

Quito, 8 de Abril de 2020

Señores:
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.
Presente.

De mi consideración:

El presente Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2019 presento para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria Universal de EGAR S.A.

Los resultados del ejercicio económico 2019 están relacionados con las actividades de este periodo, presupuesto y objetivos.

Las disposiciones de la Junta General y del Directorio, se ejecutaron conforme lo dispuesto por la Junta General de Accionistas y Directores.

En 2019 EGAR ha mantenido el Sistema de Calidad certificado por BVQI bajo requisitos de ISO 9001:2015, así como también mantiene el sello de calidad del producto que otorga el INEN.

Las inversiones que se realizaron en maquinaria y equipos estuvieron enfocadas en la tecnología, la automatización en registro de datos y control de procesos que ofrecen actualmente mejoras relevantes en la operación de EGAR SA. Lo notable en este periodo ha sido la investigación y el diseño de nuevos productos. Nuestro recurso humano ha consolidado de manera apreciable el desarrollo de estas competencias. También la salud y seguridad de las personas muestran avances especialmente en capacitación y prevención. Continuamos con iniciativas estratégicas desde la dirección en todas las áreas para alcanzar eficacia en los objetivos y proyectos.

Las remuneraciones se ajustaron conforme con variables de inflación y desempeño, también se cumplieron las políticas de gobierno en esta materia. Mantenemos remuneraciones variables relacionadas con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2018), el nivel de ventas en dólares se ha reducido en 5.85%. El volumen de producción también se ajusta a esa tendencia en menos el 12.6% y los niveles de inventarios se manejaron con 7% menos. En 2019 el precio promedio de venta refleja un crecimiento de 8.2%, y fue ajustado de acuerdo con las tendencias de los mercados. Los costos de producción crecen en relación con el año anterior en 10.2% aunque mantienen similar estructura que el año precedente en Mano de Obra y CIF y mejora en materias primas. Observamos decrecimiento de 1.23% en margen bruto. Los costos operacionales representan en este periodo un 1.21% menos y en relación con los ingresos, la estructura difiere en 1% del año anterior. El nivel de rentabilidad neta crece en relación con patrimonio actual y periodo anterior. Sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2019 mi recomendación es distribuir las, los tributos anticipados exceden el valor del impuesto causado.

Todas las inversiones realizadas en 2019 se cubrieron con recursos propios y está pendiente el pago de una parte de dividendos por el ejercicio 2018.

En este periodo especialmente, hemos constatado altos niveles de riesgo para las actividades productivas por la incertidumbre jurídica, social, política y económica, que han persistido y se ven reflejadas en nuestros resultados. La discrecionalidad en los actos de la autoridad perjudicó a EGAR SA durante nueve meses en la disponibilidad de recursos y se extendió también a los míos propios. Las regulaciones legales y gubernamentales solo se acrecientan. Demandan intensa alerta y atención, nos distraen del trabajo para dedicar tiempo al análisis permanente y respuesta adecuadas ante la situación de indefensión en la que nos encontramos.

El mercado internacional continúa estable para la empresa, no así en el mercado local. Observaremos una importante contracción en la economía local, además de nuevos tributos demandados para la gestión de gobierno. Los precios de materias primas muestran inestabilidad y el crédito de proveedores internacionales en alerta por la situación macroeconómica. Las divisas generadas por exportaciones propias que apoyan la gestión de nuestra actividad, consideramos que prontamente estarán en riesgo por la actual situación de pandemia mundial. Aún así, la apertura al comercio se mantiene en el país con un impacto desfavorable en todo el sector automotriz. Nuevos tributos desfavorecen la competitividad local y el intercambio internacional, seguirán siendo factores que eleven el costo y detienen el crecimiento. Nuevamente afrontaremos el impacto de competir con fabricantes externos sin barreras que nivelen las variaciones monetarias a su favor. No identificamos apropiados incentivos para la inversión o la competitividad de las empresas. Trabajaremos en los próximos años alertas para un cortísimo plazo, lo que sin duda eleva los riesgos.

En relación con el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, la compañía mantiene el licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación.

En EGAR S.A contamos con el aporte de profesionales que trabajan muy identificados con el propósito de la empresa. Es su ética evidencia de competencia, honestidad y compromiso con el trabajo, aún y a pesar del entorno externo.

Considero apropiada la participación activa del Directorio de EGAR SA en las decisiones importantes. Innovar para el futuro de EGAR, aquí y en el exterior desde la mirada de este grupo de interés tendría un efecto positivo. Firmo el presente informe, en cumplimiento del encargo realizado por la Junta General Universal de Accionistas de EGAR realizada en Noviembre de 2019.

Atentamente,

Cecilia Garrido O.
PRESIDENTA -
GERENTE GENERAL (e)