

Quito, 29 Marzo de 2017

Señores
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.
Presente.

De mi consideración:

Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2016 para el conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A, convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 16 de marzo de 2017. Los resultados del ejercicio económico 2016, planificados para este período están algo distantes de nuestros planes, presupuesto y objetivos.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se ejecutaron conforme lo dispuso la Junta General de accionistas.

Durante el año 2016 EGAR ha mantenido el Sistema de Calidad certificado por BVQI luego de atender la auditoría correspondiente, así como también el sello de calidad del producto con ISO 9001:2008 que otorga el INEN fue renovado por tres años.

Las inversiones más significativas se realizaron en sistemas y tecnología para información: software y hardware, automatización, para registro de datos y control de procesos y equipos de captura control emisiones para la línea de producción, para la protección de la salud y ambiente. Los aspectos relevantes sobre recursos humanos continúan enfocados en el desarrollo individual de competencias, la salud y seguridad de las personas. Hemos invertido en capacitación sobre procesos para el desempeño eficaz de funciones. Hemos implementado iniciativas estratégicas de parte de la dirección de todas las áreas para alcanzar los objetivos y proyectos. Los profesionales en áreas técnicas y procesos han participado en la mejora de procesos.

Las remuneraciones se ajustaron en relación con el desempeño, hemos atendido variables de inflación y se cumplieron las políticas de gobierno en esta materia. Se mantiene remuneraciones variables que están relacionadas con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2015), hemos mantenido el nivel de ventas en dólares. El volumen de la producción se reduce 4% y los niveles de inventarios se mantienen. En 2016 el precio promedio de venta refleja incremento de 4.9%, y fue ajustado de acuerdo al mercado. Los costos de producción crecen en relación con el año anterior en 4.45%, y los costos de Mano de Obra y CIF reflejan un costo adicional de 3.8% en la estructura de costo. Aunque hay incremento en el margen bruto. Los costos operacionales mantienen la estructura de años anteriores y este ejercicio el nivel de rentabilidad neta mantiene la relación con ventas, patrimonio actual y período anterior. Mi recomendación sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2016 es distribuir las.

Todas las inversiones realizadas se cubrieron con recursos propios y queda pendiente parte del pago de dividendos por el ejercicio 2014.

Las regulaciones legales y gubernamentales acrecientan la incertidumbre de nuestra actividad, demandan intensa atención y ocupan alto tiempo de trabajo. Persisten los niveles de riesgo para las actividades productivas o económicas que requieren análisis permanente y respuesta alerta con la discrecionalidad de la autoridad.

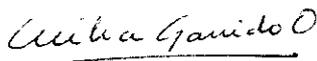
El mercado internacional continúa siendo el de oportunidades para la empresa, no así en el mercado local. Observaremos una importante contracción en la economía local con nuevos tributos como efecto de la gestión de gobierno. Algo de estabilidad en precios de materias primas y el crédito de proveedores internacionales con alertas por nuestra macroeconomía. Consideramos la gestión de divisas generadas por exportaciones propias como facilitadores de nuestra actividad. Sin embargo, los tributos al intercambio internacional seguirán siendo factores que eleven el costo y detienen el crecimiento. Nuevamente sentiremos el impacto de competir con fabricantes externos sin barreras que nivelen las variaciones monetarias a su favor. No identificamos apropiados incentivos para la inversión o la competitividad de las empresas. Trabajaremos en los próximos años alertas para un cortísimo plazo, lo que sin duda eleva los riesgos.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación.

En EGAR S.A contamos con el aporte de profesionales que trabajan muy identificados con el propósito de la empresa. Es su ética evidencia de la competencia, honestidad y compromiso con el trabajo aún y a pesar del entorno externo.

Insisto en mi recomendación sobre el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR SA, es necesario concretar una reglamentación del Directorio. Imaginar y planear el futuro de EGAR, aquí y en el exterior desde la mirada de este grupo de interés es más necesario cada día. Reitero también mi propuesta sobre nuevas opciones en la renovación en la gerencia de la compañía.

Atentamente,



Cecilia Garrido O.
GERENTE GENERAL