

Quito, 26 Marzo de 2018

Señores  
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.  
Presente.

De mi consideración:

El Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2017 que presento para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A, convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 17 de marzo de 2018, debe considerar mi nombramiento como Gerente General de EGAR S.A. en noviembre de 2017.

Los resultados del ejercicio económico 2017 están relacionados con la planificación para este período, presupuesto y objetivos.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se ejecutaron conforme lo dispuso la Junta General de accionistas y Directores.

En 2017 EGAR ha mantenido el Sistema de Calidad y al finalizar el año ha certificado con BVQI bajo requisitos de ISO 9001:2015 luego de la auditoría correspondiente, así como también mantiene el sello de calidad del producto que otorga el INEN.

Las inversiones significativas se realizaron en maquinaria y tecnología para información: software y hardware para automatización en registro de datos y control de procesos. Los relevante en recursos humanos se ha enfocado en el desarrollo de competencias, la salud y seguridad de las personas. Hemos invertido en capacitación de procesos para nuevos requisitos de ISO y el desempeño eficaz de funciones. Continuamos implementado iniciativas estratégicas desde la dirección de todas las áreas para alcanzar los objetivos y proyectos. Los profesionales en áreas técnicas y procesos participaron intensamente en procesos de desarrollo e implantación de ISO 9000:2015.

Las remuneraciones se ajustaron conforme variables de inflación y desempeño, también se cumplieron las políticas de gobierno en esta materia. Mantenemos remuneraciones variables relacionadas con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2016), el nivel de ventas en dólares se ha mantenido con un adicional de 1.45%. El volumen de la producción crece cerca del 5% y los niveles de inventarios tienen un incremento. En 2017 el precio promedio de venta refleja una reducción de 3.4%, y fue ajustado de acuerdo al mercado al finalizar el año. Los costos de producción mejoran en relación con el año anterior en 6.4% por aportes en toda la estructura de costos de Mano de Obra y CIF y materias primas. Y observamos un incremento en el margen bruto. Los costos operacionales mejoran en relación con la estructura de años anteriores en 2%, el nivel de rentabilidad neta mejora en la relación con patrimonio actual y período anterior. Sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2017 mi recomendación es distribuir las.

Todas las inversiones realizadas en 2017 se cubrieron con recursos propios y está pendiente el pago de una parte de dividendos por el ejercicio 2016.

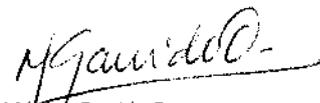
Persisten altos niveles de riesgo para las actividades productivas por la incertidumbre política y económica reflejadas también en la discrecionalidad de la autoridad. Las regulaciones legales y gubernamentales acrecientan y demandan intensa atención y ocupan alto tiempo de trabajo para el análisis permanente y respuesta adecuadas.

El mercado internacional continúa siendo el de oportunidades para la empresa, no así en el mercado local. Observaremos una importante contracción en la economía local con nuevos tributos como efecto de la gestión de gobierno. Los precios de materias primas muestran inestabilidad y el crédito de proveedores internacionales alertas por nuestra macroeconomía. Consideramos la gestión de divisas generadas por exportaciones propias como facilitadores de nuestra actividad. Sin embargo, los tributos al intercambio internacional seguirán siendo factores que eleven el costo y detienen el crecimiento. Nuevamente sentiremos el impacto de competir con fabricantes externos sin barreras que nivelen las variaciones monetarias a su favor. No identificamos apropiados incentivos para la inversión o la competitividad de las empresas. Trabajaremos en los próximos años alertas para un cortísimo plazo, lo que sin duda eleva los riesgos.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación. En EGAR S.A contamos con el aporte de profesionales que trabajan muy identificados con el propósito de la empresa. Es su ética evidencia de la competencia, honestidad y compromiso con el trabajo aún y a pesar del entorno externo.

Considero apropiada la participación del Directorio de EGAR SA en las decisiones importantes, para lo cual es necesario concretar su reglamentación. Innovar para el futuro de EGAR, aquí y en el exterior desde la mirada de este grupo de interés tendrá un efecto positivo.

Atentamente,



Mónica Garrido O.  
GERENTE GENERAL