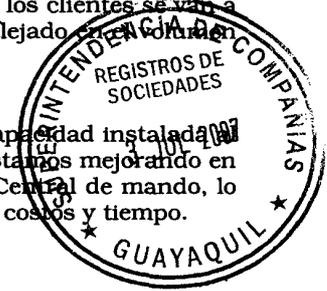
**5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

Esta Gerencia sugiere que la Utilidad Neta (después de Impuestos y Participación de Utilidades), se la reinviertan en futuros proyectos tales como: sales minerales, y planta de alimentos de extruidos para mascotas, de tal manera, aumentamos nuestras ventas y desde luego obtenemos mejor rentabilidad.

**6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

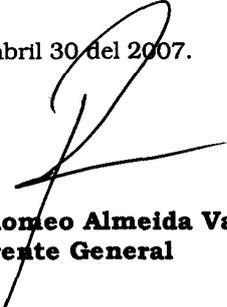
6.1.- Continuar con lo establecido en mi informe del ejercicio 2005; hay que realizar una política agresiva de ventas, la que incluya un seguimiento diario de ella, así los clientes se van a sentir más seguros en el uso de nuestro producto, el mismo que se verá reflejado en un aumento de ventas.

6.2.- Aprovechar que en este momento nuestra planta ha aumentado su capacidad instalada en un 50%, en estos momentos tenemos una planta totalmente automatizada y estamos mejorando en esto, con la implementación de un Sistema de Control desde una Cabina Central de mando, lo que nos permite obtener volúmenes altos de sacos producidos, optimizando costos y tiempo.



Señores accionistas, ustedes tienen la palabra y el poder de resolver lo más conveniente para Agroindustrial Balanfarina, siendo de mucha importancia su colaboración para que a través de ella lograr el normal desenvolvimiento de la Empresa.

Durán, abril 30 del 2007.



**Tnte. Romeo Almeida Vallejo**  
**Gerente General**

