

Quito, 25 Marzo de 2013

Señores  
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.  
Presente.

De mi consideración:

Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2012 para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A, convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 11 de marzo de 2013.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se ejecutaron conforme lo dispuso la Junta General Ordinaria del año 2012 y las Juntas Universales.

Los resultados del ejercicio económico 2012, evidencian algunas variaciones de los planes, presupuesto y los objetivos planificados para este período.

Durante el año 2012 EGAR mantuvo el Sistema de Calidad implantado y las Certificaciones en gestión de calidad y sello de calidad del producto con ISO 9001:2008 luego de las auditorías de BVQI e INEN.

Las inversiones de mayor representatividad se realizaron en equipos para la línea de producción, tecnología informática y para control de procesos, también continuamos con el programa de desarrollo de Recursos Humanos en todas las áreas de la empresa y enfocado al crecimiento integral de las personas. En este período se promocionaron a niveles de mayor responsabilidad a algunos profesionales comprometidos con el desarrollo de la compañía, algunos se retiraron y han ingresado nuevos colaboradores en el área de mercadeo y ventas y calidad.

Las remuneraciones fueron revisadas considerando la política del gobierno, el desempeño y la inflación. Se mantienen remuneraciones variables que están vinculados con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2011), en el año 2012 se refleja una variación de las ventas de menos 1.11 % en dólares, y el volumen de la producción decrece en 10.3 %. En el 2012 el precio promedio de venta refleja un crecimiento importante, que fue ajustado al iniciar el año. Los costos de producción mantienen el nivel del año anterior, excepto las materias primas que se incrementaron. Todo esto refleja un impacto directo en el costo y los márgenes. Los costos operacionales este año decrecen aunque la estructura de costo no cambia en relación con años anteriores y para este ejercicio el nivel de rentabilidad neta crece en relación con las ventas, patrimonio actual y período anterior.

Todas las inversiones realizadas se cubrieron con recursos propios, lo que ha postergado el pago de dividendos pendientes.

La política gubernamental mantiene latente el riesgo en las actividades productivas por la situación económica interna y la incertidumbre legal persiste una alta discrecionalidad en su aplicación.

Las oportunidades para la empresa aquí y en el exterior existen en relación con los mercados, nos mantenemos atentos todavía con alzas de precios de materias primas, reducción del crédito de proveedores internacionales, y aunque seguiremos gestionando las divisas generadas por nuestras propias exportaciones, está claro que los impuestos al intercambio internacional han sido y serán factores que elevan el costo y desincentivan el crecimiento, pues competimos con fabricantes externos libres de impuestos a sus exportaciones. Los reales incentivos para la inversión siguen ausentes.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación, otros están en proceso de registro.

Creo que EGAR S.A., cuenta con profesionales competentes, honestos y que trabajan comprometidos e identificados con el propósito de la empresa y esto supera las interferencias externas, para ello desarrollamos nuevas competencias con potencial para el futuro.

Insisto en mi recomendación sobre el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR S. es necesario avanzar en la reglamentación del Directorio y planear el futuro de EGAR, aquí y en el exterior. Reitero también mi propuesta sobre nuevas opciones en la renovación en la gerencia de la compañía.

Atentamente,



Cecilia Garrido O.  
GERENTE GENERAL