

Quito, 27 Marzo de 2014

Señores
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.
Presente.

De mi consideración:

Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2013 para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A, convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 18 de marzo de 2014.

Los resultados del ejercicio económico 2013, se muestran cercanos a los planes, presupuesto y los objetivos planificados para este período.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se ejecutaron conforme lo dispuso las Juntas General Ordinaria del año 2013 y Juntas Universales.

Durante el año 2013 EGAR mantuvo el Sistema de Calidad implantado y las Certificaciones en gestión de calidad y sello de calidad del producto con ISO 9001:2008 luego de las auditorías de BVQI e INEN.

Las inversiones de mayor representatividad se realizaron en la automatización y control de equipos para la línea de producción, tecnología informática y control de procesos. Hemos continuado en el programa de desarrollo de Recursos Humanos enfocando al desarrollo integral de las personas así como de sus competencias. En este período se evidencia un importante flujo de ingresos y salidas de personal. Los más nuevos colaboradores en el área de mercadeo y ventas y calidad han completado los períodos de inducción y a estas fechas el normal desempeño en sus funciones. También se promocionaron a niveles de mayor responsabilidad a algunos profesionales,

Las remuneraciones fueron ajustadas de acuerdo con la política del gobierno, el desempeño y la inflación. Se mantienen remuneraciones variables que están vinculados con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2012), en el año 2013 se refleja una variación de las ventas de 7.91% % en dólares, y el volumen de la producción crece en 1%. En el 2013 el precio promedio de venta refleja un crecimiento importante, que fue ajustado en el primer trimestre del año. Los costos de producción crecen en relación con el año anterior, y las materias primas también se incrementan. Todo esto refleja un impacto directo en el costo y los márgenes. Los costos operacionales crecen este año aunque la estructura de costo se mantiene en relación con años anteriores y para este ejercicio el nivel de rentabilidad neta decrece en relación con las ventas, patrimonio actual y período anterior y representa el menor de los últimos cinco años. Mi propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico es su distribución.

Todas las inversiones realizadas se cubrieron con recursos propios y el pago de dividendos pendientes se ha postergado.

Las regulaciones legales y gubernamentales se incrementan casi diariamente, lo que demanda mayor intensidad en el trabajo e incertidumbre legal persiste. Esto mantiene latente el riesgo en las actividades productivas por la situación económica interna y la considerable discrecionalidad de la autoridad.

Las oportunidades para la empresa aquí y en el exterior existen en relación con los mercados, no se excluyen todavía alzas de precios de materias primas, reducción del crédito de proveedores internacionales, aunque seguiremos gestionando las divisas generadas por nuestras propias exportaciones, está claro que los impuestos al intercambio internacional han sido y serán factores que elevan el costo y desincentivan el crecimiento, estamos en competencia con fabricantes externos libres de impuestos a sus exportaciones. Los actuales incentivos propuestos para la inversión condicionan el futuro y la competitividad de las empresas. Están planteados para un cortísimo plazo y ello eleva los riesgos.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación, otros siguen el proceso de registro.

El aporte de profesionales que trabajan para EGAR S.A., evidencia la competencia, honestidad y compromiso de trabajar identificados con el propósito de la empresa aún y a pesar del entorno externo.

Insisto en mi recomendación sobre el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR S, es necesario avanzar en la reglamentación del Directorio. Imaginar y planear el futuro de EGAR, aquí y en el exterior desde la mirada de este grupo de interés es más necesario cada día. Reitero también mi propuesta sobre nuevas opciones en la renovación en la gerencia de la compañía.

Atentamente,



Cecilia Garrido O.
GERENTE GENERAL