

Quito, Abril 23, del 2012

INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE KUEHNE + NAGEL S.A.

EJERCICIO FISCAL 2011

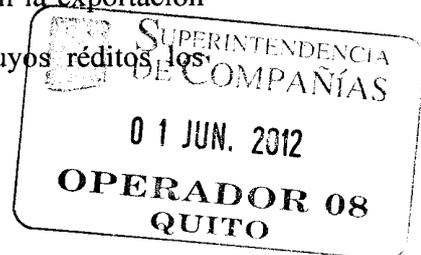
Señores Accionistas:

Presento a ustedes el informe de las principales actividades y resultados del ejercicio del año terminado el 31 de diciembre del 2011. Este informe lo hago a nombre de nuestro Directorio y de la Presidencia Ejecutiva, en cumplimiento de nuestros estatutos:

La operación de la compañía en el año 2011 se mantiene concentrada principalmente en la prestación de servicios de transporte y logística de importación y exportación aérea y marítima, buscando ampliarnos al manejo de toda la cadena logística para ciertos clientes y desarrollando tráficos para las rutas del Sur. En este año 2011, vemos los primeros incrementos en nuestros tráficos de exportación tanto marítimos como aéreos.

Como parte de nuestro plan de crecimiento, durante este año 2011 incluimos dentro de nuestras líneas de negocio, la exportación de perecibles (flores principalmente a los mercados de USA y Europa, enfocados en Rusia). Esta nueva línea de negocio nos represento algunas inversiones y reorganizaciones internas y a lo largo de este año 2011 hemos desarrollado una curva de aprendizaje dentro de nuestro esquema KN.

De la misma manera realizamos inversiones para incursionar en la exportación marítima de contenedores Reefer hacia Europa principalmente y cuyos ^{los} ~~reditos~~ ^{los} veremos en el 2012.



La facturación de la compañía a nivel nacional asciende a MUSD 27.7, el segmento de perecibles incorporado durante el año 2011 representa un 62% del total de facturación, vs. MUSD 8.4 del año 2010.

Esta línea de negocio de perecibles maneja grandes montos de flete internacional pero los márgenes son muy reducidos y muy concentrados en el mercado.

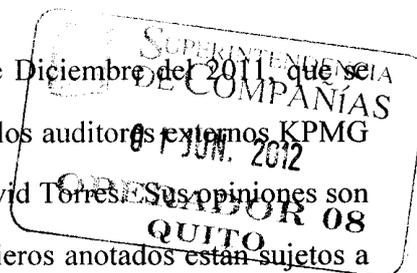
Nuestro margen de utilidad operacional ha permitido cubrir nuestros costos, gastos directos e indirectos generando utilidad al cierre del ejercicio. Los costos y gastos fijos se han incrementado dado a las inversiones en personal que se realizó en las dos líneas de negocios que iniciamos, esto ha mermado nuestro rendimiento final que estamos seguros se recuperará en el 2012 y años venideros.

La utilidad neta alcanza los USD 15.4 mil dólares en el año 2011 (antes de impuestos y participación trabajadores); esta cifra está por debajo de años pasados debido a las inversiones y nuevas líneas que incursionó la compañía. La compañía presenta una pérdida neta por USD 107.7.

BALANCES GENERALES Y RESULTADOS

Activos

Los Estados Financieros de la Compañía al 31 de Diciembre del 2011, que se ponen a consideración de ustedes, han sido revisados por los auditores externos KPMG Peat Marvick Cía Ltda., y el comisario principal CPA. David Torres. Sus opiniones son parte integral de esta memoria anual. Los Estados Financieros anotados están sujetos a las Normas de Contabilidad vigentes. De acuerdo a las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, se ha realizado ya el plan de cronograma de la



implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera que nos corresponde adoptar en el 2012, con este año 2011 como de apertura.

El Saldo total de activos de la Compañía es de MUSD 4.9 dólares, concentrándose principalmente en el activo corriente: en la cuenta de Bancos (28%) y de Cuentas por cobrar (61%). Esta concentración de cuentas del activo es un reflejo de las actividades que presta nuestra compañía en el área de servicios y la alta rotación y cobrabilidad de la cartera.

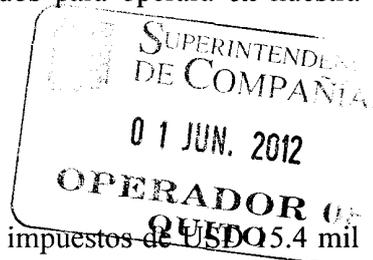
Pasivo y Patrimonio.-

El saldo del pasivo total es de MUSD 3.8, concentrándose en valores corrientes de pago a nuestros proveedores y provisiones operativas registradas componente principal de nuestra operación. El resto de los pasivos corresponden a cuentas por pagar y provisiones laborales, IESS, retenciones propias del giro del negocio y la legislación ecuatoriana, impuestos y la participación de los trabajadores por pagar.

Al cierre del año 2011, el patrimonio de los accionistas asciende a 1520 mil dólares. En esta cuenta se incluyen MUSD 2489 de aportes futuras capitalizaciones y las perdidas acumuladas que la compañía mantiene de años anteriores (2004 para atrás). El incremento en esta cuenta se dio por los aportes de fondos para operara en nuestra nueva actividad que es demandante de capital de trabajo.

Resultados.-

La operación en el país generó una utilidad antes de impuestos de ~~USDO~~ **QUISO** 5.4 mil en el período comprendido entre el 1 de enero del 2011 al 31 de diciembre del 2011. La administración de la compañía se ha fijado como objetivo para el año 2012, consolidar la presencia de la compañía en el mercado ecuatoriano para poder generar réditos para los accionistas e ir eliminando las perdidas acumuladas de años anteriores, sin embargo,



el mercado se encuentra muy competitivo en cuanto a tarifas y los clientes son sensibles al costo del envío de sus mercaderías. La compañía para este nuevo año ha realizado algunas inversiones en ampliar su portafolio de clientes a carga perecedera de exportación.

La empresa se encuentra al día en sus obligaciones laborales, municipales y fiscales, así como, con los pagos referentes a la afiliación de Cámaras y otras entidades a las que pertenecemos.

Por el ejercicio fiscal del año 2011 y conocido el resultado, la empresa ha provisionado el pago para el impuesto a la renta y la participación trabajadores por un total de 125 mil dólares, tomando en cuenta el cálculo de la Conciliación tributaria según las leyes y últimas reformas que incluye el análisis de Precios de Transferencia. La firma Romero y Asociados es la encargada de realizar el estudio de Precios de Transferencia.

De esta manera se ha informado a ustedes de las principales actividades desarrolladas durante el año 2011 en un entorno de inversión y crecimiento para nuestra compañía. Se han tomado en el nuevo año 2012 decisiones a favor del crecimiento de la empresa, en las áreas de perecederos aéreos y marítimos.

Atentamente



Dr. Carlos Armando Villavicencio Calderón
PRESIDENTE EJECUTIVO
KUEHNE + NAGEL S.A.

