

Quito, 30 Marzo de 2015

Señores
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.
Presente.

De mi consideración:

Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2014 para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A, convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 18 Y 23 de marzo de 2015. Los resultados del ejercicio económico 2014, se muestran cercanos a los planes, presupuesto y los objetivos planificados para este período.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se ejecutaron conforme lo dispuso la Junta General de accionistas.

Durante el año 2014 EGAR el Sistema de Calidad implantado fue re-certificado por BVQI luego de, la auditoría correspondiente, y, auditado también por el INEN para mantener el sello de calidad del producto con ISO 9001:2008.

Las inversiones más significativas se realizaron en vehículos (montacargas), automatización y control de equipos para la línea de producción, tecnología para la información y control de procesos. Mantenemos el proyecto de Recursos Humanos enfocado al desarrollo integral de las personas y competencias. En este año la estabilidad del personal ha mejorado. Los procesos de inducción fueron revisados para acortar tiempos de adaptación y desempeño eficaz de funciones. La promoción de mayor responsabilidad ha demandado intenso seguimiento de los supervisores para alcanzar el ajuste de esas posiciones al trabajo diario. Hemos contratado nuevos profesionales para las áreas de sistemas y procesos.

Las remuneraciones se ajustaron en relación con el desempeño e inflación y cumplieron también políticas de gobierno. Se mantiene remuneraciones variables vinculadas con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2013), en el año 2014 se refleja una variación incremental de ventas de 7.63% % en dólares. Crece el volumen de la producción en 4%. En 2014 el precio promedio de venta refleja incremento de 4.62%, ajustado el primer trimestre del año. Los costos de producción crecen en relación con el año anterior en 5,88%, y los costos CIF se afectan por el costo adicional de energía en 25% KWh., y el cumplimiento de nuevos requisitos de seguridad sobredimensionados por la autoridad. Lo que refleja el impacto directo en el costo y márgenes. Los costos operacionales mantienen la estructura de costo de años anteriores y para este ejercicio el nivel de rentabilidad neta decrece en relación con las ventas, patrimonio actual y período anterior. Mi recomendación sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico es su distribución.

Todas las inversiones realizadas se cubrieron con recursos propios y queda pendiente el pago de dividendos por el ejercicio 2013. Las regulaciones legales y gubernamentales resultan inagotables y permanentes, ocupa tiempos de trabajo y persiste la incertidumbre legal. Es evidente el riesgo para las actividades productivas, reitero, por la situación económica interna y la considerable discrecionalidad de la autoridad.

Las oportunidades para la empresa aquí y en el exterior existen en relación con los mercados. Observaremos con seguridad nuevas alzas de precios de materias primas, crédito de proveedores internacionales en alerta, y aspiramos que nuestra gestión de divisas generadas por exportaciones propias, sean facilitadores de nuestra actividad. Los impuestos al intercambio internacional serán factores que eleven el costo y detienen el crecimiento. Nuevamente, competimos con fabricantes externos sin barreras que nivelen las variaciones monetarias a su favor. Los difundidos incentivos propuestos para la inversión condicionan el futuro y la competitividad de las empresas. Están planteados para un cortísimo plazo y ello eleva los riesgos.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación, otros siguen el proceso de registro.

El aporte de profesionales que trabajan para EGAR S.A., evidencia la competencia, honestidad y compromiso de trabajar identificados con el propósito de la empresa aún y a pesar del entorno externo.

Insisto en mi recomendación sobre el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR SA, es necesario concretar una reglamentación del Directorio. Imaginar y planear el futuro de EGAR, aquí y en el exterior desde la mirada de este grupo de interés es más necesario cada día. Reitero también mi propuesta sobre nuevas opciones en la renovación en la gerencia de la compañía.

Atentamente,



Cecilia Garrido O.
GERENTE GENERAL