

253

Quito, 23 Marzo de 2009

Señor Licenciado
Edgar Garrido Jaramillo
PRESIDENTE DE EGAR S.A.
Presente.

Señor Presidente:

Para el conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A., convocada y publicada en fecha 11 de Marzo de 2009, presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2008.

En relación con los planes, presupuesto y los objetivos previstos para el ejercicio económico 2008, tenemos los resultados esperados y un crecimiento adicional que ha superado nuestra proyección inicial tanto para el mercado nacional como internacional.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, fueron ejecutadas de la manera indicada en la última Junta General Ordinaria y queda pendiente el encargo sobre protocolo familiar postergado por motivos de salud de nuestro Presidente.

En este ejercicio económico hemos mantenido las Certificaciones sobre gestión de calidad y de producto con algunas inversiones principalmente en tecnología informática, capacitación y mejora de algunos procesos de recursos humanos para lograr los resultados.

Las mejoras deben ser permanentes con inversiones que propicien procesos de innovación en todas las áreas, para lograrlo se requiere compromiso y conocimiento profesional.

Las remuneraciones fueron revisadas de acuerdo con la política del gobierno, el desempeño y la inflación. Se mantienen remuneraciones variables que están vinculados con resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2007), se aprecia en el año 2008 un crecimiento de las ventas del 12% en dólares, y del 10% en el volumen de ventas de productos fabricados, también crece el volumen de la producción en 14%. El 2008 mejora el precio promedio de venta, con el crecimiento del costo internacional de materias primas que se compensó con mejoras en el costo de producción principalmente. Los costos mejoran este año, los gastos crecen principalmente por salarios mayores decretados por el gobierno. La estructura de costo y gasto se mantiene en los últimos años sin variación importante, y este período mejora la rentabilidad neta.

Recomiendo la distribución de dividendos, los pagos serían prioridad en nuestro flujo. Las inversiones que fueran necesarias deberemos financiarlas y cuidar los costos por intereses en el efecto neto de la operación.

Percibo un riesgo permanentemente por la situación económica y política interna. Las oportunidades para la empresa en el exterior pueden verse afectadas, nuestros proveedores tienen mucha sensibilidad por la falta de pago de la deuda estatal. Esto restringe el crédito para EGAR, por lo que deberemos gestionar las divisas generadas por nuestras propias exportaciones. Este año 2009 las políticas del gobierno para el sector productivo tienen que ver con restricciones a las importaciones, que en el caso de nuestros productos no existe, pues no fueron incluidos en ninguna de las salvaguardias.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación, este año obtuvimos registro en Costa Rica y en otros países se encuentran en proceso de registro.

Los profesionales que trabajan para EGAR S.A., merecen toda mi confianza por su competencia y compromiso, estructurar la organización para el futuro es cada vez más complejo y señal de ello es la inusual rotación del personal que sucede en el mercado laboral actual.

Debo recomendar en este informe anual, la atención suficiente en prever acuerdos sobre un protocolo familiar que aseguren la existencia futura de EGAR. Mirar también la posibilidad de otra unidad de manufactura además de la actual. Como en ocasiones anteriores, recomiendo analizar también el beneficio de la renovación en la dirección de la compañía.

Atentamente,

Cecilia G. de Cueva

Cecilia Garrido O.
GERENTE GENERAL

