

Quito, 26 Marzo de 2007

Señor Licenciado
Edgar Garrido Jaramillo
PRESIDENTE DE EGAR S.A.
Presente.

Señor Presidente:

Para el conocimiento y aprobación de los señores accionistas de la compañía asistentes a esta Junta General Ordinaria convocada con fecha 15 de Marzo del presente año, presento el Informe de Gerencia que corresponde al ejercicio económico 2006.

En el año 2006 ha resultado un crecimiento en volumen productos fabricados del 10%. Siendo para 2005: 72% mercado local y 28% internacional, mientras que para el 2006: el 66% y 34%. Lo que en US\$ representa el 20% para el 2006 y 16% en el 2005. Aquí está el mayor crecimiento. En cuanto a la mejora de costos, se debe a la mejora en los procesos, aunque se han registrado incrementos en costos de Materias Primas por precios del petróleo.

Las mejoras se enfocaron en la Automatización de controles y reducción de variaciones en estándares de producto, objetivamente, en una mejora tecnológica de operaciones y control. Los resultados tienen una evidencia de nuestro proyecto DBR concretándose. También el Proceso de diseño aplicado al desarrollo de nuevo producto de mayor tecnología. Como soporte está también la tecnología informática renovada, para mayor velocidad de procesamiento de información. Así mismo una constante estrategia de Planificación y seguimiento mensual de resultados de acuerdo con lo planificado.

El proyecto de la compañía para el mercado internacional, atendido en su totalidad directamente, exige reforzar servicios. Hemos acudido a un programa de cooperación holandesa (PUM) para el desarrollo de logística, adicionalmente invertimos en la capacitación de líderes del proyecto, que han iniciado el proceso de implementación de algunos conceptos en el manejo de bodegas y compras.

El área de Mercadeo mantiene novedosos proyectos de capacitación para clientes de otros segmentos de mercado, para el lanzamiento y promoción de los nuevos productos y sus marcas.

Si bien se han definido actividades enfocadas al crecimiento; para el desarrollo de la compañía, cada área se alinea con la estrategia de forma integrada y para la ejecución de mayores capacidades competitivas en relación con mercados internacionales. Por lo tanto, las oportunidades de mejoramiento deben cubrirse con algunas inversiones que aseguran el futuro.

El aprendizaje en EGAR S.A cada vez es más efectivo, lo aplicado nos ha hecho desarrollar destrezas para organizar estos procesos junto con la implementación. Este año asistimos a SAE para participar de las novedades de la tecnología, proveedores, y potenciales clientes. Estos contactos nos han hecho definir prioridades para el desarrollo de acuerdo con el mercado y los costos. Es una realidad de alta competencia y altos requisitos de tecnología para el producto y servicios, sin descuidar de la alta velocidad, obligados por la constante innovación especialmente de materiales.

Me enfoco a las inversiones principalmente en conocimiento, esa es la diferenciación para lograr buenos resultados, gente pensando, para acortar procesos, y dar mayor valor en cada proceso, utilizando recursos a alta velocidad. La incompetencia tiene raíz en la ignorancia. Para mantener ISO e INEN, se requiere conocimiento, nueva tecnología y los profesionales que garanticen innovación para la mejora, de otra forma no es posible.

Las Remuneraciones fueron revisadas de acuerdo al desempeño y la variable de inflación, también se implementaron remuneraciones variables en relación a resultados. También han sido necesarias modalidades contractuales de mayor flexibilidad laboral.

Los reclamos en el ámbito tributario, siguen el proceso, solo en enero la Corte Suprema resolvió uno, presentado en julio de 2002, a favor de EGAR S.A.

Los indicadores financieros y los del SGC, reflejan consistentemente los resultados de la gestión en este ejercicio. Los resultados financieros del ejercicio fueron analizados y verificados por los auditores externos, de acuerdo con normas contables y de administración.

Sobre los resultados del 2006, y en relación con la situación política y potencial deterioro de la economía por el estilo del nuevo gobierno, debemos analizar el beneficio real de una reinversión local en comparación con una decisión de que las utilidades sean distribuidas.

Se anuncia una reforma tributaria que gravaría el PATRIMONIO, por lo que he consultado la opción legal de un capital suscrito menor. Si la reinversión puede ayudar en el crecimiento, los gravámenes estarían más costosos que los de un financiamiento externo, entonces la gestión de la compañía sería menos eficiente.

Debo reiterar mi confianza en la competencia y calidad de los profesionales que trabajan para EGAR S.A., reconocer que el fruto de nuestros logros en este año tiene el mérito de su cooperación y felicitarlos.

Termino este informe anual, e insisto en la necesidad de renovar la dirección de la compañía, estilos más modernos de administración, con personas de otras competencias, podrían lograr beneficios mayores para la organización.

Atentamente,

Cecilia G. de Cuva

Cecilia Garrido O.
GERENTE GENERAL