

Quito, 28 Marzo de 2016

Señores
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.
Presente.

De mi consideración:

Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2015 para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A, convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 11 Y 25 de marzo de 2016.

Los resultados del ejercicio económico 2015, se acercan a los planes, presupuesto y objetivos planificados para este período.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se ejecutaron conforme lo dispuso la Junta General de accionistas.

Durante el año 2015 EGAR ha mantenido el Sistema de Calidad certificado por BVQI luego de atender la auditoría correspondiente, así como también el sello de calidad del producto con ISO 9001:2008 que otorga el INEN.

Las inversiones más significativas se realizaron en sistemas de tecnología para información: software y hardware, automatización y control de equipos para la línea de producción, para registro de datos y control de procesos. Los aspectos relevantes sobre recursos humanos continúan enfocados en el desarrollo individual, de competencias, la salud y seguridad de las personas. Hemos superado algunos niveles en procesos de inducción, adaptación y desempeño eficaz de funciones. Mayor responsabilidad ha demandado intenso seguimiento de los supervisores para alcanzar objetivos y proyectos planeados. Los nuevos profesionales en áreas de sistemas y procesos han aportado en la mejora de procesos relacionados e implantación de recursos de apoyo.

Las remuneraciones se ajustaron en relación con el desempeño, hemos atendido variables de inflación y cumplieron las políticas de gobierno en esta materia. Se mantiene remuneraciones variables que están relacionadas con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2014), se observa en 2015 una variación en ventas de menos 5.98% % en dólares. El volumen de la producción se reduce 12.73% con lo que se ajustan a niveles de inventarios más eficientes. En 2015 el precio promedio de venta refleja incremento de 5.65%, ajustado a inicios del año. Los costos de producción crecen en relación con el año anterior en 3,83%, y los costos de Mano de Obra y CIF reflejan un costo adicional de 1% en la estructura de costo. Aunque hay un leve incremento en el margen bruto. Los costos operacionales mantienen la estructura de años anteriores y este ejercicio el nivel de rentabilidad neta mantiene la relación con ventas, patrimonio actual y período anterior. Mi recomendación sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2015 es no distribuirlas y mantenerlas en calidad de acumuladas.

Todas las inversiones realizadas se cubrieron con recursos propios y aunque queda pendiente el pago de dividendos por el ejercicio 2014.

Las regulaciones legales y gubernamentales demandan permanente atención y ocupa alto tiempo de trabajo. Ante la persistente incertidumbre legal los niveles de riesgo para las actividades productivas o económicas requieren análisis permanente y respuesta alerta con la discrecionalidad de la autoridad.

Las oportunidades para la empresa en el exterior persisten, no así en el mercado local. Observaremos una importante contracción en la economía local con nuevos tributos que demanda el gobierno. Algo de estabilidad en precios de materias primas y el crédito de proveedores internacionales más estricto. Consideramos la gestión de divisas generadas por exportaciones propias como facilitadores de nuestra actividad. Sin embargo, los tributos al intercambio internacional seguirán siendo factores que eleven el costo y detienen el crecimiento. Nuevamente sentiremos el impacto de competir con fabricantes externos sin barreras que nivelen las variaciones monetarias a su favor. Cualquier incentivo propuesto para la inversión condiciona el futuro y la competitividad de las empresas, las contraprestaciones resultan por lo menos sospechosas y se plantean para un cortísimo plazo lo que sin duda eleva los riesgos.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación.

En EGAR S.A contamos con el aporte de profesionales que trabajan muy identificados con el propósito de la empresa. Es su ética evidencia de la competencia, honestidad y compromiso con el trabajo aún y a pesar del entorno externo.

Insisto en mi recomendación sobre el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR SA, es necesario concretar una reglamentación del Directorio. Imaginar y planear el futuro de EGAR, aquí y en el exterior desde la mirada de este grupo de interés es más necesario cada día. Reitero también mi propuesta sobre nuevas opciones en la renovación en la gerencia de la compañía.

Atentamente,



Cecilia Garrido O.
GERENTE GENERAL