

INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2002

En relación a mis labores como Gerente General con lo relacionado al desempeño comercial y operativo de la Compañía Trinipuerto, tenemos los siguientes puntos a sobresaltar:

Aspectos Comerciales Operativos:

Definitivamente, el año 2002 representó para Trinipuerto un excelente año en lo relacionado a movimientos de carga en relación a lo producido en el año 2001, la construcción de las bodegas 2c, 4 y 5 a finales del año 2001 permitió entrar con un mayor potencial en el almacenaje de las mercaderías para el siguiente año, ante lo cual la cartera de clientes se incrementó así como el tonelaje manipulado a cada uno de ellos. También la firma del contrato a largo plazo suscrito con la Compañía permitió un incremento aproximado de 100.000 toneladas anuales en lo que a importación de fertilizantes se refiere, esto se reflejó en el año 2002, en el que tuvimos además un incremento en las importaciones de sal así como un incremento en las importaciones de nuestro principal cliente, la compañía Pronaca, que incrementó en aproximadamente 60.000 toneladas sus importaciones con relación al año 2001.

En el año de 2002 se movilizaron 853.636 toneladas lo que representó un incremento en el movimiento de carga de 252.000 toneladas lo que representa un 42% de incremento con relación al año anterior.

Así mismo el volumen de carga movilizado en Trinipuerto con relación a la carga movilizada en Guayaquil tanto en Puerto Marítimo como en los seis terminales graneleros privados que adicionalmente ofrecen sus servicios en Guayaquil representó el 51,19% del Total. Considerando que existen Terminales que manejan su propia carga cautiva, Trinipuerto tuvo en el año 2002 una posición Comercial en el que se manejó el 69% de la carga comercial arribada a Guayaquil en ese mismo año.

Con relación al índice de ocupación de Muelles, lo que representa el porcentaje en el año en que el muelle ha permanecido ocupado, el mismo se incrementó a un 67,60% es decir un 21,10% más que el año 2001 en el que la ocupación fue de un 46,50%. Este índice el cual es relativamente alto repercutió en congestiones en el arribo de naves que provocaron demorages en algunas naves, por lo cual se tomó la decisión de recibir las debido a las obligaciones contractuales con nuestros clientes.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

En vista de los incrementos en nuestra Gamma de clientes y un nuevo frente de operaciones y servicios provocados por la suscripción del contrato con el cliente FERPACIFIC, se dispuso trabajar el área de almacenamiento de fertilizantes y el servicio brindado a dicho cliente como un solo centro de costos ante lo cual se organizó dicho departamento de manera tal que se dispuso un orgánico interno controlado directamente por el Gerente Administrativo suscribiendo contratos para el servicio de ensacado pagándolo por producción de sacos. Se realizó la contratación adicional de un

18 JUL 2003

mecánico de ensacadoras para poder cumplir con los requerimientos operativos en el despacho de dichos productos.

Adicionalmente al trabajar con mayor número de maquinarias, el anterior jefe de Operaciones quien cubría el mantenimiento de las maquinarias, tenía una carga mayor de trabajo ante lo cual se decidió separar el departamento en dos gerencias, la gerencia de Mantenimiento que fue cubierta por el anterior Jefe de operaciones y se realizó la contratación del Sr. Carlos Franco como nuevo Gerente de Operaciones quien tendría a su cargo la exclusiva responsabilidad de atender los servicios portuarios hacia nuestros clientes.

ASPECTOS FINANCIEROS CONTABLES

En lo relacionado a los aspectos financieros contables, los mismos fueron manejados por el Sr. Werner Pellehn Denkman como Presidente de la Compañía tal cual lo ha realizado desde el inicio de mis gestiones en la compañía.

Adjunto al presente informe se anexan datos estadísticos correspondientes a la carga manipulada en el año 2002.


Fausto Moncayo
Gerente General

10 JUL 2003