

13 0 ABR. 2004

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
DR. ENRIQUE CEDEÑO CABANILLA ENCECA C. A.**



Guayaquil, abril 8 del 2004

Señores Accionistas:

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes, el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio del año 2003.

**1.1 Generalidades.-**

La Compañía DR. ENRIQUE CEDEÑO CABANILLA (ENCECA) C. A. tiene como actividad económica principal la distribución y comercialización de productos de belleza.

**1.2 Análisis comparativo.-**

En el presente ejercicio se realizaron ventas por un valor de \$. 159,445.07 que corresponden a una disminución del 36.20 % con relación al ejercicio anterior, debido a una reducción en nuestro equipo de ventas, y al ingreso al mercado de numerosas marcas con campañas agresivas de publicidad.

**1.3 Cumplimiento de disposiciones de la Junta General.-**

Expresamente declaro que en desempeño de mis funciones, he dado cumplimiento de las disposiciones del Directorio, Junta General de Accionistas y Estatutos de la Compañía.

**1.4 Aspectos administrativos y legales.-**

- a) La compañía ha cumplido con todas sus obligaciones legales, tanto en la obtención de permisos, pago de tasas, contribuciones e impuestos.
- b) La compañía ha cumplido con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

130 ABR. 2004

### 1.7 Análisis Financiero.-

Los análisis de los principales indicadores financieros, tales como: índice de solvencia, coeficiente de eficiencia; y, coeficiente de capital, son satisfactorios.



### 1.7 Políticas y Estrategias.-

Lamentablemente no encontramos razones que justifiquen un desarrollo significativo para el año 2004. La situación comercial en general está pasando momentos muy difíciles, sin embargo esta presidencia está realizando esfuerzos para lograr salir adelante en el próximo ejercicio.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Enrique Cedeño Cabanilla".

Dr. Enrique Cedeño Cabanilla  
Presidente Ejecutivo