

**INFORME DE GERENTE A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE ESTER S.A. POR EL
PERIODO ECONOMICO DEL 2003**

De acuerdo a la Ley y a los Estatutos de la Compañía a consideración de los Señores Accionistas el Informe siguiente, que cubre la gestión administrativa y financiera como Gerente de ESTER SA., por el período comprendido entre el 1ero. De Enero hasta El 31 de Diciembre Del 2003 .

La gestión administrativa ha cubierto todas las áreas que conforman el Ente; a fin de que se cumplan con los planes y objetivos trazados por ésta Gerencia; así mismo, se han cumplido con políticas de controles internos, a fin de preservar en forma óptima los activos de la compañía.

De ésta manera en este año se ha conseguido seguir estabilizando la situación pese a la crisis económica por la que atraviesa el país, con relación al año Inmediata anterior.

Tengo la seguridad de que el año próximo sea mejor y se puedan obtener los rendimientos conómicos acorde con las expectativas de los señores socios.

El Balance de Perdidas y Ganancias por no existir ingreso alguno.

Muy Atentamente,

Alberto Gavilanes A.
ECON. ALBERTO GAVILANES A.
Registro Contador No. 04771



2 JUN 2004